

ARALIK 2025



BESLER

WEBCAST
SUNUMU

SuperFresh

ÜLKER
Bizim
yağ

ÜLKER
TEREM YAG

DFU
DONUK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ

ONA

USTAM
PASTİCİLİK ÜRÜNLERİ

LUNA

İÇİNDEKİLER

- ✓ 2025 Yılı Karnemiz
- ✓ Dondurulmuş ve Konserve İş Birimi ve Pazara Genel Bakış
- ✓ Yağ ve Mutfak İş Birimi ve Pazara Genel Bakış
- ✓ 31.12.2025 Finansal Bilgileri
- ✓ Ekler





2025 Karlılık Hedefimizi Sağladık

- %13,3 FAVÖK Marjı
- 4,3 Milyar TL FAVÖK



Q4'te En Yüksek Kara Ulaştık

- +8,2 puan vs Q3 FAVÖK karlılık artışı
- %18 ile yılın en yüksek FAVÖK marjı



Operasyonel Karlılığımızı Artırdık

- Operasyonel mükemmellik kapsamında toplam 359 Milyon TL tasarruf
- İndirim Market markalı satışlarımızda yüksek tonaj getirisi ve karlılık artışı



+ 50 Yeni Ürün Lanse Ettik

- Tüm kategorilerde yeni ürün lansmanları
- Dondurulmuş Gıda → 19
- DFU → 10
- Ton Balığı → 5
- Yağ İş Birimi → 16



Yeni Kategorilere Giriş Yaptık

- Ülker Sürmix: 3 çeşit Sürülebilir Peynir
- 1lt ve 5lt Bizim Ayçiçek Yağı
- Bitkisel ve Hayvansal Bizim Krema
- Ton salata ve Hazır Yemek pazarlarında lansmanlar



İnovasyonla Büyüdük

- Superfresh'in Perakende kanalındaki büyümesinin %31'i yeni ürünlerden gelmektedir.
- Yağ inovasyonları +3.680 ton yıllık satış artışı getirmiştir.



En Yüksek Marka Değerine Ulaştık

- Kesintisiz iletişim ile yükselen Superfresh marka değeri (%47, +3 puan)
- +6 puan artışla dondurulmuş gıdanın en sevilen markasıyız



Toplumsal Fayda Sağladık

- Tarımın Kadın Yıldızları, Blindlook,
- Kapsayıcı Sözlük, Otizimli çalışan istihdamı

BESLER

**DONDURULMUŞ VE
KONSERVE İŐ BİRİMİ**

1

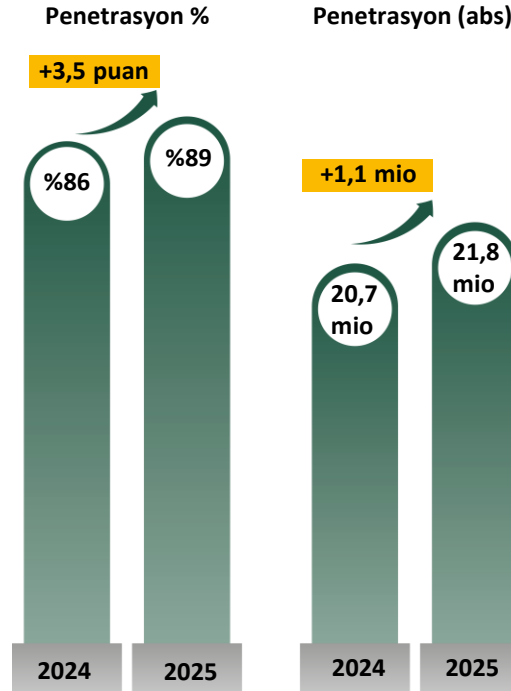
SON 12 AYDA
42,8 MİLYAR CİRO*

%60

CİRO
BÜYÜMESİ

2

YÜKSEK
PENETRASYON ARTIŞI**



3

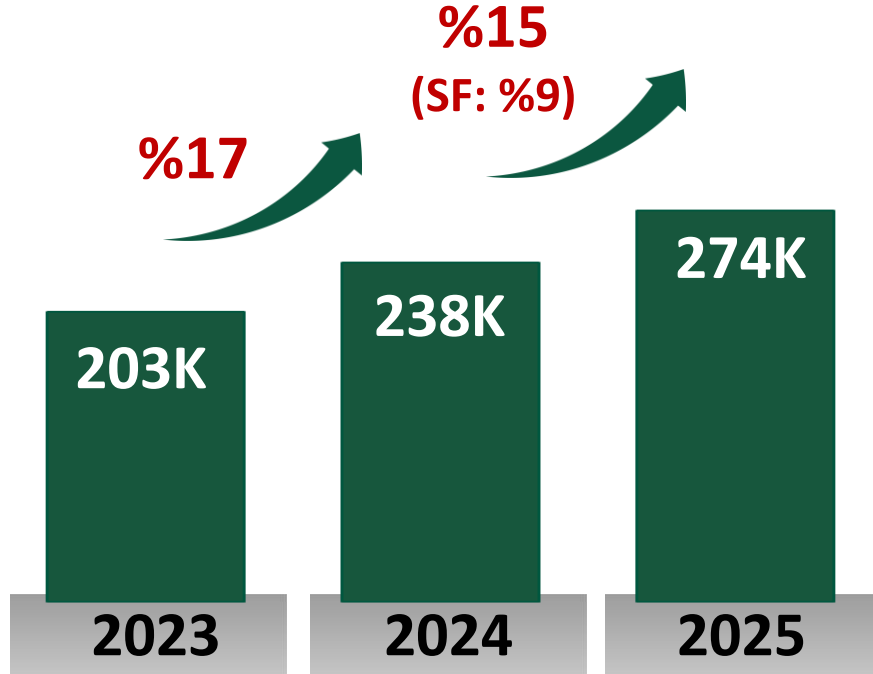
YENİLİKLE BÜYÜYEN
KATEGORİ

+400

SKU

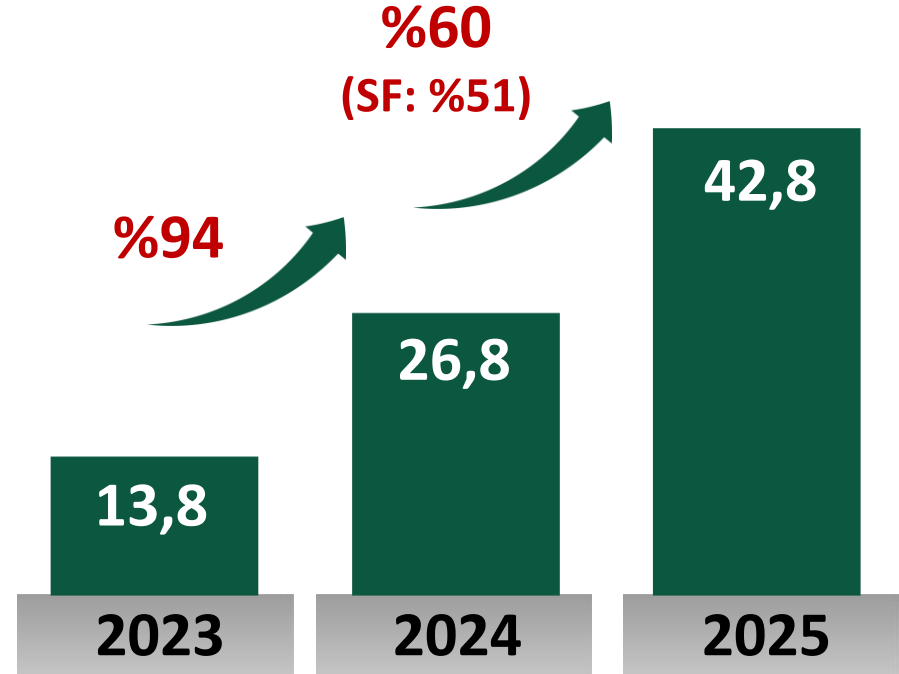
PERAKENDE PAZAR TONAJI (Ton)

Son 36 ayda **+85 bin ton büyüme** gösteren pazar, 2025 döneminde geçen seneye göre **%15 büyüme** göstermiştir.



PERAKENDE PAZAR CİROSU (Milyar TL)

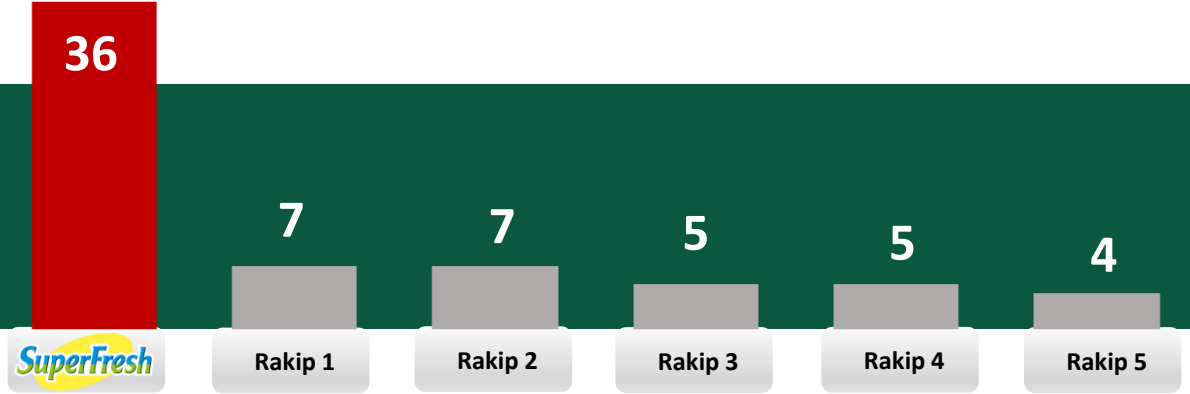
Son 36 ayda değeri **x3 kat artan** pazarın, 2025 döneminde geçen seneye göre **%60 büyüme** göstermiştir.



TOPLAM PAZAR PAYLARI

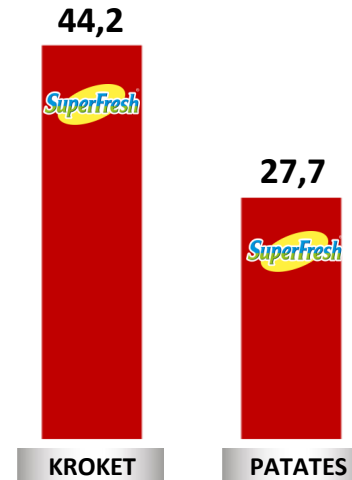
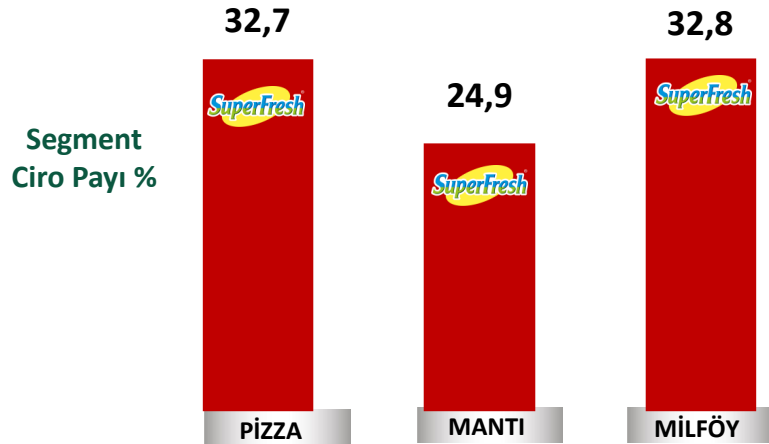
İnd. Mar. Hariç Pazar

SUPERFRESH, TÜM ODAK KATEGORİLERİNDE MARKALI LİDERDİR!



ODAK: UNLU ÜRÜNLER

STRATEJİK: PATATES & KROKET



BESLER

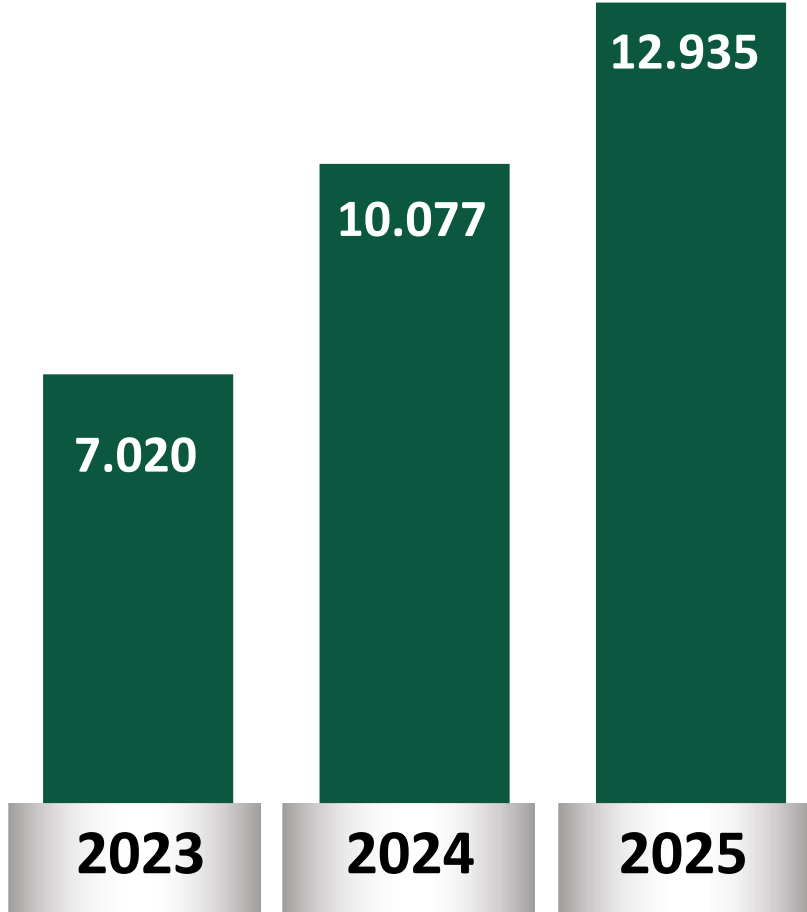
YAĞ VE MUTFAK İŞ BİRİMİ



MARGARİN PAZARI 13 MİLYAR TL BÜYÜKLÜĞE ULAŞTI

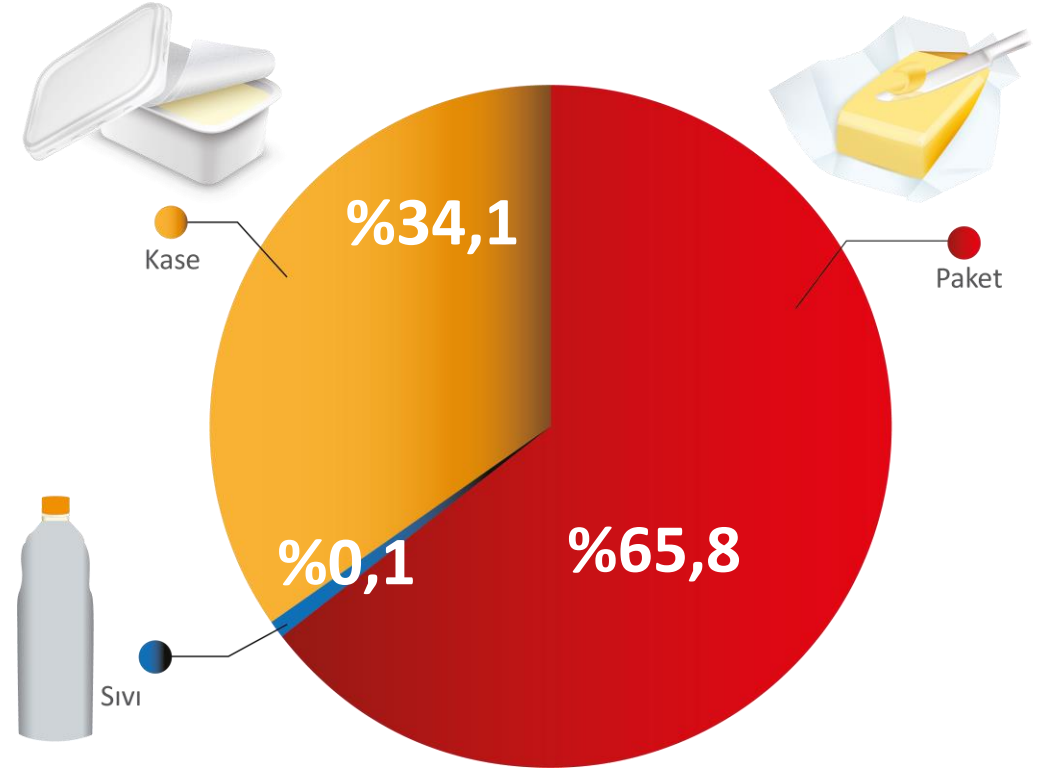
BESLER

TOPLAM MARGARİN CİROSU (TL MİLYAR)
%28 CİRO BÜYÜMESİ



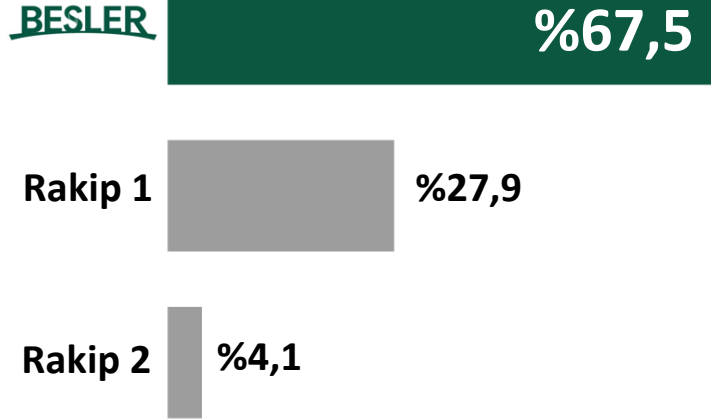
Segment CİRO DAĞILIMI %

3 ana kategoriden oluşmakta olan pazarda paket ve kase ağırlıklı satış vardır.





Margarin Pazarı, Ciro Pazar Payı %



Margarin Pazarı, Ciro Pazar Payı %



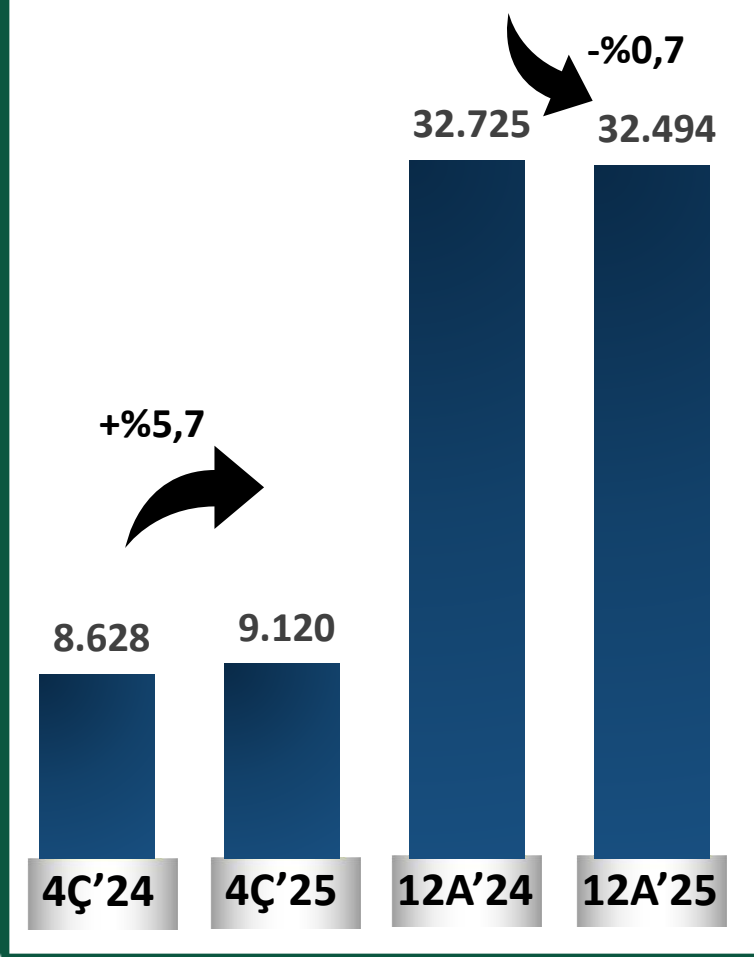
BESLER

FİNANSAL SONUÇLAR

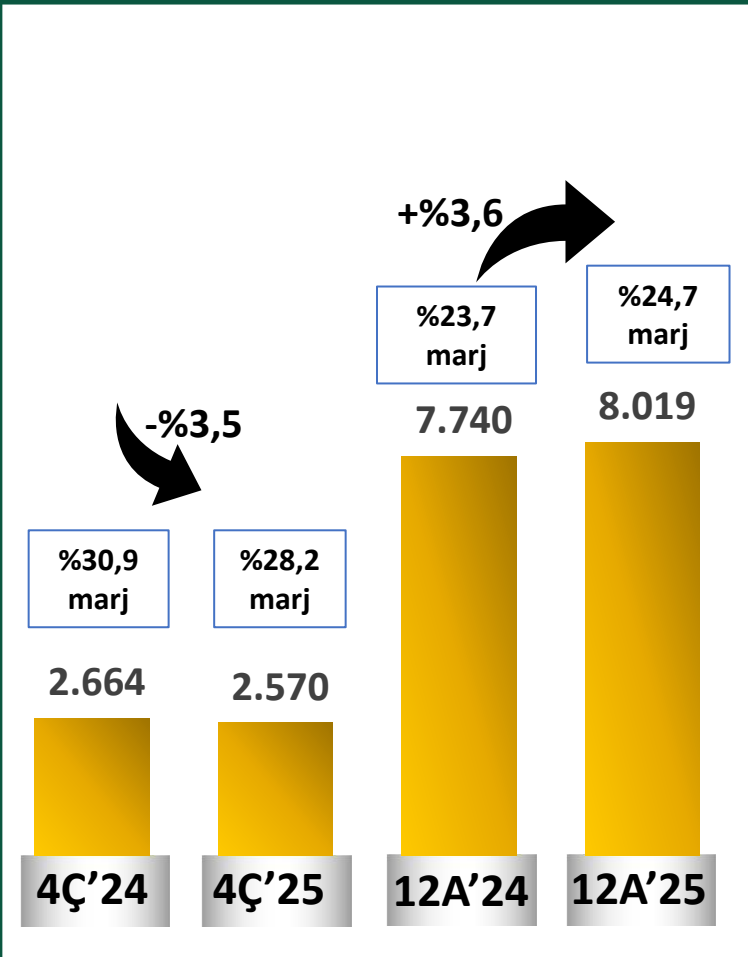




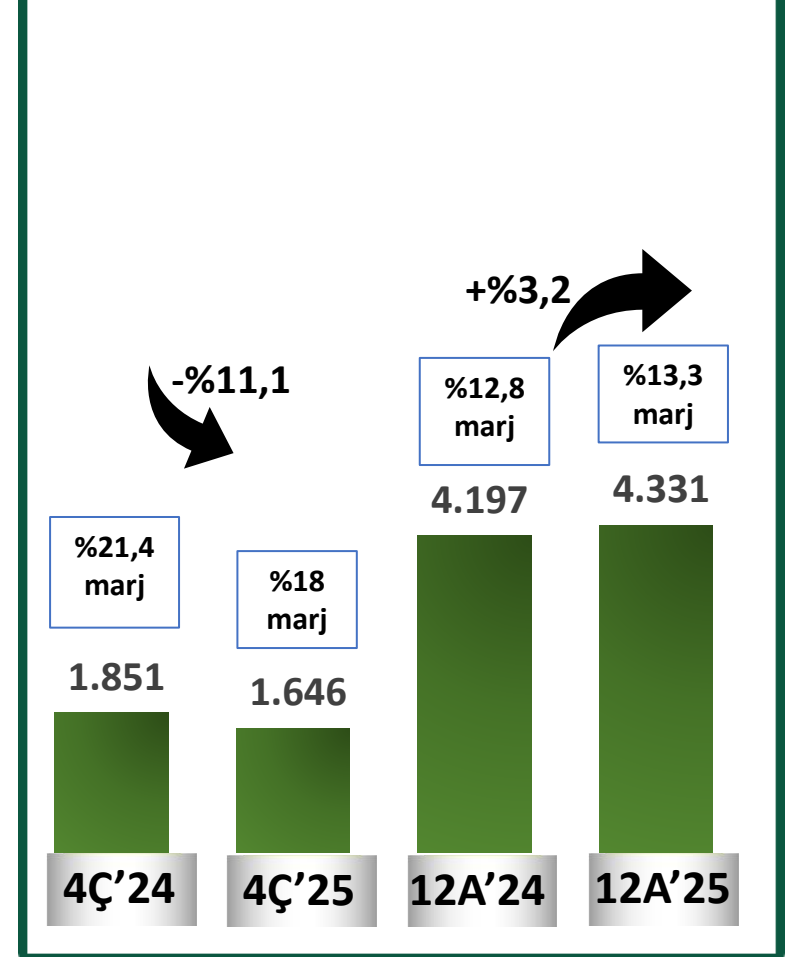
HASILAT



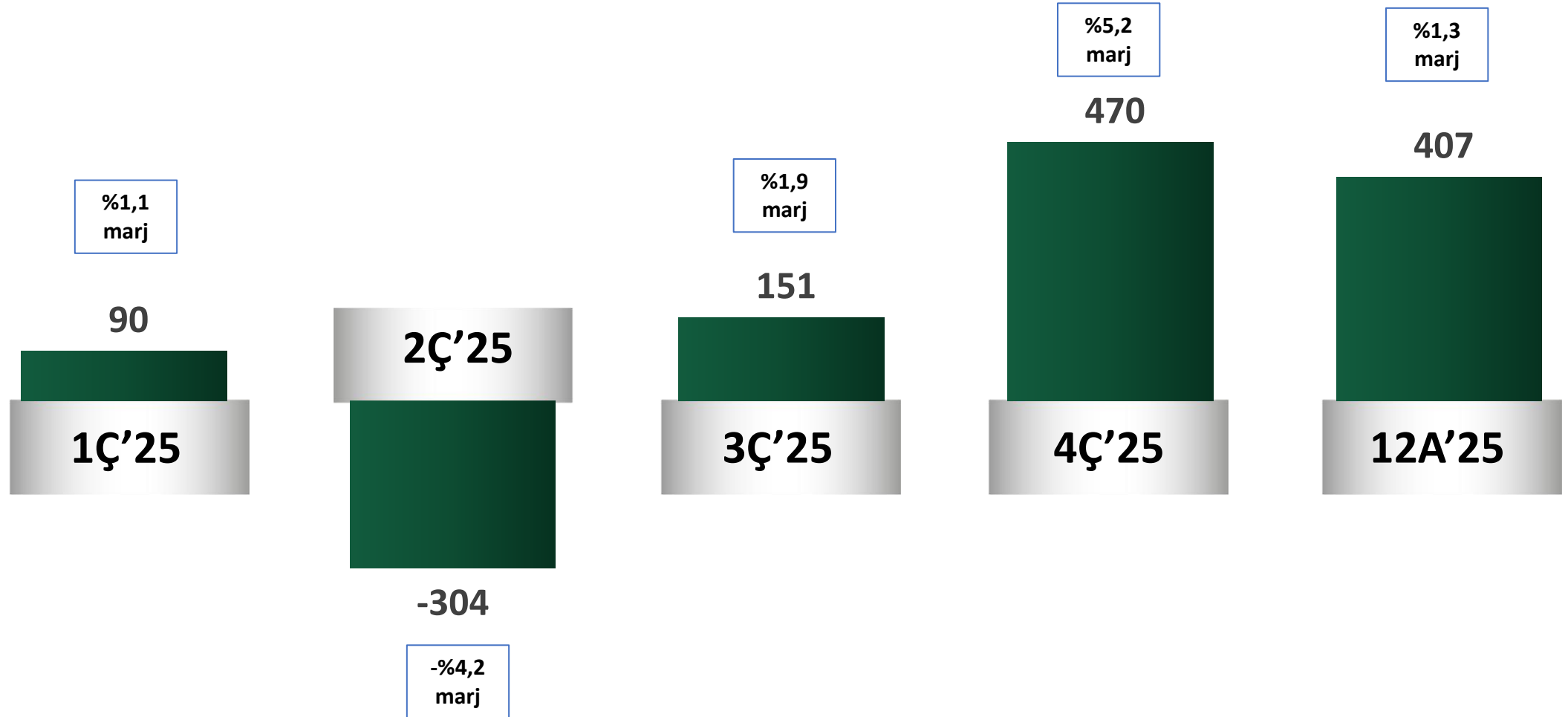
BRÜT KAR



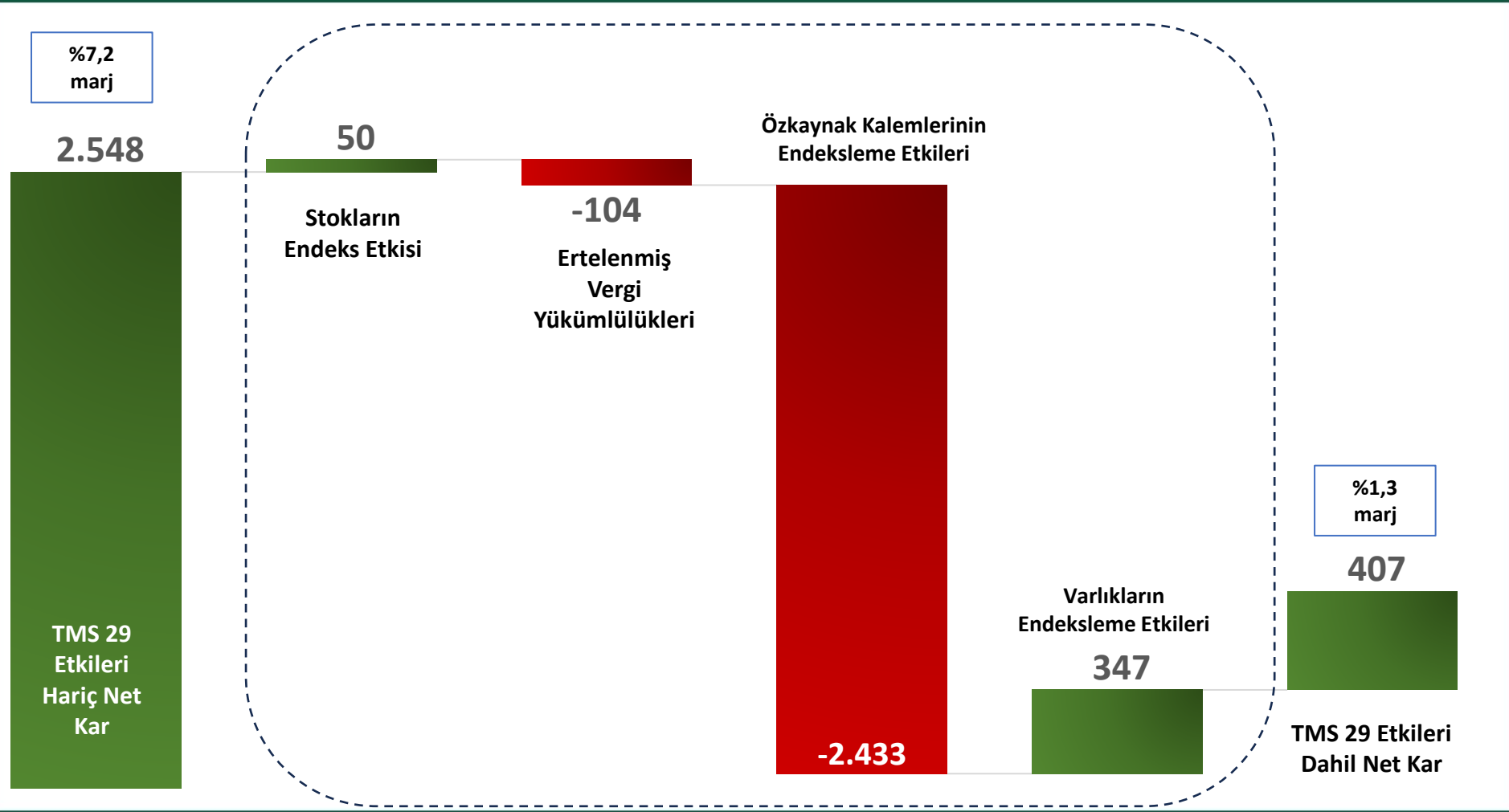
FAVÖK



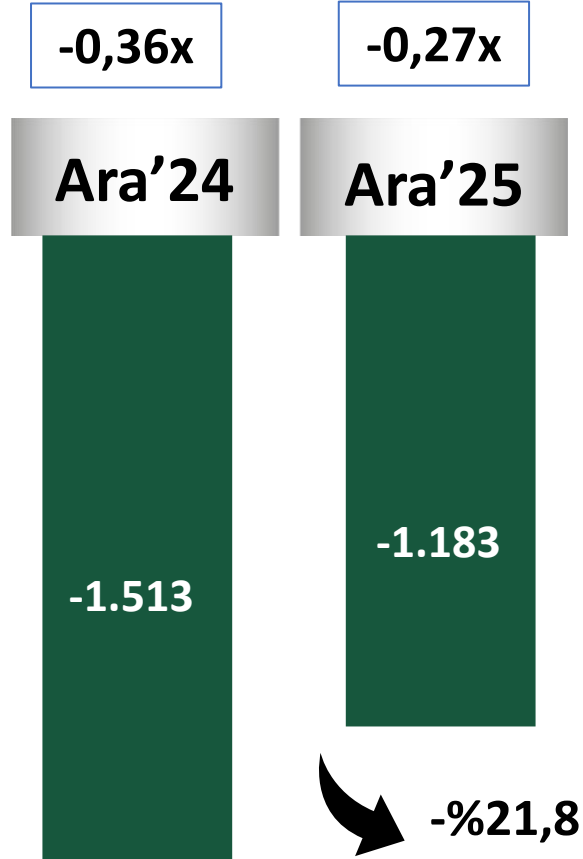
ÇEYREKLİK NET KAR / (ZARAR)



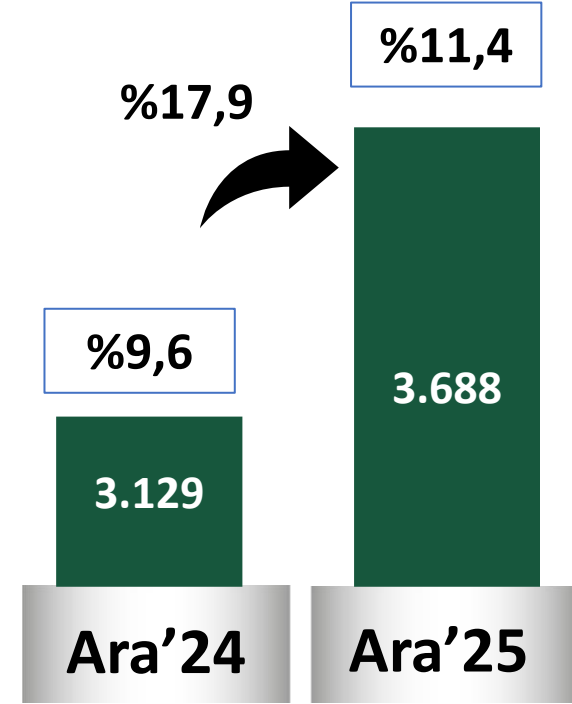
ENFLASYON MUHASEBESİNİN NET KAR ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ



NET FİNANSAL ALACAK / FAVÖK



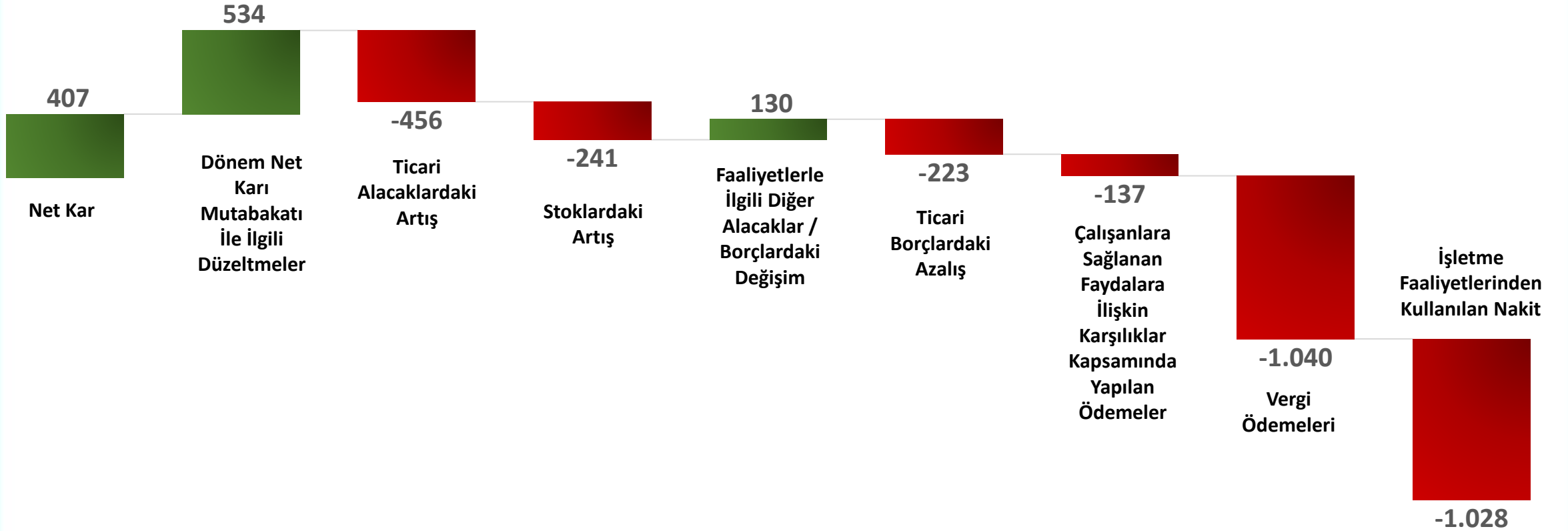
NET İŞLETME SERMAYESİ / HASILAT



* Net İşletme Sermayesi= Ticari Alacaklar + Stoklar + Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler - Ticari Borçlar - Kısa Vadeli Ertilenmiş Gelirler

** Net finansal alacak, nakit ve nakit benzerleri ve ilişkili taraflardan alacakların toplam finansal borç tutarından düşülmesi ile hesaplanmaktadır. *** Milyon TL, TMS 29 etkileri dahil edilmiştir.

İŞLETME FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞ



BESLER

İŞ BİRİMİ BAZINDA SONUÇLAR

53.9432

67.1345

SuperFresh

ÜLKER
Bizim
yağ

ÜLKER
TEREM YAĞ

DFU®
DÖNÜK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ

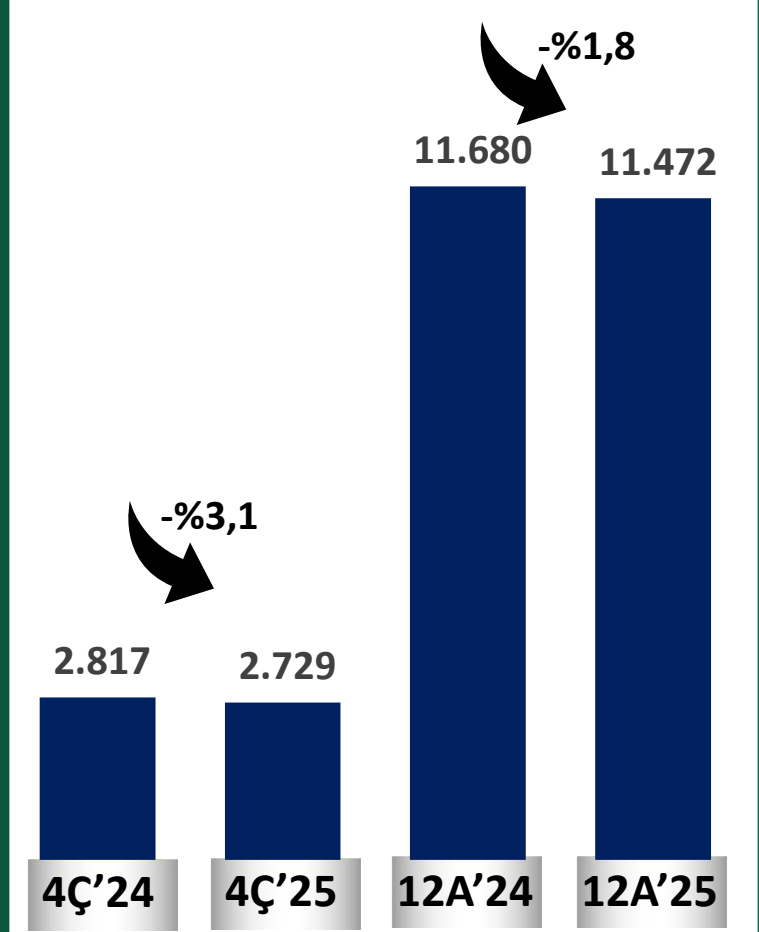
ONA

USTAM
PASTACILIK ÜRÜNLERİ

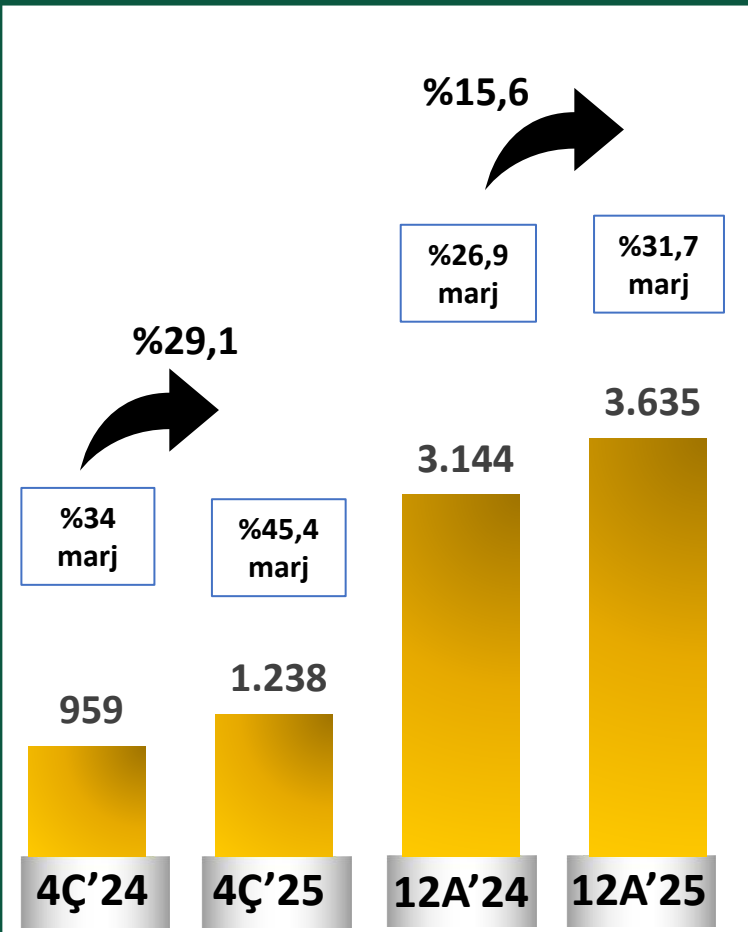
LUNA



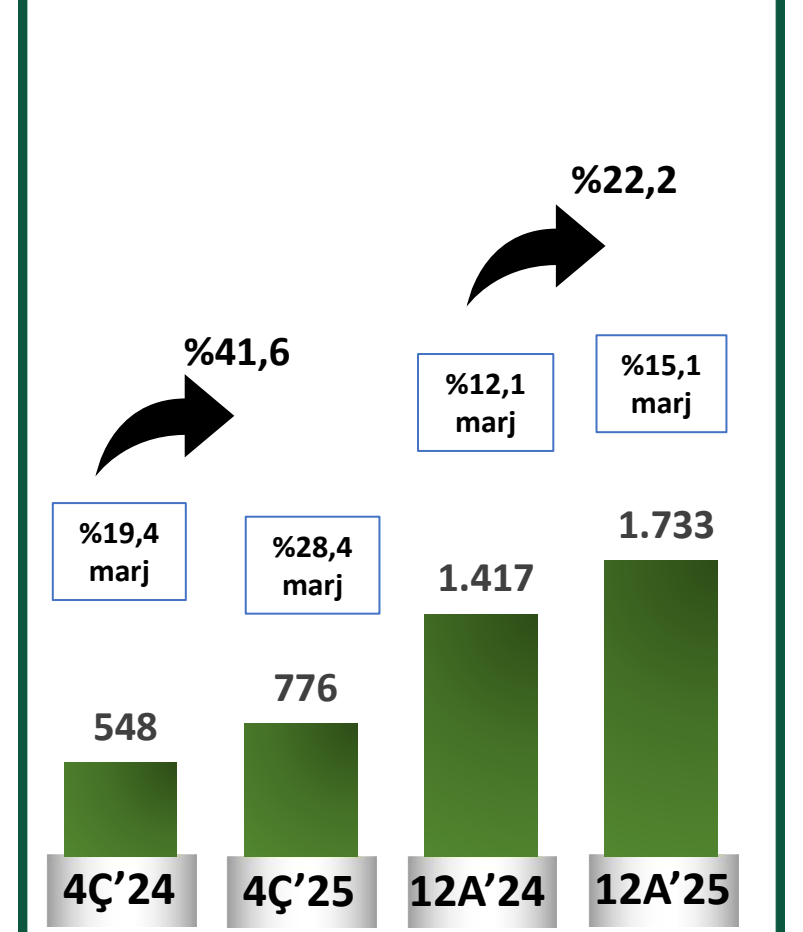
HASILAT



BRÜT KAR



FAVÖK

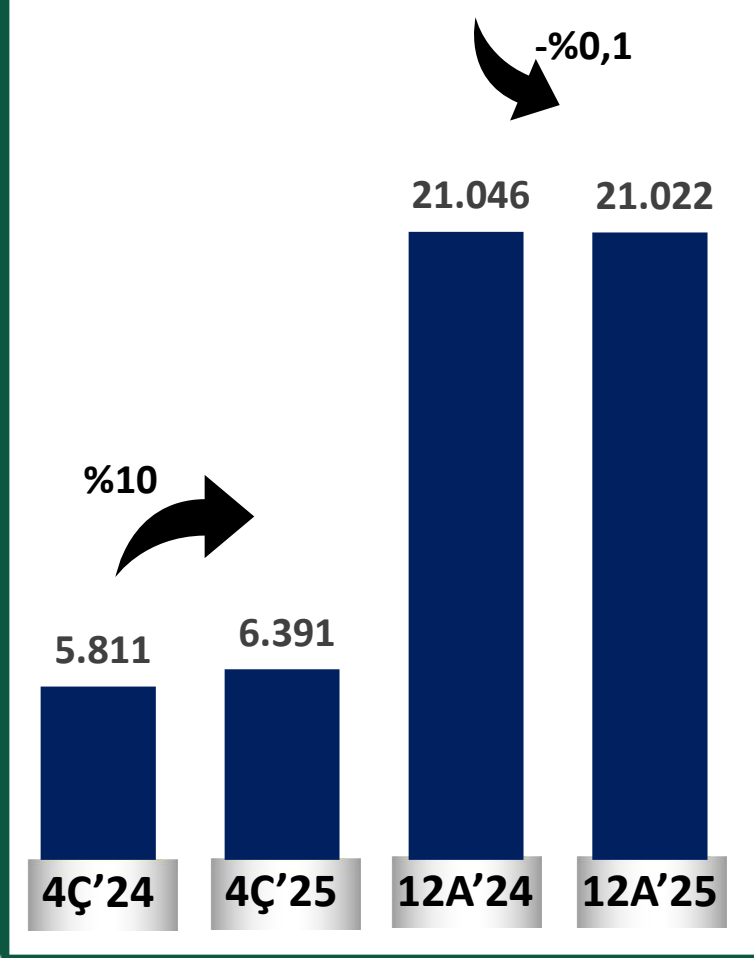


• Milyon TL, TMS 29 etkileri dahil edilmiştir.

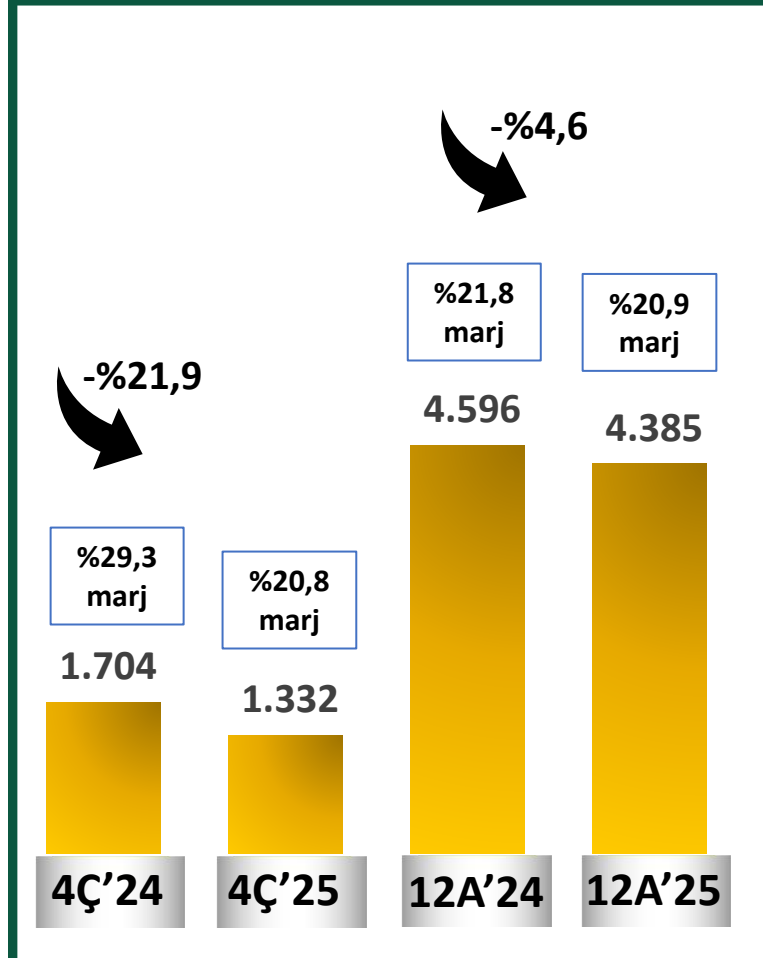
• 2024 yıl sonu itibarıyla Dondurulmuş Gıda ve Yağ İş Birimi arasında gerçekleşen işlemlerin maliyet eliminasyonuna ilişkin 414.110.163 TL tutarındaki eliminasyon sınıflaması düzeltilmiştir.



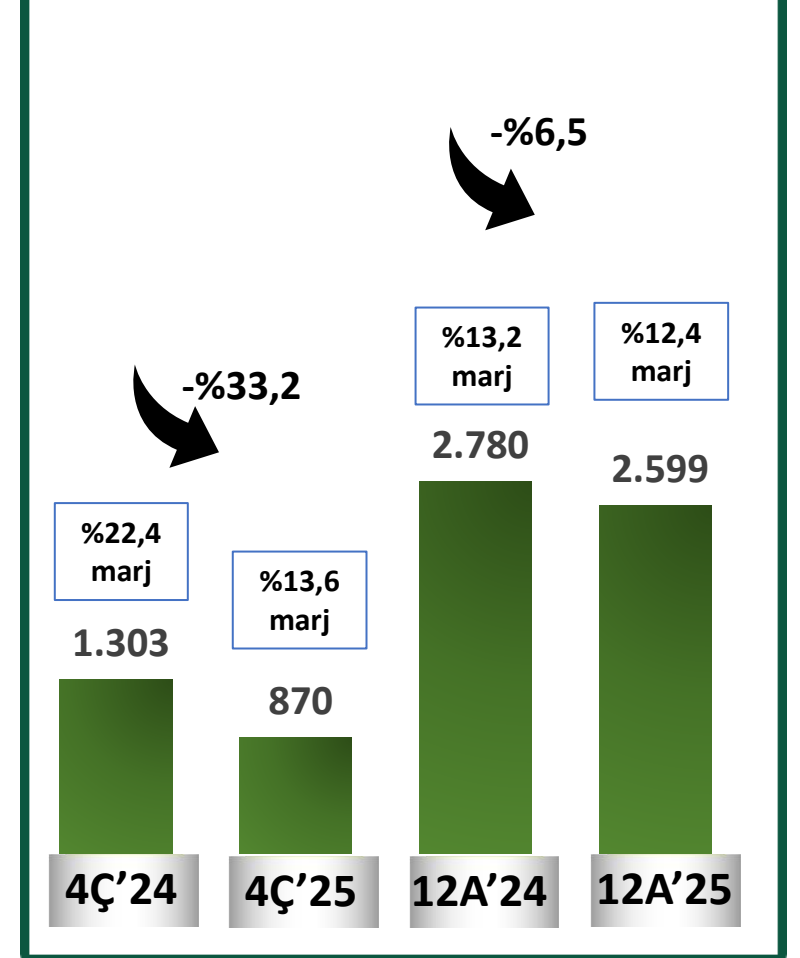
HASILAT



BRÜT KAR



FAVÖK



• Milyon TL, TMS 29 etkileri dahil edilmiştir.

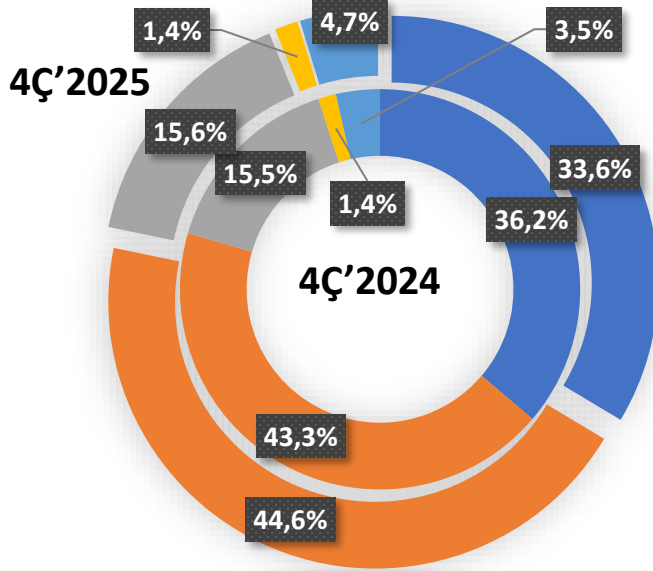
• 2024 yıl sonu itibarıyla Dondurulmuş Gıda ve Yağ İş Birimi arasında gerçekleşen işlemlerin maliyet eliminasyonuna ilişkin 414.110.163 TL tutarındaki eliminasyon sınıflaması düzeltilmiştir.

İŞ BİRİMİ BAZLI HASILAT

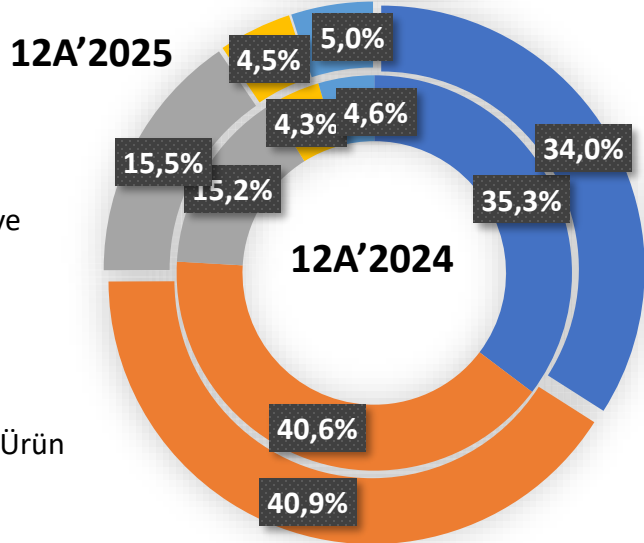


DONDURULMUŞ & KONSERVE İŞ BİRİMİ

4Ç'24 Hasılat
2.817 TRY
4Ç'25 Hasılat
2.729 TRY



12A'24 Hasılat
11.680 TRY
12A'25 Hasılat
11.472 TRY



- Patates & Sebze Meyve Dondurulmuş
- Unlu Mamüller
- Ton Balığı & Sebze Meyve Kons.
- Zirai Malzeme ve Yan Ürün Satışları
- Diğer

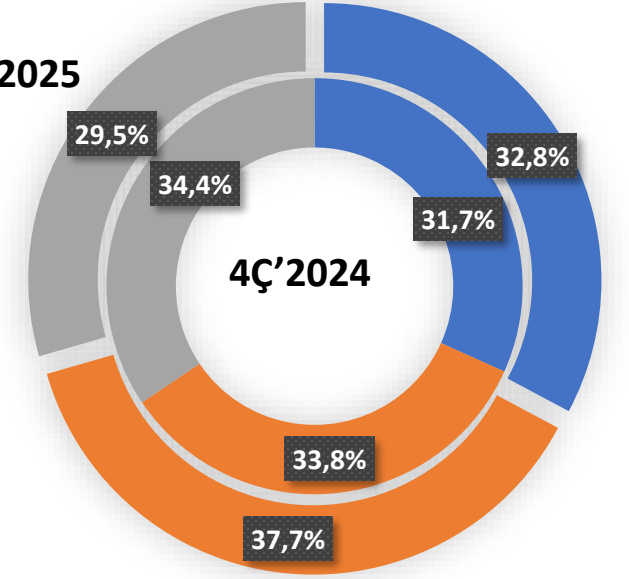
4Ç'24 Hasılat
5.811 TRY
4Ç'25 Hasılat
6.391 TRY

12A'24 Hasılat
21.046 TRY
12A'25 Hasılat
21.022 TRY

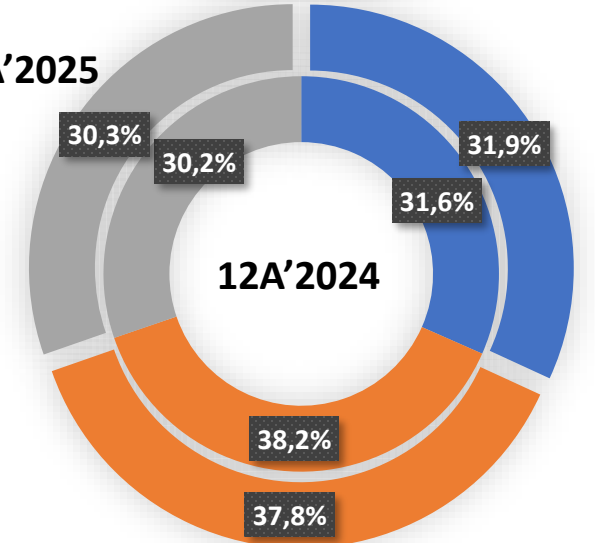
- Tüketici Margarin
- Endüstriyel
- Pastacılık & Catering & Yemeklik Yağlar

YAĞ VE MUTFAK İŞ BİRİMİ

4Ç'2025

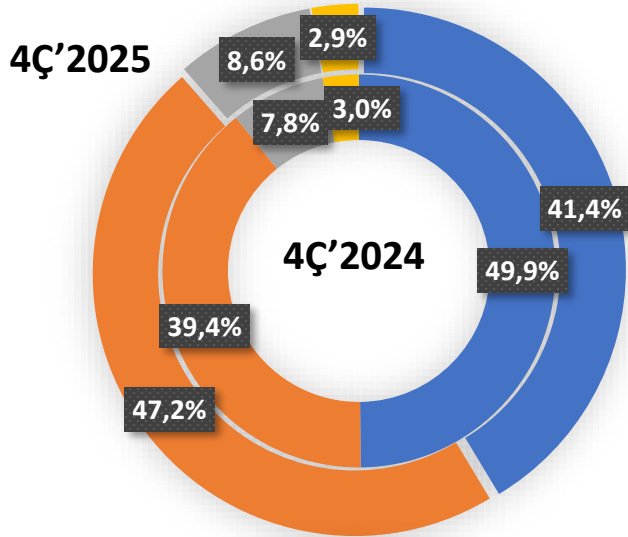


12A'2025

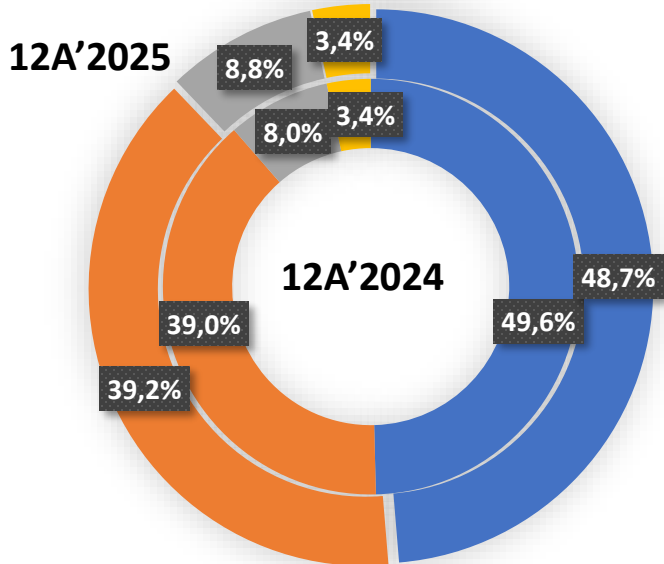


DONDURULMUŞ & KONSERVE İŞ BİRİMİ

4Ç'24 Satış Hacmi
31.469 ton
4Ç'25 Satış Hacmi
31.488 ton



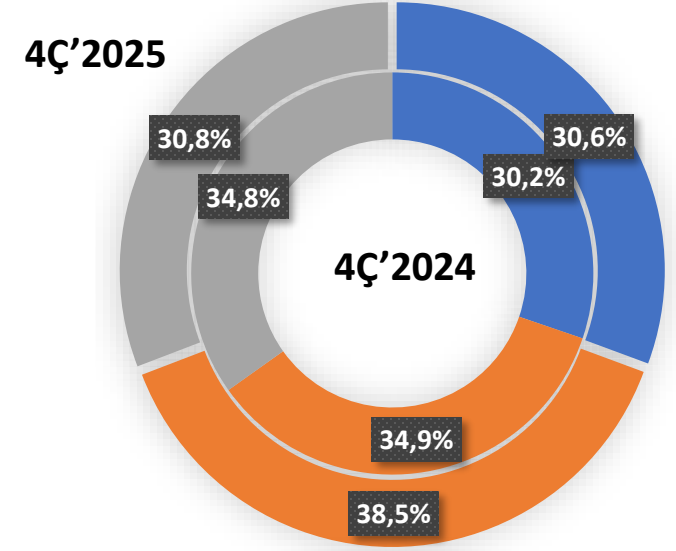
12A'24 Satış Hacmi
119.446 ton
12A'25 Satış Hacmi
119.310 ton



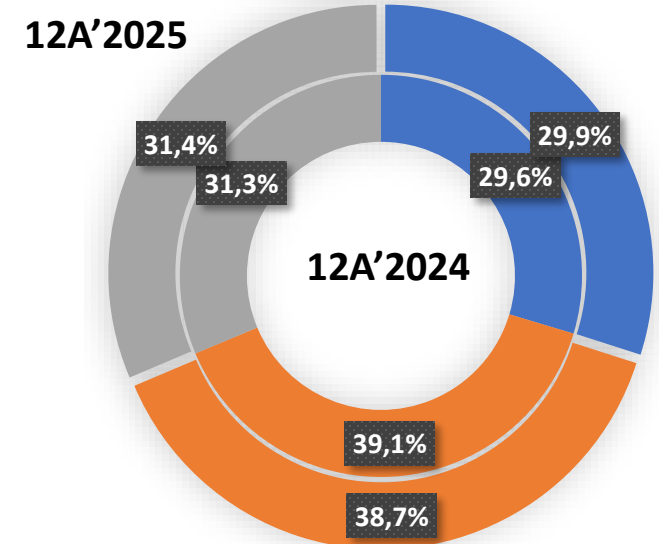
- Patates & Sebze Meyve Dondurulmuş
- Unlu Mamuller
- Ton Balığı & Sebze Meyve Kons.
- Diğer

YAĞ VE MUTFAK İŞ BİRİMİ

4Ç'24 Satış Hacmi
73.282 ton
4Ç'25 Satış Hacmi
70.987 ton



12A'24 Satış Hacmi
259.489 ton
12A'25 Satış Hacmi
254.919 ton



- Tüketici Margarin
- Endüstriyel
- Pastacılık & Catering & Yemeklik Yağlar

BESLER

EKLER

SuperFresh

ÜLKER
Bizim
yağ

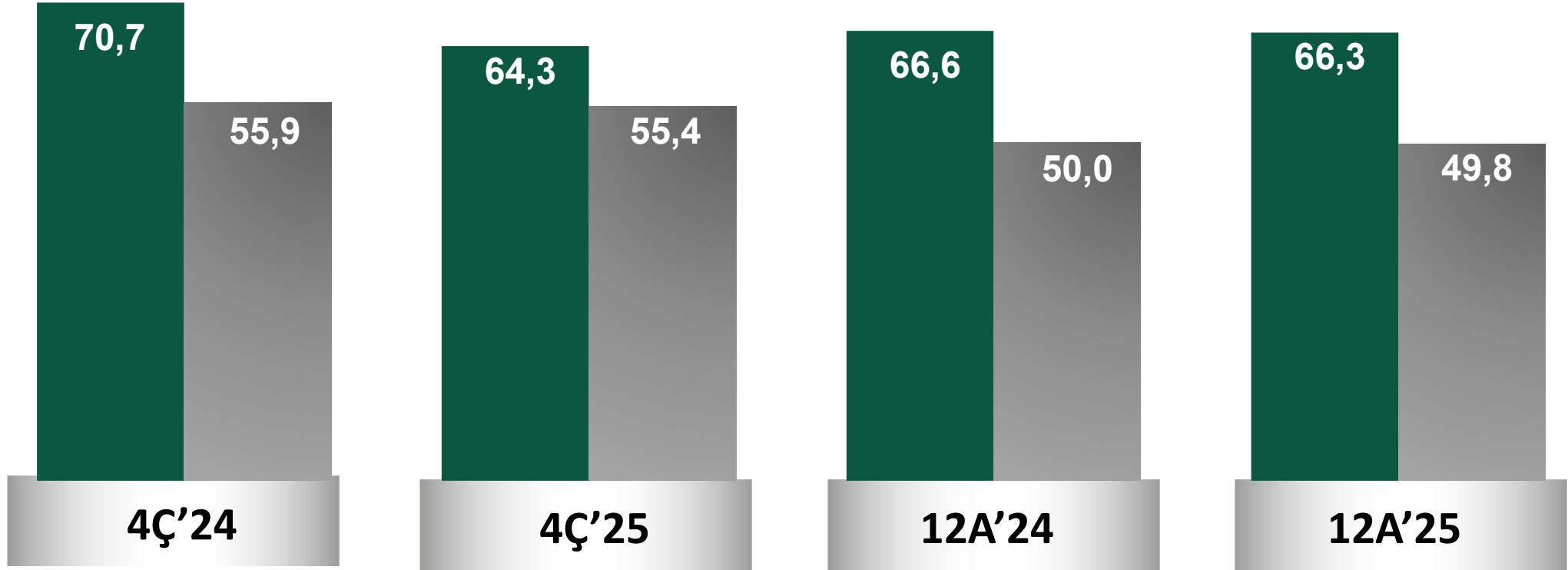
ÜLKER
TEREM YAĞ

DFU
DÖNÜK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ

ONA

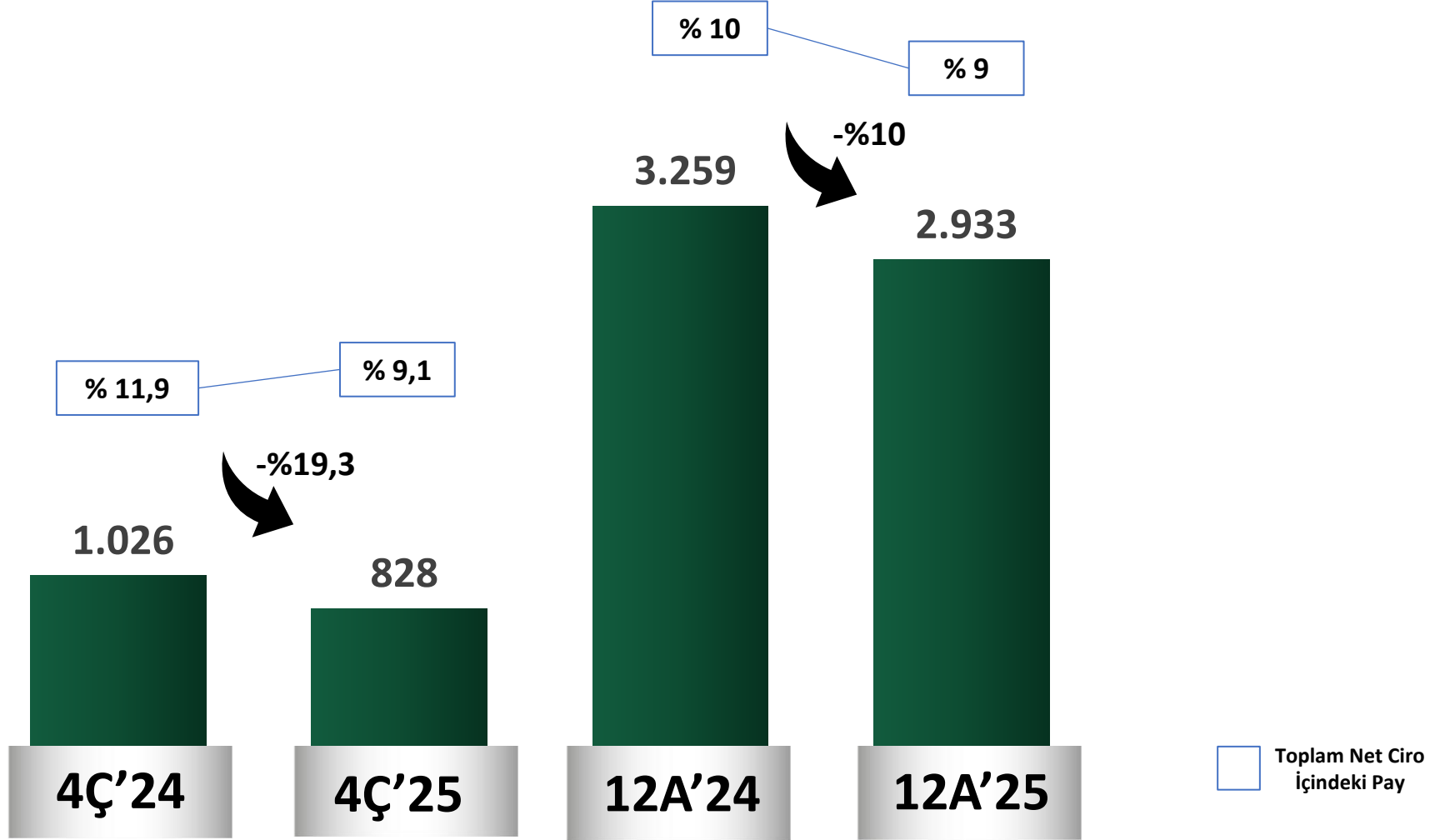
USTAM
PASTACILIK ÜRÜNLERİ

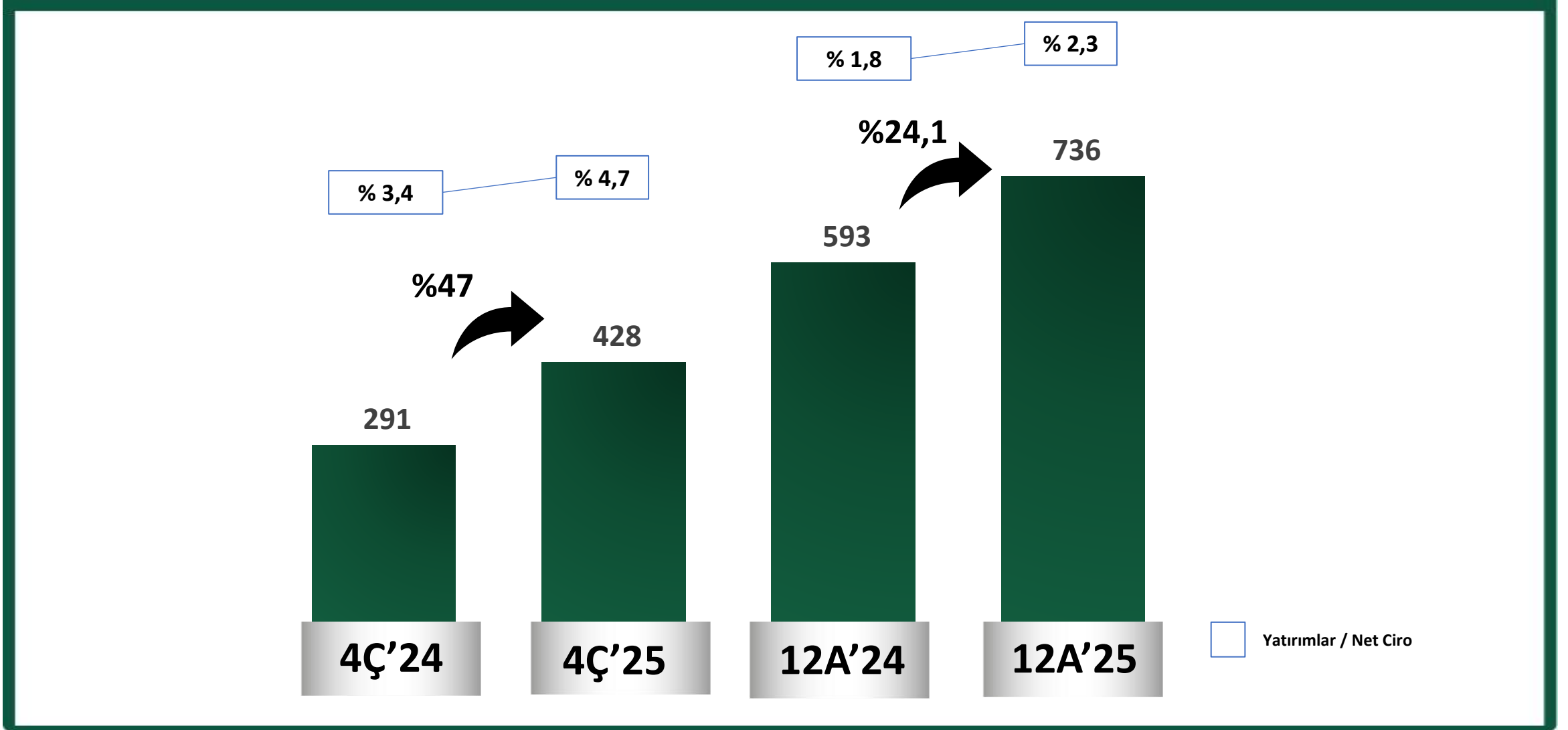
LUNA



■ Dondurulmuş & Konserve

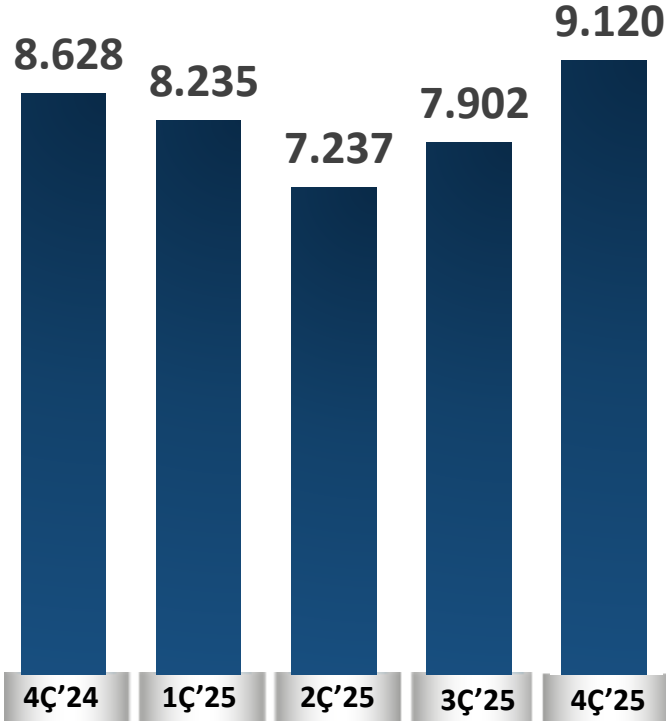
■ Yağ ve Mutfak



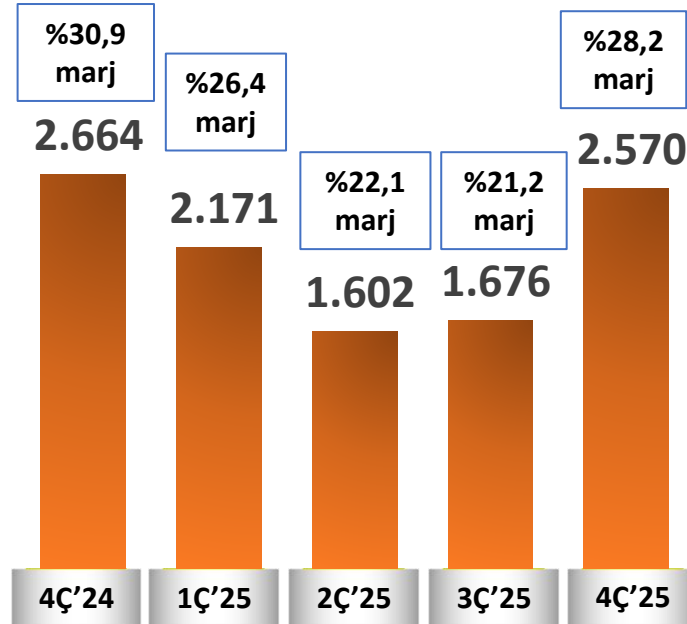




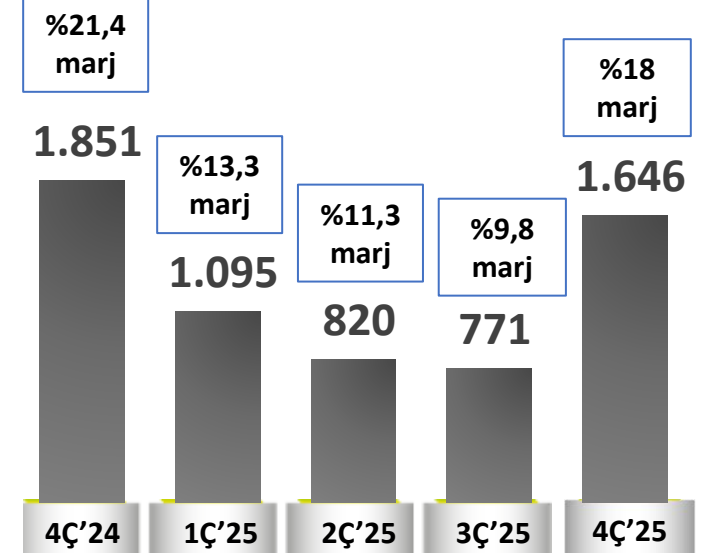
HASILAT



BRÜT KAR



FAVÖK



ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO

BESLER

VARLIKLAR (Milyon TL)	Ara.25	Ara.24	Değişim
Dönen Varlıklar	25.424	21.398	18,8%
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.921	2.761	5,8%
Ticari Alacaklar	5.044	4.637	8,8%
Diğer Alacaklar	11.648	8.243	41,3%
Stoklar	4.945	4.703	5,1%
Peşin Ödenmiş Giderler	304	504	-39,7%
Diğer Dönen Varlık Kalemleri	562	551	2,0%
Duran Varlıklar	15.409	14.992	2,8%
YAGM, Maddi ve Maddi Olmayan DV (Net)	15.151	14.454	4,8%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	104	447	-76,7%
Diğer Duran Varlık Kalemleri	155	90	71,4%
TOPLAM VARLIKLAR	40.833	36.389	12,2%
KAYNAKLAR (Milyon TL)	Ara.25	Ara.24	Değişim
Kısa Vadeli Yükümlülükler	18.979	15.448	22,9%
Finansal Borçlar	8.424	5.285	59,4%
Ticari Borçlar	6.335	6.558	-3,4%
Diğer Borçlar	2.883	1.957	47,3%
Kısa Vadeli Karşılıklar	426	270	57,8%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülük Kalemleri	912	1.379	-33,8%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.360	4.625	-5,7%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.446	1.315	10,0%
Diğer Borçlar	486	666	-27,0%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.899	2.172	-12,6%
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülük Kalemleri	529	471	12,2%
ÖZKAYNAKLAR	17.494	16.317	7,2%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	16.711	15.458	8,1%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	783	858	-8,8%
TOPLAM KAYNAKLAR	40.833	36.389	12,2%

ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU

BESLER

(Milyon TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024	Değişim	1 Ekim - 31 Aralık 2025	1 Ekim - 31 Aralık 2024	Değişim
Hasılat	32.494	32.725	-0,7%	9.120	8.628	5,7%
Satışların Maliyeti	(24.475)	(24.986)	-2,0%	(6.550)	(5.965)	9,8%
BRÜT KAR	8.019	7.740	3,6%	2.570	2.664	-3,5%
BRÜT KAR MARJI	24,7%	23,7%		28,2%	30,9%	
Toplam Faaliyet Giderleri	(4.438)	(4.263)	4,1%	(1.100)	(997)	10,3%
Faaliyet Karı (Yatırımcı İlişkileri)	3.581	3.476	3,0%	1.470	1.666	-11,8%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler&Giderler, net	(1.681)	(1.560)	-7,8%	(150)	(250)	40,1%
Esas Faaliyet Karı	1.900	1.917	-0,9%	1.321	1.416	-6,8%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler&Giderler, net	3.846	4.390	-12,4%	537	2.174	-75,3%
Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı	5.746	6.307	-8,9%	1.857	3.591	-48,3%
Finansman Gelirleri&Giderleri, net	(4.257)	(2.421)	-75,8%	(1.116)	(305)	-266,2%
Parasal Kazanç / Kayıp, net	(781)	(415)	-88,0%	(437)	(1.090)	59,9%
Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	708	3.471	-79,6%	304	2.196	-86,2%
Vergi Geliri&Gideri, net	(302)	(1.308)	-76,9%	166	(1.359)	-112,2%
DÖNEM NET KARI	407	2.163	-81,2%	470	837	-43,9%
Amortisman Gideri	(750)	(721)	-4,0%	(175)	(184)	4,8%
FAVÖK	4.331	4.197	3,2%	1.646	1.851	-11,1%
FAVÖK MARJI	13,3%	12,8%		18,0%	21,4%	

Bu sunum Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Besler) ait finansal tablolar, bilgiler ve pazara ilişkin çeşitli bilgi ve analizler içermekte olup, sadece bilgilendirme amacıyla paylaşılmaktadır.

Sunum, geleceğe ilişkin belirli görüşleri, ifadeleri içerebilir. Bu görüşler sunumun hazırlandığı tarihte geçerli olan, makro-ekonomik değerler, pazar koşulları v.b. gibi Besler'in kontrolünde olmayan ve tam olarak tahmin edilmesi olanaksız çeşitli beklenti ve varsayımlara dayanmakta olup, bu beklenti ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklik ve gelişmelerden etkilenebilir ve gerçekleşen sonuçlar ile aralarında önemli farklılıklara neden olabilir.

Bu sunum Besler'in izni olmadan çoğaltılamaz, paylaşılamaz ya da yayımlanamaz.

Sunumda kullanılan rakamlar kolay gösterim amacıyla yuvarlanabilirler, gösterim nedeniyle yuvarlama farklılıkları oluşabilir.

Besler yönetim kurulu, üst düzey yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir diğer kişi bu sunumun kullanılmasından doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamaz.

BESLER

Yatırımcı İlişkileri
yatirimci@besler.com.tr

Borsa İstanbul: BESLR.IS - Bloomberg: BESLR TI