



“Sürdürülebilir Yarınların Güvenilir Gıda Şirketi”

2025 FAALİYET RAPORU



BİR BAKIŞTA 2025



32,5
milyar TL
net ciro



374 bin
ton konsolide
satış hacmi



%13,3
marj ile
4,3
milyar TL
FAVÖK



Yıllık %24
artışla
736
milyon TL
yatırım



374 bin
ton üretim ve
%54
kapasite
kullanım oranı



Pazara
sunulan
50
yeni ürün



2.076
çalışan



2025'te
50'ye yakın
ödül



Besler UN Global
Compact
imzacısı oldu.



Ürün satışı
gerçekleştirilen
244 bin
satış noktası



2025 YILI ÖDÜLLERLE SÜRDÜ

<p>MMA SMARTİES TÜRKİYE TKY Ege'den Hasat Bezelye Toklara Sorduk</p> <p>2 ÖDÜL</p>	<p>MMA SMARTİES MEA DOLAPTA NE VAR?</p> <p>1 ÖDÜL</p>	<p>SMARTİES X GLOBAL DOLAPTA NE VAR?</p> <p>1 ÖDÜL</p>	<p>Global Compact Network Ukraine Tarımın Kadın Yıldızları</p> <p>1 ÖDÜL</p>
<p>FAST COMPANY SAFER</p> <p>1 ÖDÜL</p>	<p>BEST BUSINESS AWARDS Sürdürülebilirlik Raporu 1 ÖDÜL</p>	<p>preida DOLAPTA NE VAR? Tarımın Kadın Yıldızları</p> <p>2 ÖDÜL</p>	<p>ISTANBUL MARKETING AWARDS Toklara Sorduk</p> <p>1 ÖDÜL</p>
<p>Curious Fells SuperFresh x Karaca Sosyal Lezzetler</p> <p>1 ÖDÜL</p>	<p>FELIS TKY Ege'den Hasat Bezelye</p> <p>1 ÖDÜL</p>	<p>YTU YILDIZ TEKNİK UNIVERSİTESİ Dondurmuş ürünler kategorisinin yıldızı Hazır Yemek kategorisinin yıldızı</p> <p>2 ÖDÜL</p>	<p>SÜRDÜRÜLEBİLİR GIDA ÖDÜLLERİ SAFER Tarımın Kadın Yıldızları</p> <p>2 ÖDÜL</p>
<p>SUSTAINABLE BUSINESS AWARDS 2025 Tarımın Kadın Yıldızları</p> <p>1 ÖDÜL</p>	<p>THE STEVENS Refika'yla Süper Hızlı Tarifler SAFER Hamur Bizim İşimiz</p> <p>1 ÖDÜL</p>	<p>THE HAMMERS Tarımın Kadın Yıldızları Tarımın Kadın Yıldızları SüperFresh x Karaca Sosyal Lezzetler</p> <p>4 ÖDÜL</p>	<p>DOLAPTA NE VAR? KRYSTAL ELMA 2 ÖDÜL</p>
<p>THE STEVENS Refika'yla Süper Hızlı Tarifler SAFER Hamur Bizim İşimiz</p> <p>10 ÖDÜL</p>	<p>BRANDVERSE AWARDS SüperFresh x Karaca Sosyal Lezzetler İşte O Patatesin Hikayesi Tabiraklan Tabaka Sür-Gıda Kayış Teremyoğ</p> <p>5 ÖDÜL</p>	<p>BEST of SALES AWARDS SüperFresh x Karaca Sosyal Lezzetler Bilindiook (Kenevirtoğ olarak YİB ile birlikte) Hamur Bizim İşimiz</p> <p>3 ÖDÜL</p>	<p>mixx Hamur Bizim İşimiz</p> <p>3 ÖDÜL</p>
<p>A AWARDS DOLAPTA NE VAR?</p> <p>1 ÖDÜL</p>	<p>KADIN DOSTU M.A.R.B.A.L.A.R Tarımın Kadın Yıldızları</p> <p>1 ÖDÜL</p>	<p>effie Awards Türkiye Hamur Bizim İşimiz</p> <p>1 ÖDÜL</p>	

TÜRKİYE'NİN LİDER* DONDURULMUŞ GIDA MARKASI



*NIQ tarafından Toplam Türkiye (İndirim Marketleri hariç) için 2025 yılı dönemi boyunca Dondurulmuş Gıda Kategorisi için raporlanan tonaj verisine dayanmaktadır.



"Hamur Bizim İşimiz" YouTube kanalı

FMCG'nin 1 numarası

"Hamur Bizim İşimiz" 1,6 milyon aboneyle
FMCG kategorisinde **Türkiye'de 1.**

Dünyada En Büyük 2. Hesap



YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Yıldız Holding'in halka açık ikinci büyük gıda şirketi olan Besler; güçlü üretim altyapısı, inovasyon odaklı yaklaşımı ve lider markalarıyla sürdürülebilir büyümesine kararlılıkla devam ediyor.

2025 yılında, kategorilerimizdeki güçlü konumumuz ve küresel ölçekte genişleyen etki alanımız doğrultusunda faaliyetlerimizi Besler çatısı altında daha bütüncül bir yapıda konumlandırdık. Bu stratejik adım; güvenilir ve lider markalarımızla yalnızca bugün için değil, gelecek için de değer üreten bir gıda şirketi olma vizyonumuzu güçlendirdi.

Küresel ölçekte gıda güvenliğinin ve tedarik zincirlerinin dayanıklılığının giderek daha da önem kazandığı bu dönemde, tüketicilerin güvenilir ve kaliteli ürünlere erişimini sağlama önceliğiyle ülkemizde güçlü pozisyonumuzu korurken, uluslararası pazarlarda büyümemizi sürdürüyoruz. Üretim kapasitemiz, yaygın ihracat ağı ve Ar-Ge odaklı inovasyon yaklaşımımız rekabet gücümüzü daha da ileri taşıırken; sektördeki öncü ve lider markalarımız buldukları kategorilerin gelişimine yön veriyor.

Dondurulmuş gıda ve konserve pazarında SuperFresh, donuk fırıncılıkta DFU, yağ kategorisinde Ülker Bizim Yağ, Ülker Terem, Sabah, Yayla ve Luna markalarıyla Besler; yüksek kalite standartları, geniş ürün portföyü ve güçlü dağıtım ağı sayesinde milyonlarca haneye ulaşıyor. Türkiye'deki başarılı performansıyla birlikte yurt dışında da 5 kıtada 60'a yakın ülkeye yaptığı ihracatla ülkemiz ekonomisine katkı sağlıyor.

Verimlilik odaklı operasyonel mükemmeliyet anlayışımız, inovasyon temelli üretim modelimiz ve toplumsal fayda önceliğimiz tarladan tabağa uzanan bütünsel bir değer zinciri oluşturuyor. Etki ettiğimiz geniş ekosistemde değer zincirimizin her aşamasında gıdanın sürdürülebilirliği için sorumlu üretimi esas alıyoruz. İsrafsız Şirket yaklaşımımız doğrultusunda, hasattan sofraya uzanan değer zincirimizin tamamında israfı en aza indirmeye yönelik etkili uygulamalar geliştiriyoruz.

Ülkemizin en büyük tarım şirketlerinden biri olan Besler'de başta çiftçiler olmak üzere paydaşlarımızla kurduğumuz güçlü iş birlikleri ve yerel tedarik yapımızla ülkemizin üretim kapasitesine katkı sağlıyoruz. Gıda sektöründeki dönüştürücü gücümüzü toplumsal projelerle destekleyerek yalnızca ekonomik değil, sosyal açıdan da kalıcı değer yaratmayı önemsiyoruz.

Besler'in sürdürülebilir başarısına olan değerli katkı ve destekleri için, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.



Mehmet Tütüncü
Besler
Yönetim Kurulu Başkanı

CEO MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı Mayıs ayından bu yana şirketimizin yolculuğunda, geçmişten aldığımız gücü daha geniş bir vizyon ve daha güçlü bir sorumluluk anlayışıyla birleştirerek Besler ismiyle geleceğe taşıyoruz. Bu dönüşüm, sürdürülebilir yarınlara güvenilir gıda şirketi olma hedefimiz için attığımız stratejik bir adımdır.

Kuruluşumuzdan bu yana gıda sektöründe geniş kategori çeşitliliğimiz, yenilikçi ve pratik ürünlerimizle hem iç pazarda hem de uluslararası pazarlarda değer üretiyoruz. Dinamik iş modelimiz, nitelikli insan kaynağımız, yüksek üretim kapasitemiz, inovasyon gücümüz ve sürdürülebilir tedarik zincirimiz sayesinde rekabet avantajımızı her geçen gün artırıyoruz.

2025 yılında toplam 16 farklı kategoride, yaklaşık 1.250 ürün ve 55 markamızla faaliyetlerimize devam ederken, güçlü finansal performansımızı sektör liderliklerimiz ve topluma değer katan projelerimizle pekiştirdik.

Dondurulmuş gıda, konserve, mutfak ve yağ kategorilerinde lider markalarımızla faaliyet gösterirken, güvenilir ve kaliteli gıda tedarikindeki sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Sorumlu üretim anlayışımızla gıdanın sürdürülebilirliğini bir iş yapış biçimi olarak benimsiyor, inovasyon ve Ar-Ge'yi işimizin merkezine alarak, sektörün geleceğini şekillendiren yenilikçi çözümler geliştiriyoruz. 2025 yılında özellikle dondurulmuş gıda ve yağ kategorilerindeki büyüme ivmesine, yenilikçi ürünlerimiz ve güçlü marka iletişimimizle katkı sağlamaktan dolayı gururluyuz.

Türkiye'nin FMCG gıda alanında en hızlı büyüyen kategorisi olan dondurulmuş gıdada SuperFresh, %36'lık pazar payıyla liderliğini sürdürürken, inovasyon stratejisi doğrultusunda tüketicilerle buluşturduğu 24 yeni ve kanala özel ürünle sektöre katkısını büyüttü. Geniş portföyü, tüketici ile kurduğu güçlü duygusal bağ ve sürdürülebilirlik odaklı marka yaklaşımı sayesinde SuperFresh, bu yıl da ikinci kez "Türkiye'nin En Sevilen Dondurulmuş Gıda Markası" seçildi.

Yağ sektöründe ise yüksek üretim kapasitesi ve güçlü marka portföyümüzle güçlü konumumuzu sağlamlaştırdık. Ülker Bizim Yağ, Ülker Terem, Luna ve Ona markalarımızla margarin pazarındaki liderliğimizi sürdürürken, kategoride bir ilk olan Ülker Sürmix lansmanını gerçekleştirerek inovasyon gücümüzü bir kez daha ortaya koyduk.

Raflardaki liderliğini dijital platformlara da taşıyan 30 yıllık markamız Bizim Yağ'ın "Hamur Bizim İşimiz" platformu ise Türkiye'nin en büyük, dünyanın ikinci markalı YouTube kanalı oldu. Diğer yandan Türkiye'nin toplam margarin ihracatının %35'ini gerçekleştirerek, küresel pazarlardaki rekabet gücümüzü daha da pekiştirdik.

Donuk Fırıncılık Ürünleri şirketimiz ise ev dışı tüketim kanalında güçlü büyümesini sürdürüyor. DFU ile 6 farklı



Mert Altıncı
Besler
CEO

kategoride 250'ye yakın ürün ve bugün yaklaşık 4 bin 100 noktaya erişim sağlayarak sektörde güçlü bir konum elde ettik. Besler olarak büyümeyi yalnızca finansal göstergelerle değil, toplumsal değer üretimiyle birlikte ele alıyor; sektördeki dönüştürücü gücümüzü toplumsal fayda projeleriyle destekliyoruz. Türkiye'nin en büyük tarımsal ham madde tedarikçilerinden biri olarak, kadınlara fırsat eşitliği sağlama, sorumlu tarım uygulamalarını yaygınlaştırma ve üretim sürecinde israfı minimize etme hedefiyle örnek projeler yürütüyoruz.

Bu anlayışla tarımda fırsat eşitliğini destekleyen "Tarımın Kadın Yıldızları" projemizin etki alanını genişlettik, sözleşmeli kadın çiftçilerimizin oranını yüzde 27'ye çıkardık. Yapay zekâ destekli SAFER Ar-Ge projemizle ise patates üretim sürecini tarlada takip ederek hasat öncesi izleme imkânı sunuyor, tarımın dijital dönüşümüne öncülük ediyoruz.

Sürdürülebilirlik bizim için gelecek odaklı kalıcı bir taahhüttür. Çiftçilerimizle kurduğumuz güçlü iş birlikleri, sorumlu tarım uygulamalarımız, israfsız şirket modelimiz ve sürdürülebilir üretim yaklaşımımızla, gıda ekosisteminin geleceğini koruma kararlılığımızı somut adımlarla ortaya koyuyoruz. Her adımda, sektörümüzün gelişimine katkı sunmayı ve gelecek nesiller için daha güçlü, daha sürdürülebilir bir gıda sistemi inşa etmeyi hedefliyoruz.

Bu başarıların arkasında, çalışma arkadaşlarımızın özverisi, iş ortaklarımızın güveni ve siz değerli paydaşlarımızın desteği bulunuyor. Besler'in sürdürülebilir geleceğini birlikte inşa ettiğimiz tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

İÇİNDEKİLER



HAKKIMIZDA

09

Vizyon, Misyon ve İlkelerimiz	10
Dünden Bugüne Besler	11
Besler Hakkında	12
Ortaklık Yapısı ve İştirakler	13
Yönetim Kurulumuz	14-16
Üst Yönetim Kadromuz	17
Markalarımız ve Ürün Portföyümüz	18-20
Değer Zincirimiz	21-26
Ürün Tesislerimiz ve Kapasitelerimiz	27-28
Başlıca Finansal ve Operasyonel Gelişmeler	29-31

2025 YILI FAALİYETLERİ

32

Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi	33-35
Yağ ve Mutfak İş Birimi	36-40
Operasyonel Mükemmellik	41
Ar-Ge ve İnovasyon Çalışmaları	42-44
İnsan Kaynakları Uygulamaları	45-46
Yatırımlar	47
Yatırımcı İlişkileri	48

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

49

Sürdürülebilirlik Anlayışımız	50-51
Doğanın Geleceği İçin Çalışmak	52-53
Paydaşlarımızla Güçlenmek	54-55
Geleceğe İlham Vermek	56

KURUMSAL YÖNETİM

57

2025 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	58-66
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı	67
Risk Yönetim Politikaları	68-69
Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar	70
Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	71

FİNANSAL TABLOLAR

72

1 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	72-150
---	--------

HAKKIMIZDA

SuperFresh

DFU
DONUK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ

USTAM
PASTACILIK ÜRÜNLERİ

ÜLKER
Bizim
yağ

ÜLKER
TEREM

LUNA

Yayla
Lezzet dolu yaşam
Vitamin A & D Kaynağı

ONA

ÜLKER
Bereket

Hesaplı
Sabah
1964'ten beri

EVET

ÜLKER
SürMix

Halk

Evin

BESLER

BESLER HAKKINDA



1977'den bu yana, sofralara güven ve lezzet taşıyoruz. Türkiye'nin dondurulmuş gıda ve margarin pazar lideri olarak, 5 kıtada 60'a yakın ülkede milyonlarca tüketiciyle buluşuyoruz.

Kurulduğumuz günden bu yana; şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızla, dondurulmuş gıda, konserve ve margarin kategorilerinde müşterilerimize kaliteli, sağlıklı ve güvenilir ürünler sunma hedefiyle çalışıyoruz. 1977'de su ürünleri ihracatıyla başlayan yolculuğumuza, yıllar içinde gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla bugün gıda sektörünün öncü şirketlerinden biri olarak devam ediyoruz.

Lideri olduğumuz dondurulmuş gıda pazarında unlu mamullerden sebze ve meyveye, patates ve kroket çeşitlerinden tatlıya, et ürünlerinden fırın ürünlerine kadar geniş bir ürün yelpazesi sunuyoruz. Konserve kategorisinde ise ton balığı ve sebze ürünlerimizle faaliyet gösteriyoruz.

Yağ kategorisinde margarin, sıvı yağ ve krema gibi tüketici ürünleri, ev dışı tüketim ürünleri, yemeklik yağlar ve peynirli

sürme ürünlerimiz ile sofralara lezzet katıyoruz. Bugün Ülker Bizim Yağ, Ülker Terem, Ülker Sürmix, Luna, Ona, Ustam ve Evet gibi güçlü markalarımızla kalite ve güven odağında üretim yapıyoruz.

1994'ten bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören bir şirket olarak, faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda stratejik kanal ve kategori yaklaşımımızla büyümeyi sürdürüyoruz.

Besler olarak, geçmişten aldığımız güçle geleceğe umutla bakıyoruz; her gün daha iyisini yapmak için çalışıyoruz. Çünkü biliyoruz ki her ürün, sofralarda bir mutluluk hikâyesine dönüşüyor.

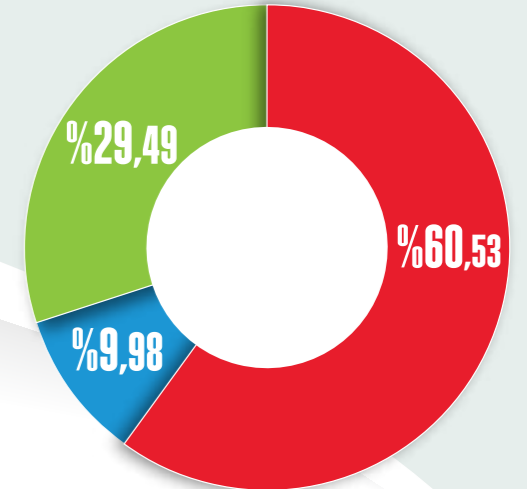
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2025 - 31.12.2025
Ticaret Ünvanı:	Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ticari Sicil No:	114597
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	662.000.000 TL
Merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri:	Merkez: Kısıklı Mah. Ferah Cad. No: 1/A Üsküdar/İstanbul Bursa Fabrika: Akçalar Mah. Gölyolu Cad. No: 46 Nilüfer/Bursa Afyon Fabrika: Emirdağ Organize Sanayi Bölgesi, Kuruca/Emirdağ/Afyonkarahisar Kurtköy Fabrika: Ramazanoğlu Mah. Mahmut Bayram Cad. No: 88, 34906 Pendik/İstanbul
İnternet sitesinin adresi:	www.besler.com.tr
Yatırımcı İlişkileri e-posta adresi:	yatirimci@besler.com.tr

ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER

Yıldız Holding'in Borsa İstanbul'a kote ikinci büyük gıda şirketi olarak ortaklarımızdan aldığımız güçle istikrarlı bir şekilde büyümemizi sürdürüyoruz.

31 Aralık 2025 itibarıyla şirketimizin ortaklık yapısı Yıldız Holding A.Ş., Murat Ülker ve diğer ortaklıklar olmak üzere üç farklı yapıyı içerisinde bulunduruyor. Besler olarak 6 farklı şirket ile bağlı ortaklığımız bulunuyor. 31 Aralık 2025 itibarıyla fiili dolaşımdaki paylarımızın oranı ise %28'dir.

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Tutar (TL)	Pay Oranı (%)	Tutar (TL)
Yıldız Holding A.Ş.	60,53	400.675.745	60,53	400.675.745
Murat Ülker	9,98	66.079.898	9,98	66.079.898
Diğer	29,49	195.244.357	29,49	195.244.357
Toplam	100	662.000.000	100	662.000.000



■ Yıldız Holding A.Ş.
■ Murat Ülker
■ Diğer

Doğrudan ve dolaylı etkin sahiplik oranları (%)

Bağlı Ortaklıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kerpe Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	100,00
Besmar Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	100,00
Donuk Fırıncılık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	100,00
Berk Enerji Üretimi A.Ş.	88,17	88,17
Marsa Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	70,00	70,00
Western Foods and Packaging SDN BHD (*)	70,00	70,00

(*) Grup, ilgili şirkette dolaylı pay sahibidir.



YÖNETİM KURULUMUZ

Çerçevesini yasal mevzuatlarla uyumlu şekilde belirlediğimiz kurumsal yönetim yaklaşımını, bizi ileriye taşıyan ve sürdürülebilirlik yolculuğumuza katkı sağlayan önemli bir unsur olarak görüyoruz.

Kurumsal yönetim anlayışımızın en yüksek organı olan Yönetim Kurulu, ikisi bağımsız olmak üzere toplam altı üyeden oluşuyor. Yönetim Kurulu, üye sayısı çoğunluğu sağlanma şartıyla, gerekli gördüğü sıklıkta toplanıyor. Aynı zamanda, yönetim kurulumuzda iki kadın üyemiz bulunuyor.

Yönetim Kurulu'na bağlı komite ve kurullar aracılığıyla yönetim kurulumuz şirket kapsamındaki değerlendirmelerini gerçekleştiriyor, stratejik aksiyonlara ilişkin fikirlerini sunuyor ve gerekli adımların atıldığından emin oluyor.

Yönetim Kuruluna Bağlı Komite ve Kurullar	Toplanma Sıklığı	Başkan ve Üyeler	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda iş ve yönetim süreçlerini takip etmektedir. Komite aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komiteleri'nin görevlerini üstlenmektedir.	Yılda en az dört kez	Başkan: Esra KIVRAK Üyeler: Füsun KURAN ve Metin DOĞANAY
Denetim Komitesi	Finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Denetim Komitesi'nin amacı, şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin sağlanmasıdır.	Yılda en az dört kez	Başkan: Füsun KURAN Üye: Esra KIVRAK
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.	Yılda en az altı kez	Başkan: Esra KIVRAK Üye: Füsun KURAN
Sürdürülebilirlik Komitesi	Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini oluşturmak, şirket bünyesinde politikaları ve prosedürleri belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak, şirketin sosyal, çevresel, ekonomik ihtiyaçlarını kurumsal ve sistemli bir yapı çerçevesinde geliştirmek amacıyla çalışmalar yapmaktadır.	Yılda en az dört kez	Başkan: Füsun KURAN Üyeler: Esra KIVRAK Mert ALTINKILINÇ Korcan AYDIN



YÖNETİM KURULUMUZ



Mehmet Tütüncü
(Yönetim Kurulu Başkanı)

Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027

Mehmet Tütüncü Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. IRI bursu ile İtalya'da altı ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları üzerine eğitimlere katılmıştır. Kariyeri boyunca Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama alanında; IMD (İsviçre) ve INSEAD (Singapur) bünyesinde de farklı alanlarda sertifika programlarını tamamlayan Tütüncü, Aralık 2025'te INSEAD (Fontainebleau)'da "Leading from the Chair" (Yönetim Kurulu Başkanlığı) eğitimini de başarıyla tamamlamıştır.

İş hayatına 1981 yılında Endüstri ve Ticaret Bakanlığı'nda Yerli Sanayi Uzmanı olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.'de İşletmeler Koordinatörü olarak başlamıştır. Ülker Bisküvi ve Çikolata Fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ülker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'dan sorumlu Bölge CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında mevcut görevlerine ilave olarak Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da alarak CEO Vekili olarak görevine devam eden Tütüncü, 2018 yılı Ekim ayından itibaren Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yıldız Holding CEO görevini üstlenmiştir.

2025 yılı Nisan ayı itibarıyla Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak görev yapmaktadır.

TÜGİS Yönetim Kurulu Üyesi olan Tütüncü, birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyona da üyedir.

Fahrettin Günalp Ertik
(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027

Fahrettin Günalp Ertik, Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümünü bitirmesinin ardından, iş hayatına Finansbank'ta Finansal Kontrolör olarak başladı. 2002-2019 yılları arasında Yıldız Holding'de sırasıyla İç Denetçi, Kellogg Finans Müdürü, Ülker Mali İşler Koordinatörü, Gıda Grubu Mali İşler Koordinatörü, Gıda&İçecek ve Perakende Grup CFO'su, Besler Genel Müdürü ve Önem Gıda Başkan Yardımcısı olarak görev aldı.

Yıldız Holding'deki kariyeri boyunca önemli projelerde sorumluluklar üstlenen Ertik, 2011 yılında INSEAD Liderlik programını bitirdi. Ardından Wharton Business School ve Kellogg School of Management'da finans, satış, pazarlama ve liderlik alanlarında eğitim aldı. Ertik, 2023 yılında ise Harvard Business School İleri Yönetim Programını (AMP) başarıyla tamamladı.

Ocak 2019- Haziran 2020 arasında Azersun Holding'de Mali İşler Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olan Ertik, 2020 Ağustos itibarıyla da Yıldız Holding'e Mali İşler Başkanı olarak atanmıştır.



Yahya Ülker**(Yönetim Kurulu Üyesi)***Görev Süresi: 08.05.2025 - 26.04.2027*

2016 yılında Koç Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olan Yahya Ülker, üniversite eğitimini tamamladıktan sonra Londra ve İsviçre'de bankacılık ve bisküvi üretimi üzerine çeşitli kuruluşlarda çalıştı. 2018 yılında Yıldız Holding'deki kariyerine başlayan Ülker, Holding'in inovasyon şirketi Northstar Innovation'da görev aldı ve bu süreçte üniversite ve sanayi iş birlikleriyle Holding'in geleceğe yatırımı olan inovasyon projelerinin hayata geçirilmesinde aktif rol oynadı.

2019 yılından bu yana kurucusu olduğu Yıldız Ventures'ta Holding'in stratejisine değer katacak sektörlerde kurum içi girişimleri inkübe etmek ve girişimcilik ekosistemini desteklemek için çalışan ekiplere liderlik etmektedir. Türkiye'nin önde gelen perakende markalarından ŞOK Marketler'de E-Ticaret Lideri görevini başarıyla tamamlayan Yahya Ülker, halen Yıldız Holding ve pladis Global'de Dönüşüm ve Teknoloji Lideri olarak görev yapmaktadır. TÜSIAD, DEİK Dijital Teknolojiler, Yenibirli Derneği ve Q Angels üyesidir. Ayrıca, Endeavor Türkiye'de Startup Mentorluğu yapmaktadır.

Şükrü Çin**(Yönetim Kurulu Üyesi)***Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027*

1960 yılında doğan Şükrü Çin, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü Muhasebe Finansman Ana Bilim dalında eğitim aldıktan sonra 1984-1991 yılları arasında tekstil, makine, ithalat ve ihracat sektörlerinde Muhasebe ve Finans yöneticisi olarak görev almıştır.

Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine 1991 yılında Kontrol ve Murakabe bölümünde denetçi olarak başlayan Şükrü Çin, 1994 yılından itibaren Yıldız Holding İştiraki Besler'de Mali ve İdari İşler Müdürlüğü, Mali İşler Koordinatörlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı (Eş zamanlı olarak Yıldız Holding Gıda Grubu başkanlığına bağlı şirketlerde Mali İşler Koordinatörlüğü), Genel Müdürlük ve Dondurulmuş Gıda, Konserve ve Yağ İş Birimi CEO'luğu görevlerinde bulunmuştur.

Esra Kıvrak**(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)***Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027*

30 yıldan fazla bankacılık sektöründe deneyimi olan bankacı ve üst düzey yöneticidir. 1990-2018 yılları arasında Osmanlı Bankası, GarantiBBVA ve Alternatif Bank'ta üst düzey yöneticilik yapmıştır. Finans sektörü deneyiminin yanı sıra, Türkiye'de kadın girişimciliğinin gelişimi ve kobilerin finansmanı konusunda birçok projeye liderlik etmiştir. Son olarak gıda sektöründe özel bir firmada icra kurulu başkanlığı yapmakta olup, çeşitli derneklerde de Yönetim Kurulu üyesidir.

Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi 1989 mezunu olup, Wharton Business School başta olmak üzere ABD'nin önde gelen üniversitelerinden çeşitli konularda yönetici eğitimleri almıştır.

Füsun Kuran**(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)***Görev Süresi: 26.04.2024 - 26.04.2027*

İş hayatına Arthur Andersen'de denetimci olarak başlayan Füsun Kuran, kariyerine devam ettiği Stefanel'de 2001 yılında Genel Müdür oldu. 2005'te Capital Dergisi "Başarıya Yürüyen En Genç Genel Müdür" ödülüne layık görüldü.

2013 yılında Brooks Brothers Genel Müdürü olan Füsun Kuran, 2019 Ocak ayına dek Brooks Brothers ve Edwards markalarının olduğu RMK Classic'de CEO olarak görevini yürüttü. 2010-2012 ve 2014-2016 yıllarında iki dönem Tescilli Markalar Derneği (TMD) Başkanlığı yapan Kuran, şu anda ise derneğin başkan yardımcısı olarak görev alıyor. İş dünyasının deneyimli ismi Füsun Kuran, hayati tehlikesi olan hastalıklarla mücadele eden çocuklara yönelik uluslararası bir oluşum olan Bir Dilek Tut Derneği (Make-A-Wish® Türkiye) CEO'su oldu. 2022 yılından itibaren de Türkiye'nin 2. el çocuk ve kadın ürünlerine yönelik pazaryeri olan TutumluAnne.com'da CEO ve yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

ÜST YÖNETİM KADROMUZ

Alanlarındaki tecrübe ile şirketimizin başarısına destek olan yönetim kadromuz sayesinde kurumsal yönetim anlayışımızı güçlendiriyoruz. Başkanlığını CEO'muz Mert Altıncı'nın yaptığı İcra Kurulumuz; Dondurulmuş & Konserve, Yağ & Mutfak ve Donuk Fırıncılık İş Birimlerimizin üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır.

ÜST YÖNETİM KADROMUZ

Mert Altıncı	CEO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ & Mutfak İş Birimi
Gülizar Öcal Doğan	CMO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ & Mutfak İş Birimi
Özhan Nuri Özesenli	COO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ & Mutfak İş Birimi
Ufuk Kasar	CFO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ & Mutfak İş Birimi
Utku Ünal	CCO	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi
İlgin Hasırcıoğlu	Genel Müdür	Donuk Fırıncılık Ürünleri
Ali Ertuğrul Yemiş	Satış ve Ticari Pazarlama Direktörü	Yağ & Mutfak İş Birimi
Akif Yiğit	İhracat Direktörü	Yağ & Mutfak İş Birimi
Engin Aksoy	İşletmeler Direktörü	Yağ & Mutfak İş Birimi
Hamide Güven Şen	İnsan Kaynakları Direktörü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ & Mutfak İş Birimi, Donuk Fırıncılık Ürünleri
Hatice İçeli	Ar-Ge Direktörü	Yağ & Mutfak İş Birimi
Kerem Çetin	Ar-Ge Direktörü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Donuk Fırıncılık Ürünleri
Nejla Yılmaz Eker	Kalite Direktörü	Yağ & Mutfak İş Birimi
Uğur Tendik	Satış Direktörü	Yağ & Mutfak İş Birimi
Aytül Tunalı	Kıdemli Kalite Müdürü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi
Mehmet Ekiz	İş Geliştirme Kıdemli Müdürü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ & Mutfak İş Birimi, Donuk Fırıncılık Ürünleri
Egemen Hopalı	Bilgi Teknolojileri Müdürü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ & Mutfak İş Birimi, Donuk Fırıncılık Ürünleri
Korcan Aydın	Sürdürülebilirlik Müdürü	Dondurulmuş Gıda ve Konserve İş Birimi, Yağ & Mutfak İş Birimi, Donuk Fırıncılık Ürünleri

MARKALARIMIZ VE ÜRÜN PORTFÖYÜMÜZ

Dondurulmuş ve Konserve Gıda Grubu



Dondurulmuş ve Konserve Gıda

Unlu Mamuller

Pizza, börek, milföy, mantı, simit, tatlı grubu, açma, ekmekek, kek, kruvasan, poğaç

Dondurulmuş Sebze ve Meyve Ürünleri

Mısır, bezelye, ıspanak, soğan, taze fasulye, havuç, bamy, brokoli, biber, karnabahar, türlü, barbunya, garnitür, orman meyveleri, vişne, böğürtlen, frambuaz

Dondurulmuş Et Ürünleri

Hamburger köftesi, köfte

Patates ve Krokot

Parmak patates, elma dilim patates, jumbo patates, zikzak patates, patates krokot, peynir krokot, soğan krokot, kumpir krokot, ıspanaklı peynirli krokot

Konserve Ürünleri

Ton balığı, mısır, bezelye, garnitür

Tatlı

Künefe

MARKALARIMIZ VE ÜRÜN PORTFÖYÜMÜZ

Yağ ve Mutfak Grubu



Tüketici Ürünleri



Ev Dışı Tüketim Pastacılık ve Catering Yağlarımız:



Endüstriyel Yağlar:



Yemeklik Yağlar



Yağ ve Mutfak

Tüketici Ürünleri

Kase margarin, paket margarin, sıvı margarin, ayçiçek yağı, hayvansal ve bitkisel kremalar

Pastacılık Yağları

Baklava yağı, genel amaçlı yağlar

Catering Yağları

Blok margarin, yemeklik mutfak margarini, kızartma yağı

Endüstriyel Yağlar

Endüstriyel kızartma yağı, krem şanti yağı, kokolin yağı, bisküvilik yağ, kek yağı, şekerleme yağı, bulyon-toz çorba yağı, sürülebilir çikolata yağı

Yemeklik Yağlar

Peynirli Sürme

MARKALARIMIZ VE ÜRÜN PORTFÖYÜMÜZ

Dondurulmuş Unlu Mamuller Grubu

Üretime başladığı 2014'ten bu yana pek çok ilke imza atan Donuk Fırıncılık Ürünleri (DFU), yıllık ortalama 15 bin ton üretim kapasitesi ve 6 kategoride 250'ye yakın ürünüyle dondurulmuş fırın ürünleri pazarının en güçlü şirketi konumundadır. Ev dışı ve perakende kanalında hizmet veren DFU'nun porsiyon ekmek, büyük ekmek, sandviç ekmekleri ile kek, kurabiye, kruvasan, çörek, simit, poğaç ve börek çeşitleri bulunmaktadır.



Ekmekler

Porsiyon ekmekler, büyük ekmekler, sandviç ekmekleri, baget, tost, tortilla, hamburger ekmekleri



Atıştırmalıklar

Kek, kurabiye, kruvasan, çörek, simit, poğaç, börek

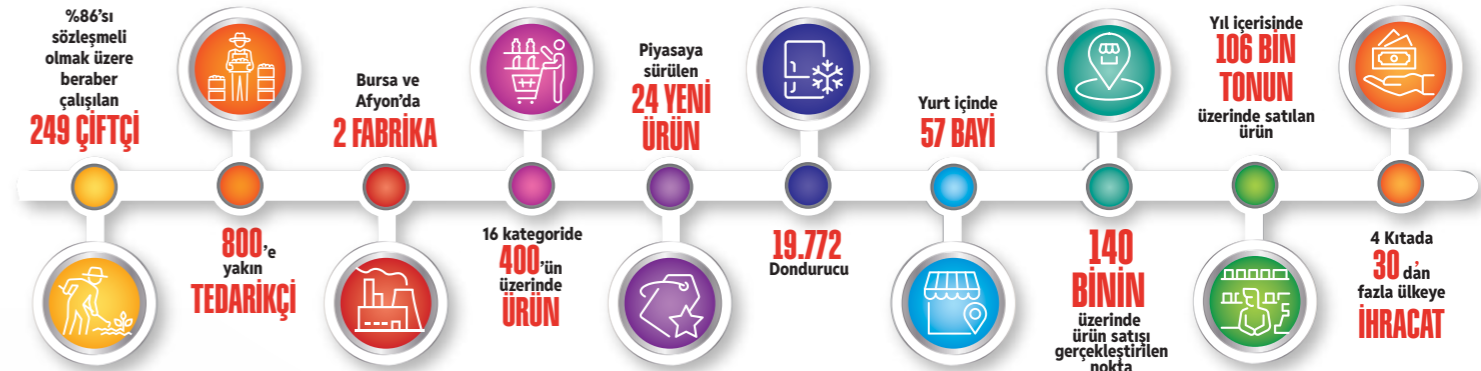


DEĞER ZİNCİRİMİZ

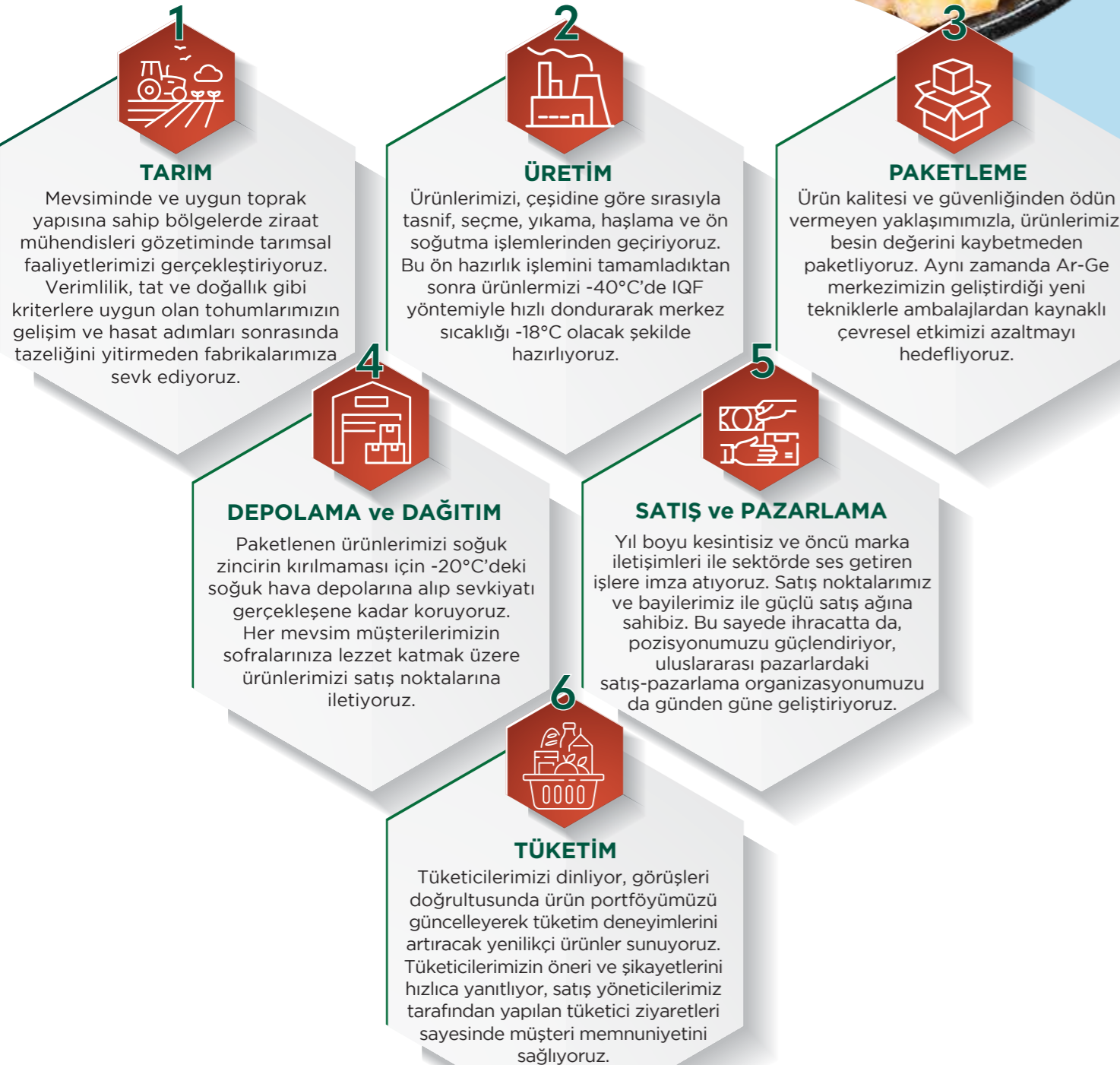
Dondurulmuş ve Konserve Gıda

Kaliteden ödün vermeden ürünlerimizin tüketiciler ile buluşmasını sağlayarak değer yaratmaya devam ediyor, aynı zamanda 4 kıtada 30'dan fazla ülkeye ihracat yaparak Besler değerlerini tüm dünyayla buluşturuyoruz.

Ürünlerimizin hikayesi üretim sürecinden çok daha öncesinde çiftçilerimizin özenle ürettiği tarımsal ham madde üretimi ile başlıyor. Beraber çalıştığımız çiftçilerimiz için daha verimli ve sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekliyoruz; stratejik ve çevresel etkenleri göz önüne alan bir tedarik modeli izliyoruz.



Dondurulmuş ve Konserve Gıda Değer Zinciri Adımları

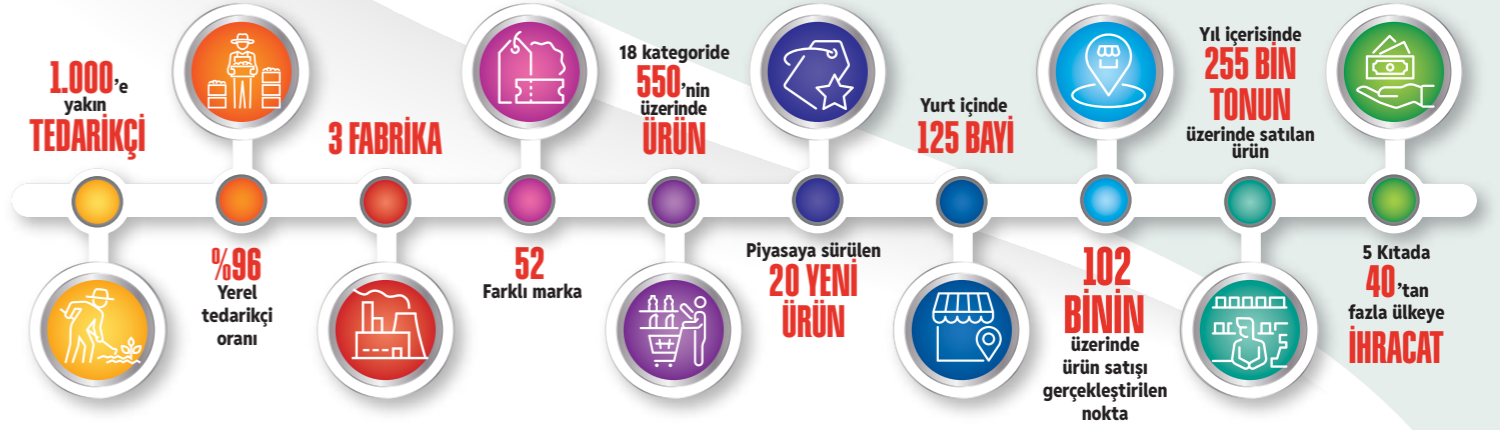


DEĞER ZİNCİRİMİZ

Yağ ve Mutfak İş Birimi Değer Zinciri

Yağ ve Mutfak İş Birimi olarak toplam 3 tesiste 510.000 ton/yıl kapasiteyle üretimlerimizi gerçekleştiriyoruz.

2 ülkede 3 fabrikadaki üretimlerimizle, farklı ihtiyaçlara cevap veren ürün portföyümüzü her geçen gün geliştiriyor, inovatif bir bakış açısıyla yenilikçi ürünlerimizi müşterilerimiz ile buluşturuyoruz. Türkiye'nin en büyük margarin üretim gücüne sahip tesislerimiz sayesinde 40'tan fazla ülkede milyonlarca sofraya konuk oluyoruz. Bugün, tüketici margarin, EDT (Ev Dışı Tüketim-Pastacılık, Catering ve Endüstriyel Yağlar), yemeklik yağlar ve peynirli sürme ana kategorileri altında Bizim Yağ, Ülker SürMix, Terem, Luna, Ona, Ustam ve Evet başta olmak üzere toplamda 52 marka ile 550'nin üzerinde ürün üretimi ve satışını yapıyoruz. İştiraklerimizden Marsa, Ev Dışı Tüketim ürünleri, pastacılık yağları kategorisinde "Ustam Pastacılık Yağları" ile pazarın lider markası konumunu sürdürüyor. Faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda stratejik kanal kategori bakış açımız doğrultusunda satış gelirlerimizdeki artışı sağlarken, tüketicilerimiz ve müşterilerimizin değişen beklenti ve ihtiyaçlarına yüksek kaliteli ürünlerimizle yanıt veriyoruz.





Yağ ve Mutfak İş Birimi Değer Zinciri Adımları



DEĞER ZİNCİRİMİZ

Donuk Fırıncılık Ürünleri (DFU) Değer Zinciri

DFU ürünleri, en iyi gıda koruma yöntemlerinden biri olan -40°C'de şoklama işlemi uygulanarak paketleniyor ve Türkiye'nin ilk tam otomatik donuk deposunda -18°C'de saklanıyor.

Geniş damak zevki yelpazesini gözeterek yüksek çeşitliliğe sahip ürün portföyümüzü, IQF teknolojisi ile ilk günkü tazeliğinde, sağlıklı, kaliteli ve kolay erişilebilir bir şekilde tüketicilerimizin beğenisine sunmak için çalışıyoruz. Şoklanan ve 1 yıl raf ömrü sağlanan ürünlerimizi paydaşlarımızın ihtiyacına göre tam pişmiş veya çiy pişmiş veya çiğ donuk hamur şeklinde hazırlıyor, iç ortam sıcaklığı -18°C olan araçlarla, soğuk zincir kırılmadan taşıyoruz.





Donuk Fırıncılık Ürünleri (DFU) Değer Zinciri Adımları



1 HER AN TAZE VE GÜVENİLİR

Şoklama teknolojisi ve hijyenik üretim sayesinde, standart yüksek kalite ve lezzet daima korunur.



2 İNOVASYON VE AR-GE ODAKLI

Mutfakta kolaylık ve hız sağlayan çözümlerle, sektöre yön veren yenilikler sunar.



3 İSRAFI AZALTARAK EKONOMİYE KATKI

İhtiyaç duyulan kadar üretme ve pişirme avantajı ile kaynakları verimli kullanır.



4 SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ SÜREÇLERİ

Çevreye duyarlı üretim ve lojistik süreçleriyle her gün tüketilen ürünleri uzun ömürlü iş süreçleri ile sunar.



5 SATIŞ

Horeca, Bakery ve In-store gibi farklı satış kanallarına yönelik organize edilmiş kendi alanına odaklı satış ekipleri ile satış organizasyonumuzu geliştiriyoruz.



6 GENİŞ ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ

DFU olarak, işletmelerin ihtiyacına göre tam pişmiş, yarı pişmiş veya çiğ donuk hamur şeklinde hazırlanan, 6 kategoride 250'ye yakın ürünümüzü SuperFresh 7/24 Fırından ve Ülker Marifet markalarımızla piyasaya sunuyoruz.

ÜRÜN TESİSLERİMİZ VE KAPASİTELERİMİZ

Dondurulmuş Gıda ve Konserve

Üç tesisimizde ürettiğimiz yüksek kaliteli dondurulmuş gıda ve konserve ürünlerini Türkiye'nin ve dünyanın dört bir yanında milyonlarca insanla buluşturuyoruz. Yıllık yaklaşık 182 bin ton üretim kapasitemiz ile dondurulmuş gıda pazarının tartışmasız lideriyiz.

Donuk Fırıncılık (Dudullu/İstanbul)

Açılış Yılı: 2014

Üretilen Ürün Kategorileri:

Donuk unlu mamuller

Kapalı Alan: 10.980 m²

Toplam Alan: 18.010 m²

Üretim Kapasitesi: 14.900 Ton



Besler (Bursa)

Açılış Yılı: 1972

Üretilen Ürün Kategorileri:

Dondurulmuş unlu mamuller

Dondurulmuş et ürünleri

Dondurulmuş kaplamalı ürünler

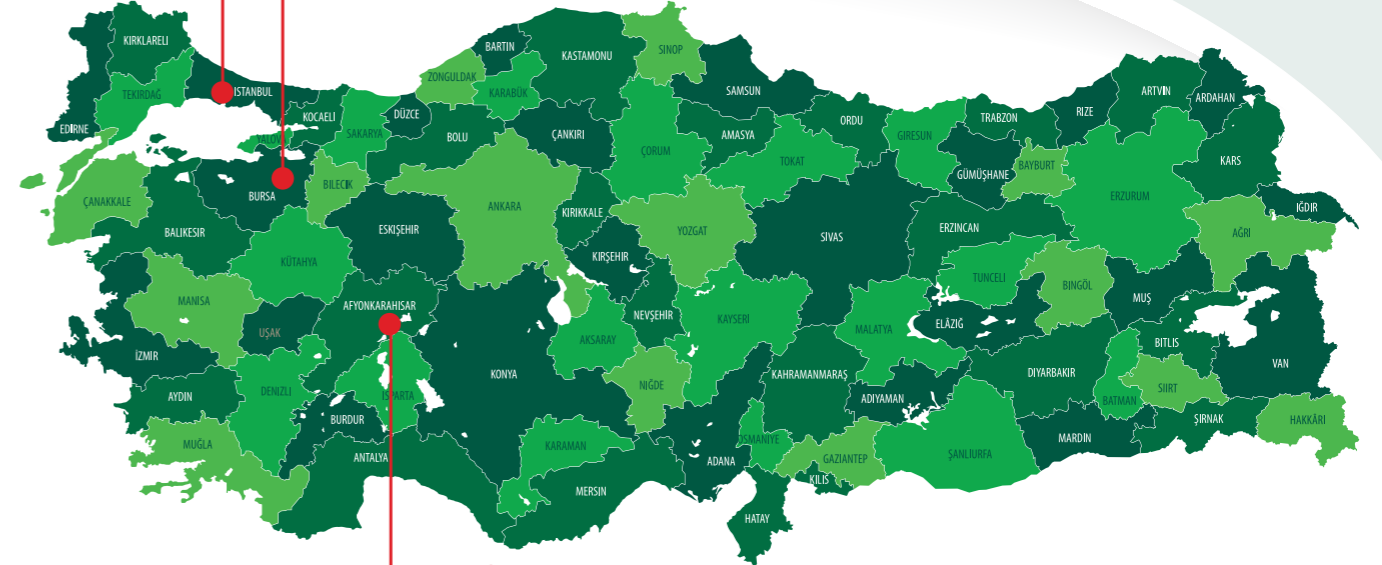
Konserve ton balığı

Konserve sebze ürünleri

Kapalı Alan: 43.000 m²

Toplam Alan: 132.000 m²

Üretim Kapasitesi: 70.250 Ton



Besler (Afyon Emirdağ)

Açılış Yılı: 2013

Üretilen Ürün Kategorileri:

Dondurulmuş kızartmalı parmak patates ürünleri

Dondurulmuş sebze-meyve ürünleri

Dondurulmuş kaplamalı ürünler

Kapalı Alan: 33.000 m²

Toplam Alan: 272.000 m²

Üretim Kapasitesi: 97.121 Ton



Yağ ve Mutfak İş Birimi

Türkiye'nin en büyüğü olan yağ üretim gücümüz ve üç tesisimizde ürettiğimiz yüksek kaliteli yağ ürünlerimizle 40'tan fazla ülkede milyonlarca sofraya konuk olmaktadır. Yıllık yaklaşık 510 bin ton üretim kapasitemiz ile margarin pazarının açık ara lideriyiz.

Besler (Kurtköy/İstanbul)

Açılış Yılı: 1992

Üretilen Ürün Kategorileri:

Tüketici margarin, catering/pastacılık, endüstriyel, yemeklik yağlar

Kapalı Alan: 40.468 m²

Toplam Alan: 60.992 m²

Üretim Kapasitesi: 235.000 Ton



Marsa (Adana)

Açılış Yılı: 1947

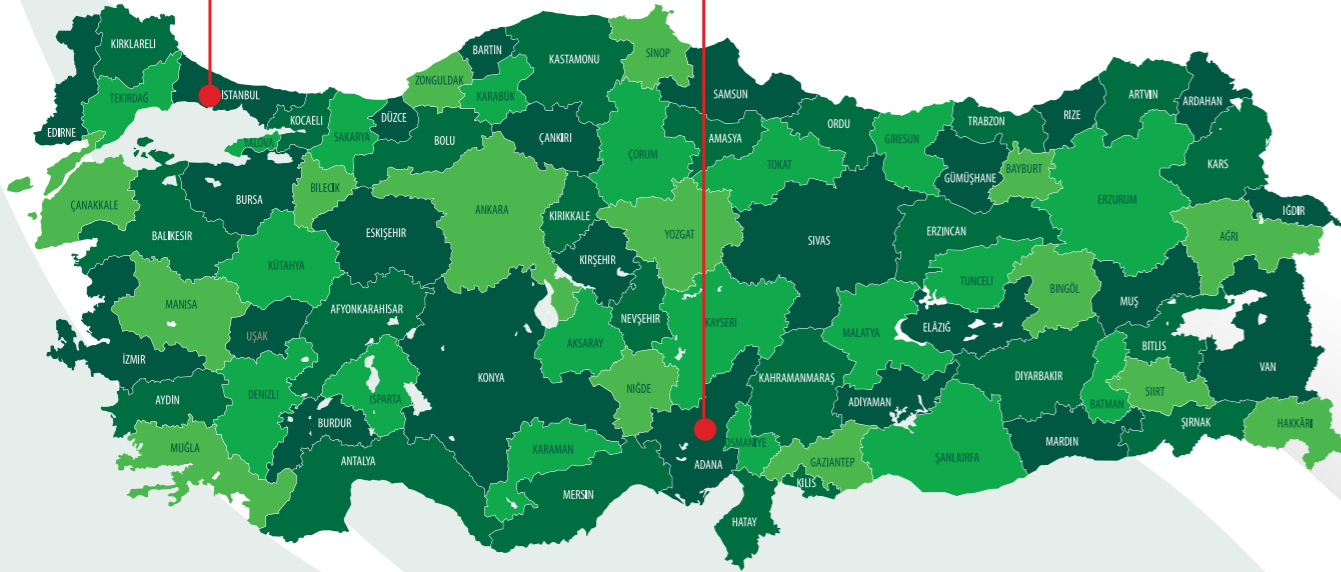
Üretilen Ürün Kategorileri:

Tüketici margarin, catering/pastacılık, endüstriyel, yemeklik yağlar

Kapalı Alan: 48.180 m²

Toplam Alan: 88.480 m²

Üretim Kapasitesi: 217.000 Ton



Western Foods (Brunei)

Açılış Yılı: 2017

Üretilen Ürün Kategorileri:

Tüketici margarin, catering/pastacılık, endüstriyel, yemeklik yağlar

Kapalı Alan: 6.000 m²

Toplam Alan: 20.000 m²

Üretim Kapasitesi: 60.000 Ton



BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GELİŞMELER

Konsolide Veriler

Net Ciro (Milyon TL)

2024 32.725

2025 32.494

-% 0,7 ↓

Brüt Kar (Milyon TL)

2024 %23,7 marj 7.740

2025 %24,7 marj 8.019

+% 3,6 ↑

FAVÖK (Milyon TL)

2024 %12,8 marj 4.197

2025 %13,3 marj 4.331

+% 3,2 ↑

Yatırımlar (Milyon TL)

2024 593

2025 736

+% 24,1 ↑

Net Borç (Milyon TL)

2024 -0,36 Net Borç / FAVÖK -1.513

2025 -0,27 Net Borç / FAVÖK -1.183

-% 21,8 ↓

Net İşletme Sermayesi (Milyon TL)

2024 %9,6 NİS / Net Ciro 3.129

2025 %11,4 NİS / Net Ciro 3.688

+% 17,9 ↑

Operasyonel Faaliyetlerden Nakit Akış (Milyon TL)

2024 3.056

2025 -1.028

Serbest Nakit Akış (Milyon TL)

2024 2.463

2025 -1.764

Net Kâr (Milyon TL)

2024 2.163

2025 407

Net İşletme Sermayesi: Ticari Alacaklar + Stoklar + Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler-Ticari Borçlar - Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler
Net Borç: Toplam finansal borçlanmalar + ilişkili taraflara diğer borçlar - Nakit ve nakit benzerleri - İlişkili taraflardan diğer alacaklar
FAVÖK: Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karına amortisman tutarının eklenmesiyle hesaplanmıştır.
TMS 29 Etkileri dahil edilmiş Türk Lirası cinsinden verilerdir.



BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GELİŞMELER

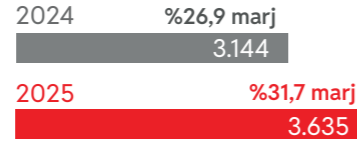
Dondurulmuş & Konserve İş Birimi

Net Ciro (Milyon TL)



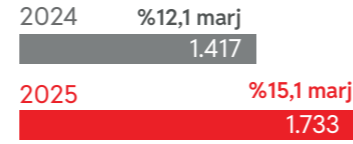
-%1,8 ⬇️

Brüt Kar (Milyon TL)



+%15,6 ⬆️

FAVÖK (Milyon TL)



+%22,2 ⬆️

Hane Penetrasyonu (%)



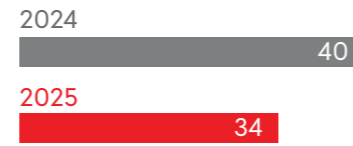
Pazar Payı (%)



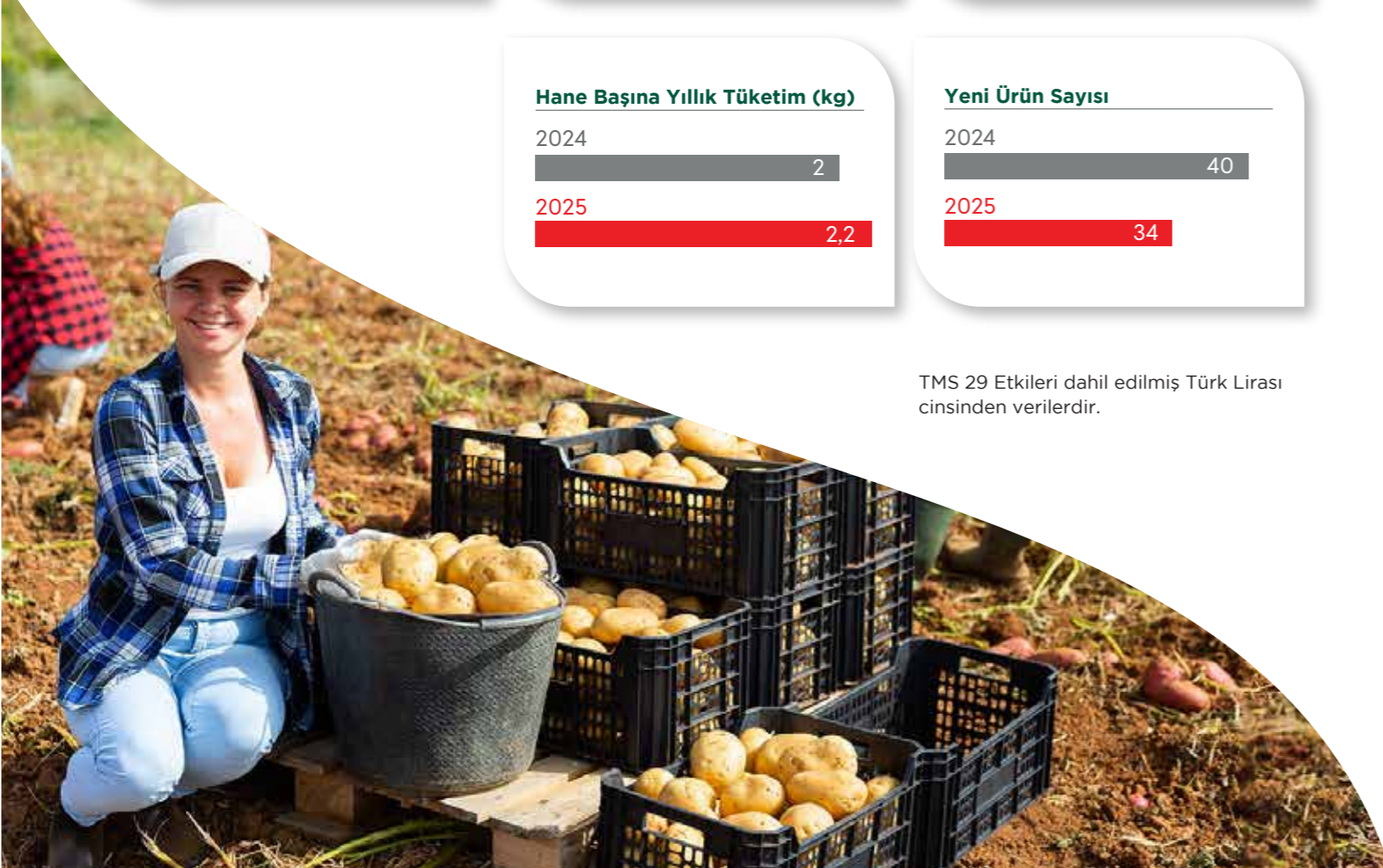
Hane Başına Yıllık Tüketim (kg)



Yeni Ürün Sayısı



TMS 29 Etkileri dahil edilmiş Türk Lirası cinsinden verilerdir.



BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GELİŞMELER

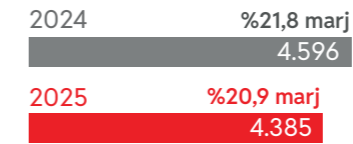
Yağ ve Mutfak İş Birimi

Net Ciro (Milyon TL)



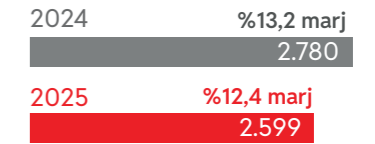
-%0,1 ⬇️

Brüt Kâr (Milyon TL)



-%4,6 ⬇️

FAVÖK (Milyon TL)



-%6,5 ⬇️

Hane Penetrasyonu (%)



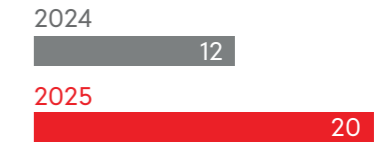
Pazar Payı (%)



Kişi Başına Yıllık Tüketim (kg)



Yeni Ürün Sayısı



TMS 29 Etkileri dahil edilmiş Türk Lirası cinsinden verilerdir.



2025 YILI FAALİYETLERİ

DONDURULMUŞ GIDA VE KONSERVE İŞ BİRİMİ

*SuperFresh ile her dolapta ilham, her sofrada lezzet var...
Türkiye'nin lider dondurulmuş gıda markası SuperFresh olarak,
2025 yılında da inovasyon, erişilebilirlik ve tüketici içgörüsünü
odağımıza alarak büyümemizi sürdürdük.*

Dondurulmuş Gıda ve Konserve Pazarı

Dondurulmuş gıda pazarı, perakende kanalında son 3 yılda FMCG Gıda'nın en çok büyüyen kategorilerinden biri haline gelmiş; 2025 yılını ciroda %60; tonajda ise %15 büyümesi ile kapatmıştır. (1)

1930'lardan bugüne gelişen dondurulmuş gıda pazarı, dünya genelinde ise yıllık yaklaşık 290 milyar ABD doları tutarında bir büyüklüğe sahiptir. Kişi başı tüketim Amerika'da 50 kg iken, Avrupa'da 30 kg seviyesindedir.

Türkiye pazarında ise hane başı ortalama tüketim geçen yıla göre +1 kg üstünde artarak 8 kg (2) olarak gerçekleşmekle birlikte, gelişmiş pazarlarla kıyaslandığında pazarın yüksek büyüme potansiyeli öne çıkmaktadır.



BESLER

Lider Marka: SuperFresh

SuperFresh, dondurulmuş gıda kategorisinde %36 (1) ciro payıyla açık ara sektör lideridir. Perakende, ev dışı tüketim ve ihracat kanallarında 400'ü aşkın SKU'dan oluşan geniş portföyü, inovasyona dayalı ürün geliştirme gücü, yıl boyu kesintisiz devam ederek tüketici ile duygusal bağ kuran iletişim faaliyetleri ve sürdürülebilirlik odaklı marka yaklaşımı sayesinde 2025'te de 2. kez "Türkiye'nin En Sevilen Dondurulmuş Gıda Markası" seçildi. Üstelik araştırma sonuçlarına göre, geçtiğimiz yıla göre +7 puanlık yüksek bir artışla tüketicinin gönlündeki yerini daha da sağlamlaştırdı. (2)

2025 Yılında Öne Çıkan Kampanyalar

Yıl boyunca yürütülen kampanyalarla toplamda 37 yerel ve global ödülle ulaşıldı. Smarties, MIXX, Stevie ve Felis gibi prestijli platformlardan gelen ödüller ile SuperFresh'in pazarlama gücü ve yarattığı etki global ölçekte de tescillendi. Bu kampanyalarla, yalnızca ürün değil; değer, fayda ve ilham da sunuldu:

- Satış noktası olan dolapları kahramanlaştıran, frekans ve tüketici çekimini artırmayı hedefleyen, ana iletişim kampanyası "Dolapta Ne Var? SuperFresh", yıl boyunca markanın ana iletişim çatısını oluşturdu. Split-screen formatındaki reklam filmiyle, mağaza içerisindeki SuperFresh dolapları ile evlerdeki buzdolapları arasında bağ kurularak her öğün için akıllarda olan "Dolapta Ne Var? Ne yemek yiyeceğiz?" sorularının cevabı "SuperFresh" olarak akıllara kazındı. 360 olarak hayata geçirilen kampanya ile tüm zamanların satış rekoru kırıldı. %40 tonaj büyümesi ile +3 puan penetrasyon artışı sağlandı. (YTD 2025 vs 2024)

- "Tarımın Kadın Yıldızları" projesinin yeni fazında binlerce kadına yeni eğitimler sunulmasının yanı sıra kadın çiftçilerin emekleri "TKY Emeğiyle Ege'den Hasat Bezelye" isimli ürünle mağazalara taşındı. Yalnızca mağazalara taşınmakla da kalmadı, Michelin öneri listesindeki bir restoran menüsüne girerek kalitesini de tescilletti. İlk kez bir sosyal sorumluluk projesinin somut ürüne dönüştürüldüğü bu proje; UN Global Compact ve Smarties ödüllerinde altın derece gibi önemli başarılar kazandı. Gençlere ilham olma ve tarım sektörü istihdamının sürdürülebilirliğini sağlama hedefiyle ilk kez TKY sponsorluğunda staj programı hayata geçirildi.

- Dondurulmuş pizza kategorisinin lideri; 9 Şubat Dünya Pizza Günü'nü geleneksel olarak sahiplenmeye devam etti. Okazyonel TV iletişimi yapıldı ve müşterilere özel indirim kurguları ve online iletişim ile desteklendi.

- Kapsayıcılık odağıyla, kategorinin ilk Eyebrand'i olarak yer alınan görme engellilere yönelik Blindlook platformunda, uygulamada ilk kez tarif yayınlayan marka olundu.



- Halkla ilişkiler çalışmaları ile yüksek görünürlük elde edildi, sektörde ses getirildi. Toplam 56 milyon kişiye ulaşıldı. 20 bülten, 2 basın etkinliği, 15 yayında 34 özel ilan ile 22 haber çalışması yapıldı.

- SuperFresh, 12 saat mayalanan ve elde açılan hamuruyla restoran kalitesindeki taş fırın pizza deneyimini dondurulmuş pizzaya taşıyan Pizza Artizan'ı yenilikçi bir lansmanla tanıttı. Dijital ve fiziksel deneyimi bir araya getiren bu lansmanla ürün, Migros ve Macrocenter mağazaları ile Migros Sanal Market'te satışa sunuldu.

- SuperFresh tokken bile yedirten SuperFresh lezzetlerini test etmek için «tok tadım testi» yaptı ve ortaya çıkan görüntüler filme dönüştürüldü. "Toklara Sorduk" adlı kampanya, 11.6M gösterim; 3.7M izlenme; 2.2M etkileşim ile dijitalde, marka imaj değerlerinde +1 & +3 puan artışlarla da marka değerinde yüksek performans gösterdi.

Satış ve Dağıtım Ağı

57 bayi, bayilerimizin sahip olduğu 195 dağıtım aracı ve kendi sahipliğimizde bulunan 19.772 dondurucu ile 140 binden fazla satış noktasına ulaşan güçlü bir dağıtım ağına sahibiz. Geleneksel ve ev dışı tüketim kanallarında bayiler, modern kanalda ise doğrudan kendi satış organizasyonumuz ile hizmet vermekteyiz. Private Label iş birlikleriyle indirim marketleri ve uluslararası pazarlara da ürün sunmaktayız.

İhracat

SuperFresh markamızla 4 kıtada 30'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktayız. Başlıca ihracat pazarlarımız arasında Irak, Kıbrıs, Azerbaycan, Yunanistan, Gürcistan, Avrupa, ABD, Orta Doğu ve Asya yer almaktadır. Türkiye ve dünyadaki gıda fuarlarına katılım sağlayarak dağıtım ağını genişletmekteyiz.

Dünyanın en prestijli gıda fuarlarından biri olan Anuga 2025'te yer aldık. SuperFresh'in zengin ürün portföyü ve yenilikçi yaklaşımları hem mevcut iş ortaklarından hem de potansiyel müşterilerden büyük ilgi gördü. Bu önemli katılım, yalnızca yeni iş fırsatları yaratmakla kalmadı; aynı zamanda markamızın global pazardaki konumunu güçlendirdi ve Türk gıda sektörünün uluslararası alandaki gücünü bir kez daha gözler önüne serdi.

Üretim Faaliyetleri

Dondurulmuş ve konserve iş birimimiz, Bursa'daki fabrikasında sebze, meyve, ton balığı konserve, unlu mamuller ve pizza, Afyon'daki fabrikasında patates, sebze ve meyve, İstanbul'daki fabrikasında dondurulmuş unlu mamuller üretimi yapmaktadır.

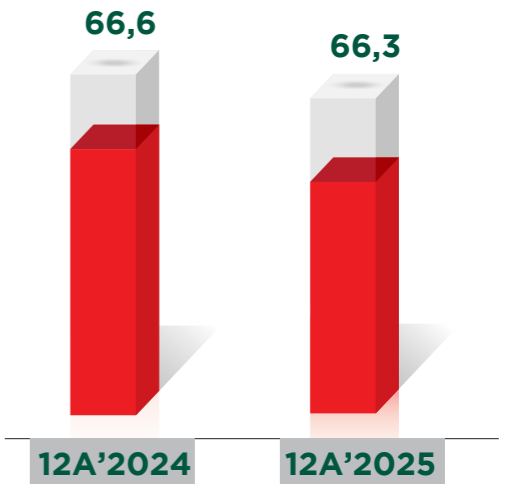
Dondurulmuş ve konserve gıda alanlarında lider markalarımız SuperFresh ve DFU markasıyla faaliyet yürütürken, bu iş kolunda gelişmiş bir üretim altyapısına sahibiz.

Üretim teknolojileri açısından donanımlı tesislerimizde ürünler, -40°C'de şoklanarak IQF (Tek Tek Hızlı Dondurma) yöntemiyle dondurulmakta, böylece hasat edildiği günkü tazeliği ve besin değeri korunmaktadır.

Soğuk zincir lojistiği sayesinde -18°C'de muhafaza edilen ürünlerimizi, tüketicilere ilk günkü haliyle ulaştırmaktayız. Kalite standartlarını titizlikle takip etmekte ve düzenli raporlamaktayız. Müşteri ilişkileri konusunda kurulmuş organizasyonumuz ile tüketici yorumlarını yakından takip edip, ürünler konusunda memnuniyeti artıracak sürekli gelişim sürecini sağlamaktayız.



Kapasite Kullanım Oranı (%)



■ Dondurulmuş & Konserve



YAĞ ve MUTFAK İŞ BİRİMİ



2025, Besler Yağ ve Mutfak İş Birimi için inovasyonlarla büyüdüğümüz, pazardaki açık ara liderliğimizi raflara taşıdığımız ve dijitalde dünya çapında başarılarımıza imza attığımız bir yıl oldu.

Güçlü portföyümüzü Bizim Ayçiçek Yağı, Bizim Krema, Ülker SürMix ve ihracatta Bizim Zeytinyağı gibi stratejik lansmanlarla genişlettik; mutfakın tüm ihtiyaçlarına yanıt veren güçlü bir yapı oluşturduk. "Hamur Bizim İşimiz" platformu ile dünya çapında bir başarıya imza atarken; ev dışı tüketimde Ustam, Bizim ve Terem, ihracatta ise Irak ve Gürcistan başta olmak üzere birçok pazarda lider konumdaki Ona markamızın öncülüğünde küresel gücümüzü daha da pekiştirdik.

Yağ ve Margarin Pazarı Büyümesi

FMCG Gıda'da en hızlı büyüyen ilk 3 kategorisi arasında yer alan yağ pazarı 2025'te, önceki yıla göre %52 büyüme göstermiştir. Markalaşmaya en açık yağ kategorisi olan margarin kategorisi ise aynı dönemde ciroda %28 büyüme oranına ulaşmıştır. (1)

Sektörün Liderleri Besler Yağ Markaları

Yerli ve global oyuncuların bulunduğu margarin pazarında, %67,5 (2) ciro payı ile açık ara lider konumdayız. Pazarın en yüksek hane penetrasyonuna sahip, hem segmentinde hem de tüketici zihninde lider markalarımız **Ülker Bizim Yağ** ve **Ülker Terem**, sektöre yön vermeye devam ediyor. Bunun yanı sıra, taktiksel ikincil markalarımız **Luna**, **Sabah**, **Halk** ve **Yayla** ile kanal ve bölge odaklı stratejiler geliştirerek pazardaki varlığımızı güçlendiriyoruz.



(1) Nielsen, FMCG Raporu, YTD Aralık 2025

(2) Nielsen, Margarin Raporu İndirim Marketleri Hariç Pazar, YTD Aralık 2025)

2025'in Öne Çıkan İletişim ve İnovasyon Çalışmaları

Ülker Bizim Yağ

Paket pazarında en çok haneye giren ve en sadık tüketiciye sahip marka olan **Ülker Bizim Yağ**, %33,7 (2) ciro payı ile liderliğini sürdürmektedir.

Türkiye'nin ilk ve tek hamur işi odaklı altın plakete sahip kanalı "**Hamur Bizim İşimiz**", 120 milyonun üzerinde izlenme ve 1,6 milyon aboneye ulaşarak Türkiye'de FMCG'nin en büyük markalı YouTube kanalı olurken; Hızlı Tüketim Gıda kategorisinde **Dünya'da 2.** sırada yer almış ve dünya çapında bir başarıya imza atmıştır (3).

- Uluslararası Stevie Ödüllerinde **Hamur Bizim İşimiz**;
 - En Yenilikçi YouTube Kanalı ve Topluluk Yönetimi kategorisinde **Altın**,
 - Yılın En Etkileşimli Topluluğu kategorisinde **Gümüş** ödül kazanmıştır.
- Instagram'da ise Ülker Bizim Yağ, 565 bin takipçiye ulaşarak, FMCG gıda sektöründe en yüksek takipçi sayısına ve yüksek etkileşim oranına sahip marka konumundadır. (3).
- Bizim Yağ olarak en büyük yağ markası olma stratejimiz ile en yüksek tonaja sahip ayçiçek yağı kategorisine **Bizim Ayçiçek Yağı** olarak giriş yapılmıştır.
- Büyüyen krema pazarında restoran deneyimini eve taşıma içgörüsü ve markanın lezzet vaadini merkeze olarak hem bitkisel hem hayvansal krema kategorisinde **Bizim Krema** olarak yeni lansmanları yapılmıştır.



(2) Nielsen, Margarin Raporu İndirim Marketleri Hariç Pazar, YTD Aralık 2025)

(3) Boomsocial Raporu, Aralık 2025

Ülker Terem

Kase segmentinde pazar lideri konumunda bulunan **Ülker Terem**, %57,5 ciro payına ulaşarak açık ara lider konumunu güçlendirmiştir (1). Ülker Terem paket segmentinde de +1,5 milyon yeni hane kazanarak en çok haneye ulaşan marka olmuştur (2).

• **"İyi Yemeğin Sırrı"** kampanyası ile Ülker Terem Kategorisinde en yüksek marka arzusuna sahip marka olmuştur (3). Bu başarılı ve lezzet odaklı kampanya ile Temel Gıda kategorisinde Bronz Effie ve Hammers Pazarlama Ödülleri'nde Hızlı Tüketimin En İyi Pazarlama Ekibi kategorisinde Gümüş Ödül kazanmıştır.

• Sosyal medyada farklılaşan tarif iletişimi ile FMCG Gıda kategorisinde en yüksek etkileşime sahip ikinci marka konumundadır (4).



Satış ve Dağıtım Ağı

Yaygın ve güçlü yurt içi ve yurt dışı satış ağıımız ile ürünlerimizi müşterilerimizle ihtiyaç duyulan her an buluşturmayı hedefliyoruz.

- Tüketici ürünleri satışları:
 - Geleneksel kanalda Yıldız Holding iştiraki Horizon,
 - Modern kanalda ise kendi organizasyon yapımız tarafından yürütülmektedir.
- İkincil markalarımız Halk, Yayla ve Luna'nın geleneksel kanal satışları kendi organizasyonumuz tarafından gerçekleştirilmektedir.
- Private Label ürünler Yıldız Holding grup şirketlerinden Yeni Teközel tarafından satılmaktadır.
- Endüstriyel ürünlerin satışı Besler, pastacılık ve catering ürünleri G2M Eksper, ihracat ürünlerinin satışı ise Marsa satış organizasyonu tarafından gerçekleştirilmektedir.

Ev Dışı Tüketim

Ev Dışı Tüketim kanalında pastacılık yağları kategorisinde; geniş ürün portföyü, kullanım kolaylığı sağlayan fonksiyonel çözümleri, üstün lezzet performansı ve güçlü marka iletişimiyle Ustam Pastacılık Yağları, pazardaki güçlü ve güvenilir konumunu istikrarlı biçimde sürdürmektedir.

Özellikle kurabiye, baklava, börek ve yaş pasta gibi niş segmentlerde daralma eğiliminde olduğu öngörülen pastacılık yağları pazarına rağmen, 2025 yılında Ustam markası tonaj bazında bir önceki yıla göre %4 büyüme kaydetmiştir.

2025 yılında profesyonel kruvasan segmentine yönelik geliştirilen ve Türkiye'de bu alanda bir ilk olma özelliği taşıyan "Ustam Sade Yağlı Kruvasan" ürünü; proses performansı, turlama dayanımı ve fırın sonrası kalite açısından pazarda farklılaşan yenilikçi bir çözüm olarak konumlanmıştır. Buna paralel olarak, Terem markamız altında da kruvasan kullanımına yönelik yeni bir ürün geliştirilerek turlamalı hamur segmentindeki rekabet gücümüz artırılmış ve farklı ihtiyaç ile fiyat seviyelerine hitap eden tamamlayıcı bir ürün mimarisi oluşturulmuştur.

Bu yeni lansmanlarla birlikte; Ustam, Bizim Yağ ve Terem markalarımızla EDT portföyümüzü güçlendirmeye, profesyonel mutfaklara yönelik çözüm çeşitliliğimizi genişletmeye devam ederken; yüksek performans, tutarlı kalite ve güvenilir marka deneyimiyle pazardaki güçlü konumumuzu sürdürülebilir biçimde pekiştirmeyi hedefliyoruz.

İhracat

TÜİK verilerine göre iştirakimiz Marsa, 2025 yılında **Türkiye'nin margarin ihracatının %35'ini tek başına gerçekleştirerek** sektördeki lider konumunu sürdürmüştür. Beş kıtada 40'tan fazla ülkeye ulaşan geniş dağıtım ağıyla şirketimiz, küresel ölçekteki etkinliğini kararlılıkla sürdürmüştür.

İhracat coğrafyamız komşu pazarlarımız Irak, Suriye ve Gürcistan başta olmak üzere Avrupa, Orta Doğu, Asya ve Afrika'ya uzanan geniş bir alanı kapsamaktadır. Tüketici margarin kategorisinde 30 yılı aşkın süredir faaliyet gösterdiğimiz Irak ve Gürcistan'da Ona markamızla, Madagaskar'da ise tüketici margarin kategorisinde farklı markalarımızla güçlü varlığımız devam etmektedir. Ev dışı tüketim alanında ise pastacılık kategorisinde Arnavutluk'ta, Catering kategorisinde ise Irak ve Romanya'da pazar liderliğimizi sürdürmekteyiz.

2025'te Bulgaristan pazarında Catering, pastacılık ve tüketici ürünleri kategorilerinde %15 oranında büyüme sağlarken, Türkiye çıkışlı ihracat bazında pazardaki konumumuzu koruduk. Romanya pazarında ise Türkiye çıkışlı satışlarımızda %8 büyüme elde ettik. Afrika kıtasında toplam ihracatın %70'ini iştirakimiz Marsa aracılığıyla gerçekleştirirken, Nijerya, Libya ve Mısır pazarlarında endüstriyel, tüketici ve pastacılık kategorilerinde Türkiye ihracatının %65'ine tek başımıza imza attık.

Yeni Ürünlerle Kategoriyi Dönüştüren Yaklaşım

2025 yılı itibarıyla tüketici alışkanlıklarını dönüştürme ve kategoriyi yeniden şekillendirme vizyonumuz doğrultusunda, pazarda ihtiyaç yaratan yenilikçi ürünlere odaklanmayı sürdürdük. Gürcistan pazarında 2024 yılında evde hamur işi üreten ve açık pazarda satış yapan tüketicilere yönelik konumlandığımız Ustam Haçapuri ürünümüz, tonaj bazında yaklaşık %50 büyüme kaydetti.

Yine Gürcistan'da 2025 yılında büyüme eğilimindeki kâse margarin segmentine inovatif bir ürünle güçlü bir giriş yaptık. Yeni Ona Kâse ürünümüz, lansmanıyla birlikte 1.700'ün üzerinde satış noktasına ulaştırıldı. Orta Doğu perakende pazarında ise Ekim ayında Ülker Bizim Kahvaltılık ürünümüzün lansmanını gerçekleştirdik ve bu tek ürünle yalnızca Suriye pazarına bir ayda 100 tonun üzerinde ihracat yaptık. Yine 2025'te Avrupa pazarına yönelik olarak Bizim Zeytinyağı ürünümüzü Almanya'da satışa sunarak zeytinyağı kategorisinde de ihracat portföyümüzü genişlettik



Hedef Pazarlarda Güçlü İletişim

2025 yılı, hedef ülkelerde iletişim yatırımlarımızı da güçlendirdiğimiz bir yıl oldu. Bu kapsamda Eylül ayında Ona markamızın Irak ve Gürcistan'daki sosyal medya iletişimlerini başlattık. Özbekistan'da iş ortağımızla birlikte yönettiğimiz Ona sosyal medya hesaplarımızla da iletişim faaliyetlerimiz devam etti. Gürcistan'da yeni kâse lansmanımız kapsamında instore reklam çalışmaları devam ederken, Madagaskar'da Evin ve Niva markalarımızla outdoor iletişim faaliyetlerimizi sürdürdük.



Uluslararası Fuarlarla Genişleyen Müşteri Ağı

Türkiye'nin en büyük margarin ihracatçısı olarak 2025 yılında dağıtım ağıımızı yeni müşterilerle genişletmek ve küresel pazardaki gücümüzü pekiştirmek amacıyla sektörün en prestijli fuarlarında aktif şekilde yer aldık. Gulfood Dubai, Prodepo Moskova, Senegal Agrifood ve Köln Anuga gibi uluslararası etkinliklerde geniş ürün portföyümüzü sergileyerek 20'nin üzerinde yeni müşteri portföyümüze kattık ve ihracat kapasitemizi daha da büyüttük.

(1) Nielsen, Margarin Raporu İndirim Marketleri Hariç Pazar, YTD Aralık 2025

(2) Ipsos HTP, Margarin Raporu YTD Aralık 2025 (3) BHT, Margarin Raporu, YTD Aralık 2025

(4) Boomsocial Raporu, Aralık 2025.



Üretim Faaliyetleri

2 ülkede 3 fabrikadaki üretimlerimizle, farklı ihtiyaçlara cevap veren ürün portföyümüzü her geçen gün geliştiriyor, inovatif bir bakış açısıyla yenilikçi ürünlerimizi müşterilerimiz ile buluşturuyoruz.

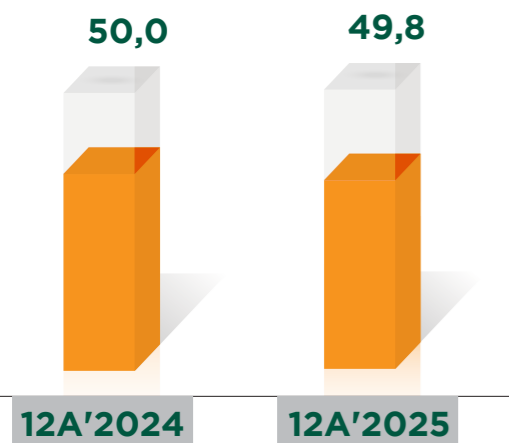
Üretim süreçlerimizi yağ bileşiminin belirlenmesi, fazların hazırlanması, emülsiyon hazırlama ve kristalizasyon olarak detaylandırıyoruz. Ürünlerimizin üretimi tamamlandıktan sonra doğru koşullarda ambalajlanıp depolanmasını sağlıyor ve güçlü satış pazarlama ağıımız ile tüketicilerimize sunuyoruz.

Margarin, çeşitli yağların, su ve yağsız süt gibi malzemelerin karışımından oluşan ince kristalli bir besin maddesidir. Tamamen bitkisel kökenli yağlardan yapılır ve kase margarinlerin doymuş yağ içeriği zeytinyağı, ayçiçek yağı vb. sıvı yağlarla neredeyse aynıdır. Kolesterol ve trans yağ içermez. Paket margarinler yaklaşık %70, kase margarinler yaklaşık %60 yağ içeriğine sahiptir.

Türkiye'de üretilen margarinlerde genellikle palm, ayçiçeği, soya, pamuk, kanola ve türevleri gibi bitkisel yağlar kullanılmaktadır. Doğada bulunan yağların hiçbiri, sızma zeytinyağı hariç, ham olarak tüketilemez. Çeşitli fiziksel ve kimyasal işlemler uygulanarak yenilebilir hale getirilir.

Margarin üretiminin sadece tek bir yolu yoktur; ama süreç oldukça basit içeriklere sahiptir. Önce uygun olan yağ bileşimi belirlenir. Daha sonra bu bileşim, yağsız süt veya süt proteini, gerekli vitaminler ve su ile karıştırılarak istenilen lezzet ve besin değerleri sağlanır.

Kapasite Kullanım Oranı (%)



■ Yağ ve Mutfak İş Birimi

Margarin Ürün Teknolojisi

Margarinler, renk, lezzet ve yapı açısından tereyağına benzeyen bir emülsiyon (su-yağ karışımı) olup; bitkisel yağ, süt, yoğurt, peynir suyu tozu, su ve vitamin gibi girdiler kullanılarak hazırlanır. Değişik oranda yağ içerikli kompozisyonlar ve değişik üretim yöntemleriyle farklı amaçlara uygun margarin üretmek mümkündür. Bunlar kahvaltılık margarinler ile yemek ve endüstriyel ürünlerde kullanılanlar olmak üzere kategorize edilebilir.

Ham yağların içerisindeki yabancı maddeleri uzaklaştırma işlemi rafinasyondur. Rafinasyon (R-Refination); nötralizasyon (Neutralization), ağartma (B-Bleaching) ve deodorizasyon (D-deodorisation) olmak üzere 3 aşamada yapılır. Bu 3 işlem sonucunda elde edilen rafine (RBD) yağ karışımları margarinin ana maddesini oluşturur.

Margarin üretimi genellikle aşağıdaki proseslerden oluşur:

1. Su fazı ve yağ fazı hazırlama
2. Emülsiyon oluşturma
3. Soğutma, kristalizasyon, yoğurma ve dinlendirme
4. Ambalajlama

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

Operasyonel mükemmellik kültürüyle verimlilikte sınır tanımıyor, sürekli iyileştirme ve yenilikçi çözümlerle hedeflerimize emin adımlarla ilerliyoruz.

Operasyonel mükemmellik kültürünü odağımıza alarak, tüm tesislerimizde verimlilik ve sürekli iyileştirme hedeflerimize emin adımlarla yürüyoruz. Bu hedef doğrultusunda yalın üretim, problem çözme çalışmaları, toplam verimli bakım, 6 sigma ve çevik yönetim araçlarının birleştirildiği operasyonel mükemmellik kültürünü benimsiyoruz. Geçtiğimiz yıllarda Besler Mükemmellik Sistemi'ni Bursa ve Afyon tesislerimizde uygulamaya alırken Adana ve İstanbul'daki yağ iş birimimize ilişkin tesislerimizi de sisteme dahil ettik.

Besler Mükemmellik Sistemi'nin temelinde insana saygı, fikre sahip çıkmak ve ekip ruhu bulunuyor. Çalışanlarımızdan gelen fikirleri Besler Mükemmellik Sistemi'nde önemle değerlendiriyor ve uygulamaya alıyoruz. 2025 yılında gerçekleştirilen Operasyonel Mükemmellik çalışmalarıyla üretim tesislerimizdeki çalışanlarımızdan 672 adet geliştirme önerisi aldık. 6.485 adet Hızlı Kaizen, 509 adet Standart Kaizen Projesi, 66 adet 6 Sigma Projesini başarıyla tamamladık. Bu projeler sonucunda **dondurulmuş ve konserve iş birimimizde 203 milyon TL, yağ iş birimimizde 164 milyon TL tasarruf sağladık.**



AR-GE VE İNOVASYON ÇALIŞMALARI

Inovasyon ve Ar-Ge'yi işimizin merkezine alarak, sürdürülebilir geleceği şekillendiren yenilikçi çözümler geliştiriyoruz.

Yenilikçi bakış açımızı inovasyon anlayışımız ile birleştiriyor, işimizin her alanında yeni dünyaya uyum adına çalışıyoruz. Attığımız inovatif adımların tüm hedeflerimizi hızlandırdığına inanıyoruz.

Yenilikçi bakış açımız ile sürdürülebilir ambalajdan, gıda atığının azaltılmasına; yeni ve besleyici ürünlerden, sürdürülebilir tarım uygulamalarına kadar birçok alanda Ar-Ge ekibimizin liderliğinde çalışıyoruz. Ayrıca, dondurulmuş gıda, bitkisel yağ ve margarin sektörlerinde T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tescilli ilk Ar-Ge merkezlerine sahip olmanın gururunu yaşıyoruz.

Sürdürülebilir tarımın geleceği için önemli bir adım atarak, Türkiye'de en çok tüketilen sebzelerden biri olan patatesin, üretim sürecini tarlada takip etme imkânı sunan ve ürün kalitesini hasat öncesi izleyebilmeyi hedefleyen yapay zeka destekli Ar-Ge projemiz SAFER'in birinci fazını Mayıs 2025'te başarı ile tamamladık. Geliştirilen platformun entegrasyonu ile ürün kalitesinde %25, verimliliğinde ise %16,75 artış olup kaynak kullanımında (insan gücü dahil) %40 oranında azalış sağlanmıştır. Avrupa Inovasyon ve Teknoloji Enstitüsü'nden (EIT Food) 2,8 milyon Euro proje bütçesi olan SAFER'in projemizin 2. fazı ile sürdürülebilirlik çalışmalarına devam ediyoruz.



TÜBİTAK, TAGEM ve Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen projemiz ile patates işleme sırasında oluşan yan ürünlerden sürdürülebilirliğe ve ekonomiye katkı sağlayacak katma değerli ürünler elde etmeyi hedeflemekteyiz. Atık yönetimini sürdürülebilir bir şekilde ele alan bu projemizde fonksiyonel gıda maddesi üretimi için yenilikçi yöntemler kullanılmaktadır. Bu çalışma ile gıda atıkları değerlendirilerek ekonomik kazanç sağlanmakta hem de çevresel sürdürülebilirliğe katkı sunulmaktadır. TÜBİTAK-MAM koordinatörlüğünde Türkiye, Yunanistan ve Ukrayna'daki mükemmeliyet merkezleri ile birlikte çalışmaları devam eden projemizde «bitkisel protein bazlı gıda ekonomisi için sinerji oluşturması» amaçlanmaktadır. Bu sayede sürdürülebilir protein talebinin karşılanması ve gıda arzının güvenceye alınması için hayvansal proteinlere alternatif bitkisel protein kaynaklarının araştırılması konusu incelenmektedir.

Besler olarak sürdürülebilir ambalajlama çalışmalarını projelerimiz ile ürün/ambalaj oranının artırılmasına, tekrar kullanılabilir ambalajlama ve geri dönüştürülebilirlik üzerine çalışmalara odaklanmaktayız. Bu çalışmalar sayesinde; metal esaslı ambalajlarda yıllık 64 ton metal tüketimi azaltılmıştır. Oluklu mukavvalarda tekrar kullanılabilir ambalajlama konsepti uygulanarak ikincil ambalajda 31 ton kâğıt tüketimi azaltılmıştır. Esnek ambalajlarda ise 4evergreen ve CEFLEX guidance esas alınarak geri dönüştürülebilir film yapı alternatifleri çalışılmaktadır. Bobin tipi tüm esnek ambalajlar %90 oranında geri dönüştürülebilir kapsamdadır. Gelecek dönemde çok katlı bariyerli yapılarda çalışılması planlanmaktadır.



İstanbul Teknik Üniversitesi'nin liderliğinde devam eden projemizde Besler'in Bursa fabrika üretim prosesindeki balık haşlama suyu atığı değerlendirilerek sürdürülebilir yaklaşımla, biyokömür entegre edilmiş ayırma sistemleri geliştirilerek balık endüstrisi atık suyundan Omega-3 ve fosfat geri kazanımı hedeflenmektedir. Sürdürülebilir ekonomiye destek sağlayan bu projemizin çalışmaları devam etmektedir.

Bu yıl ön plana çıkan projelerimizden biri üretim alanlarında yer temizliği ve hava hijyenin yer robotları ile kontrol edilmesini sağlayacak Mainverse projesini EUREKA - XECS (Elektronik-Elektronik Komponentler Geliştirilmesi) projeleri kapsamında yürütmekteyiz. 3 ülkeden 6 kuruluşun yer aldığı ve son kullanıcı olduğumuz proje kapsamında üretim sahalarında mikrobiyolojik numune alma işlemlerinin daha az insan gücü ile daha kısa sürede özel geliştirilmiş yer robotlarıyla gerçekleştirilmesini hedefliyoruz.

EUREKA Network Çağrısı kapsamında Türkiye-Romanya eksenli bir konsorsiyumda proje yürütücülüğünü üstlendiğimiz ProColl projemizde yenilikçi protein hidrolizatları ve kolajenlerle fonksiyonel sürdürülebilir yağlar geliştirilmesi hedeflenmektedir. Projemiz 2025 Aralık ayında başlamış ve TÜBİTAK Teydeb-1509 tarafından desteklenen bir AB projesidir.

Sürdürülebilirlik kapsamında petrol bazlı ham madde yerine atık yağlardan elde edilen ham madde kullanılarak ham film yapılabildiği, bununda paket margarinlerde kullandığımız OPP malzemeye uygulanabileceği ve bunun da ihracat paket margarinlerimizin ambalaj üstünde deklare edebileceğimiz bilgisi alınmıştır. ISCC+ sertifikasyonu, AB sertifikasyonunda yer alan tüm ham maddeleri ve biyolojik olmayan yenilenebilir ham maddeleri kapsar. Ana uygulama alanı, döngüsel ve biyobazlı ürün pazarları, yenilenebilir enerji, gıda, yem ve biyoyakıtlardır. Bu kapsamda AB'ye ihracatını yaptığımız paket margarinlerde hem birincil hem de ikincil ambalajlarında kullanımına izin alınmıştır. ISCC+ sertifikası hem distribütör hem de fabrika tarafından alınmış olup kullanılmaya başlanmıştır.



Marsa fabrikamızda, ambalaj malzemelerinde çevresel etkiyi azaltmayı hedefleyen plastik azaltımı projeleri yürütmektedir. 20 kg ürünlerde çeşitli uygulamalarla yarım ton plastik tasarrufu sağlanmıştır. Ambalaj tüketimi azaltılarak plastik kullanım optimizasyonu, sürdürülebilir üretim hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Bu süreçte birçok farklı kurumla iş birlikleri yaparak projelerimizi geliştiriyoruz. Yıl içerisinde toplamda 136 kurumla iş birliği yaparken; 22 üniversite, 6 kamu kurumu, 19 farklı Ar-Ge merkezi ve 89 özel firma ile çalıştık.

2025 yılında toplamda

**45 Ar-Ge çalışmamız ile
14 proje tamamlanırken,
22 proje ise devam etmektedir.**

**Bu yıl projelerimizi hayata geçirmek
amacıyla gerçekleştirdiğimiz yatırım**

90,7 Milyon TL'dir.

Yenilikçi iş yapış anlayışının sürekli kendini güncel tutmakla başarılı olacağına inanıyoruz. Bu süreçte Ar-Ge çalışanlarımız başta olmak üzere çalışanlarımıza ihtiyaç duydukları eğitimleri almaları için fırsat sağlıyoruz. Bu yıl 144 katılımcı çalışmamız 74 farklı Ar-Ge ve inovasyon eğitiminden faydalanma şansı yakaladı. Aynı zamanda fuar ve 35 seminere katılarak bilgi birikimlerini artırdıkları gibi Besler'in hayata geçirdiği inovatif projeleri paydaşlarla paylaştılar.

Marka Bazlı Ar-ge Çalışmalarımız

2025 yılında SuperFresh'te 24 yeni ürün lansman ve relansmanı gerçekleştirerek toplam perakende SuperFresh ciromuzun %19'unun yeni ürünlerden gelmesini sağladık.

Dondurulmuş gıdada öne çıkan lansmanlarımız:

- Migros'a özel geliştirilen 12 saat mayalanan el açması hamurlu yeni ürün: Pizza Artizan
- Trendi artan paylaşımli büyük boy pizzada yeni çeşitler: Margarita & Kumru & Bol Malzemeli & Sucuklu Pizza
- Sebze katma değerli ürünler: Organik Bezelye & Organik Brokoli & Gurme Bamya ve kategoride bir ilk olan 9 dakikada yemeğe dönüşen baharatlı ve yağlı Pratik Sebze Sote
- Mantıda yeni gurme çeşitler: Kıymalı Peleni & Patatesli Gurme Manti
- Börekte yeni çeşitler: Elmalı Rulo Börek & Peynirli Kat Kat Börek
- Dondurulmuş hazır yemek kategorisine giriş: Lazanya
- Aç ye formatında, "ready to eat" kategorisinde giriş yaptıran ton salata lansmanı: Meksika Fasulyeli & Mısırlı & Kinoalı Ton Salata çeşitleri
- İletişim odaklı ambalaj relansmanları: Tarımın Kadın Yıldızları'nın emeğiyle Limited Edition Bezelye lansmanı & Ramazan konseptli ambalajlar & Türkiye'nin en sevilen dondurulmuş gıda markası vurgulu ambalajlar

Yağ kategorisinde ise öne çıkan lansmanlarımız:

- Ülker Sürmix (Peynirli Çikolata, Peynirli Ballı, Peynirli Zeytinli, Peynirli Çilekli)
- Bizim Ayçiçek Yağı 5 L & 1 L
- Ülker Bizim Yağ 1 kg
- Bizim Krema Bitkisel Yağı
- Bizim Krema Hayvansal Yağı (%18 & 35 yağlı)
- Taktiksel markalarımızda; Sabah Bereketli Mutfagım 200 g, Sabah Kase 250 g, Halk Kase 250 g, Halk 4'lü MP

AR-GE MERKEZLERİ

- Türkiye'nin yağ ve margarin ile dondurulmuş gıda kategorisinde ilk Ar-Ge Merkezleri
- Patent ve faydalı model geliştirme
- Yeni ürün, ambalaj geliştirme; süreç iyileştirme
- Bilimsel ve akademik sempozyumlara katılım, sunum ve bilimsel yayınlar
- HORIZON, EUREKA, EIT FOOD, TÜBİTAK ve TAGEM projeleri
- Ulusal ve uluslararası alanda kamu, özel sektör ve üniversite iş birlikleri

Gıda Güvenliği ve Kalite

Bir gıda üreticisi olarak en önem verdiğimiz konuların başında gıda güvenliği ve kalitesi geliyor. Besler olarak ürünlerimizin, ham madde seçiminden son tüketiciye ulaşana kadar geçtiği tüm aşamaları kalite ve gıda güvenliğinden taviz vermeden ele alıyoruz. Tüm süreçlerimizi sahip olduğumuz standartlar, sertifikalar ve kalite politikalarımıza uygun olarak yürütüyoruz. Üretim süreçlerimizde düzenli iç denetimler yaparak, kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygunluğunu sağlıyoruz. 2025'te yapılan denetimlerde herhangi bir uyumsuzluk tespit edilmedi ve hiçbir ürünümüzde gıda güvenliği ihlaline ilişkin bildirim veya geri çağırma vakası yaşanmadı.

Küresel Gıda Güvenliği Girişimi (GFSI) denetimi kapsamında da uygunsuzluk vakalarımızı takip ediyoruz. Bu yıl içerisinde tamamı minör uygunsuzluk olarak belirlenen 46 uyumsuzluk belirdik. Bu uyumsuzlukların yine tamamı için düzeltici faaliyet aksiyonları aldık. Kendi üretim süreçlerimizdeki uygunluğun yanı sıra birinci kademe tedarikçilerimizin de bu kapsamdaki uygunluklarını önemsiyoruz. 2025 yılı itibarıyla Global Food Safety Initiative (GFSI) tarafından tanınan bir gıda güvenliği sertifikasyon programına göre sertifikalandırılmış 258 birinci kademe tedarikçimiz bulunuyor. Bu tedarikçilerin toplam satın almamızdaki payı ise %94 olarak ölçüldü.

Her yıl kalite ve gıda güvenliği anlayışımızın üstüne koyarak ilerliyoruz. Hem sektörel gelişmelerin takibini yapıyoruz hem de dijitalleşme kapsamında yeni projelerimizi hayata geçiriyoruz. Sürdürülebilirlik kapsamında operasyonel mükemmellekle birlikte gelişim alanlarımız takip edip fırsatlarımızı aramaya devam ediyoruz.

Yağ ve dondurulmuş gıda iş birimlerimizde düzenli toplantılar ve eğitimler yaparak kalite ve gıda güvenliği konusundaki farkındalık ve yetkinlikleri artırıyoruz. Düzenlediğimiz çalışan eğitimleri sayesinde bu yıl toplamda 1.690 çalışanımıza 22.996 saat eğitim sağladık.

Gıda Güvenliği ve Kalitesi Standartlarımız

- TS EN 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları (Hazard Analysis Critical Control Point-HACCP) Sistemi
- TS EN ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetimi Sistemi
- İngiliz Perakendecilik Konsorsiyumu (British Retail Consortium -BRC)
- Onaylı Gıda Güvenliği Sistemi veFSMA Ek Modülü
- TSE - Helal Gıda Belgesi
- Koşer Sertifikası
- İyi Üretim Uygulamaları (GMP)
- Sürdürülebilir Palm Yağı Sertifikası (RSPO)

Sahip olduğumuz sertifika ve belgelere ilişkin detaylara **buradan** ulaşabilirsiniz.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

Stratejilerimiz ışığında, yetkin iş gücü ve dinamik organizasyon elde etme düşüncemizle insan kaynağımızın yetkinliklerini geleceğe hazırlıyoruz.

Besler'de İnsan Kaynakları Yaklaşımı

Besler'de İnsan Kaynakları yaklaşımımızın merkezinde, çalışanlarımızın iyi bir deneyim elde ettiği, stratejik iş yönetim aracı olarak kullandığımız OKR aracılığıyla iş süreçlerine sağladığı katkının görünür ve değerli olduğu bir çalışma ortamı oluşturmak yer alıyor. Bu yaklaşımı günlük iş yapış biçimimizin doğal bir parçası olarak ele alıyoruz.

Bu doğrultuda kurum kültürümüzü; güçlü iletişim, verimlilik, teknolojiye uyumlu sürekli gelişim ve iyileştirme anlayışı üzerine inşa ediyor, çalışan deneyimini bu temel değerler etrafında sürekli olarak geliştiriyoruz.

Erişilebilirlik ve Ortak Dil

Çalışan ekosistemimiz içerisinde eşitlikçi, adil ve kapsayıcılıktan beslenen bir anlayışın önemine inanıyoruz. Çalışanlarımızın çeşitliliğiyle oluşan yeni fikirler, yeni ürünler, yeni yönetim bakış açılarından faydalanan ve Besler'i bu farklılıklarla ileriye taşıyoruz.

Bu alanda toplumsal cinsiyet eşitliği kapsamında kadın-erkek dengesinin sağlanması, engelli ve genç istihdamının desteklenmesi ile yönetici pozisyonlarında değerlendirilmesi konularına odaklanıyoruz. Tüm bu odalarda hedefleri gerçekleştirmek için projeler geliştiriyor, çalışan ve yönetici farkındalığını artıracak eğitimler düzenleyerek etkimizi artırıyoruz.

Bu bakış açısıyla, fabrikalarımızda üretim süreçlerini desteklemek amacıyla 2025 yılında beş otizimli çalışma arkadaşımızı istihdam ettik. Fabrikamızın üretim hattında uygulamaya aldığımız bu projeye, otizimli çalışanlarımızın güçlü yönlerine odaklandık; görev tanımlarını sadeleştirerek, ekipler içinde etkin ve sürdürülebilir bir çalışma düzeni oluşturduk. Bu süreç, farklılıkların iş ortamına kattığı değeri birlikte deneyimlememizi sağlıyor.

Aynı zamanda kapsayıcı bir çalışma kültürünün temelini ortak bir dilden geçtiği anlayışıyla Kapsayıcı Kültür ve Dil Çalışması yürüttük. Kurum genelinde kullanılan ifadeleri gözden geçirerek, çalışanlarımızın kendini psikolojik olarak güvende hissettiği, herkes için kapsayıcı ve saygılı bir iletişim zemini oluşturmayı hedefliyoruz.

Tüm bu çalışmalar, Besler Kapsayıcılık ve Çeşitlilik Politikası doğrultusunda hayata geçmiştir. Kurum genelinde yürüttüğümüz uygulamalar, bu politikanın temel aldığı ilke ve yaklaşımları desteklemektedir.

Kapsayıcılık ve çeşitlilik politikamıza **buradan** ulaşabilirsiniz.

Çalışan Deneyimi: Birlikte Öğrenen ve Birlikte Güçlenen Bir Yapı

Yıl boyunca hayata geçirdiğimiz öğrenme ve gelişim faaliyetleri kapsamında; sınıf içi ve online eğitimler, atölye çalışmaları, geziler, sosyal etkinlikler ve seminerler ile çalışanlarımızın gelişimini ve kurum içi etkileşimi destekliyoruz. Bu çalışmalar, yalnızca bireysel gelişimi değil; ekipler arası bağı ve aidiyet duygusunu da güçlendiriyor.

İnsan Kaynakları süreçlerimizde dijitalleşmeye de önem vererek, mevcut uygulamalarımızın birçoğunu dijital ortama taşıyarak, süreçlerin çalışan deneyimini artıracak şekilde, daha etkin yürütülmesini sağlıyoruz.

Aynı zamanda sosyal sorumluluk projeleri ve gönüllülük temelli çalışmalarla, çalışanlarımızın toplumsal fayda odağında bir araya geldiği alanlar oluşturuyoruz. İnsan Kaynakları olarak bu çalışmalarda aktif rol alıyor, çalışanlarımızın dahil olduğu inisiyatifleri destekliyoruz.



Dinleyen, Diyalog Kuran ve Güven İnşa Eden Bir Organizasyon

Çalışanlarımızın görüşlerini paylaşabildiği, geri bildirim verebildiği ve bu geri bildirimlerin karşılık bulduğunu gördüğü bir yapı oluşturmayı önemsiyoruz.

Bu kapsamda düzenlediğimiz Ortak İletişim Toplantıları ile sahadan gelen geri bildirimleri doğrudan dinliyor; CEO ile Kahve Sohbetleri aracılığıyla çalışanlarımızın üst yönetimle birebir temas kurmasını sağlıyoruz. Organizasyonun iklimini düzenli olarak ölçümleyerek elde edilen çıktılar somut aksiyonlara dönüştürüyoruz.

Bu uygulamalar, kurum içinde güveni, şeffaflığı ve aidiyet duygusunu güçlendiren önemli uygulamalar olarak öne çıkıyor.

Çalışan Profili ve Özellikleri

Besler'de çalışan profilimizi; çeşitlilik, denge ve sürdürülebilirlik perspektifiyle ele alıyor, çalışan demografimize ilişkin göstergeleri düzenli olarak takip ediyoruz. Toplam çalışan sayımız, kadın-erkek dağılımı, yönetim kademelerindeki temsil oranları ve farklı istihdam gruplarına ilişkin veriler İnsan Kaynakları stratejimizin önemli izleme alanlarını oluşturuyor.

Bu verileri yalnızca kurum içi karar süreçlerinde değil, aynı zamanda faaliyet raporlarımız ve kamuya açık raporlamalar aracılığıyla da şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Böylece ilerlememizi izlenebilir kılıyor, sorumluluğumuzu ölçülebilir hale getiriyoruz.

YATIRIMLAR

Ürün kalitesini sürekli olarak iyileştirirken, verimliliği artırarak maliyet yapımızı daha rekabetçi bir seviyeye taşıyoruz.

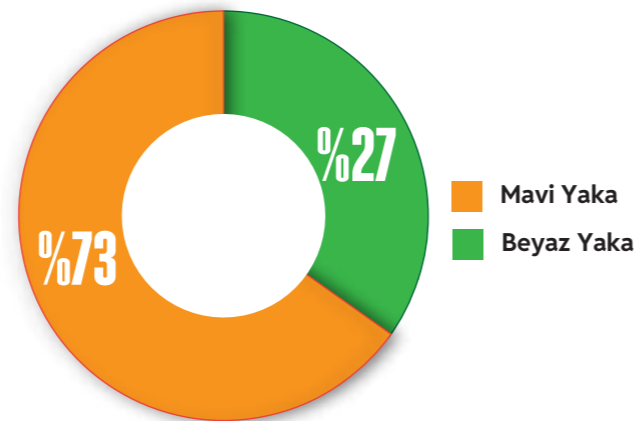
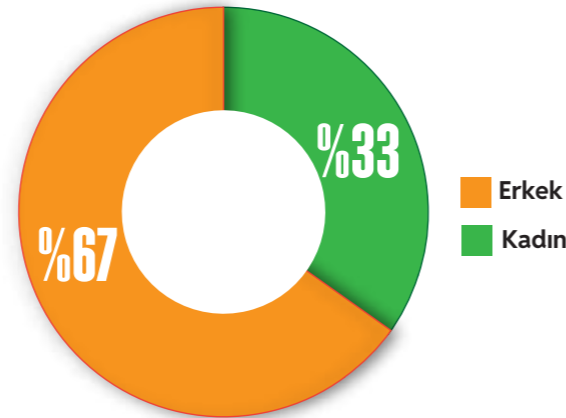
Besler olarak pazardaki güçlü konumumuzu korumak ve daha da ileriye taşımak amacıyla yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Fabrikalarımızda iyileştirmeler gerçekleştiriyor ve üretim hatlarımızı daha verimli hale getiriyoruz. Hijyen koşullarını iyileştiriyor, depolama süreçlerimizi geliştiriyoruz. Tüm bu çalışmaların ortak amacı; liderliğimizi güçlendirmek, müşterilerimize daha iyi

hizmet sunmak, ürün kalitemizi artırmak ve maliyetlerimizi daha rekabetçi hale getirmektir.

2025 yılında toplam 736 milyon TL'nin üzerinde yatırım gerçekleştirdik. Bu yatırımlar; kapasite artırımını, altyapı sürekliliği, verimlilik, kalite, bilgi teknolojileri ve Ar-Ge alanlarındaki projeleri kapsamaktadır.

Çalışan Demografisi (%)

	2024	2025
Kadın Çalışan	%32	%33
Erkek Çalışan	%68	%67
Beyaz Yaka Çalışan	%29	%27
Mavi Yaka Çalışan	%71	%73
30 Yaş Altı Çalışan	%21	%20
30-50 Yaş Arası Çalışan	%69	%68
50 Yaş Üstü Çalışan	%10	%12



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ



Besler olarak; yerli ve yabancı pay sahiplerimiz, yatırımcılarımız, menfaat sahiplerimiz ve sermaye piyasası kurumlarıyla her zaman açık ve şeffaf bir iletişim kurmaya özen gösteriyoruz.

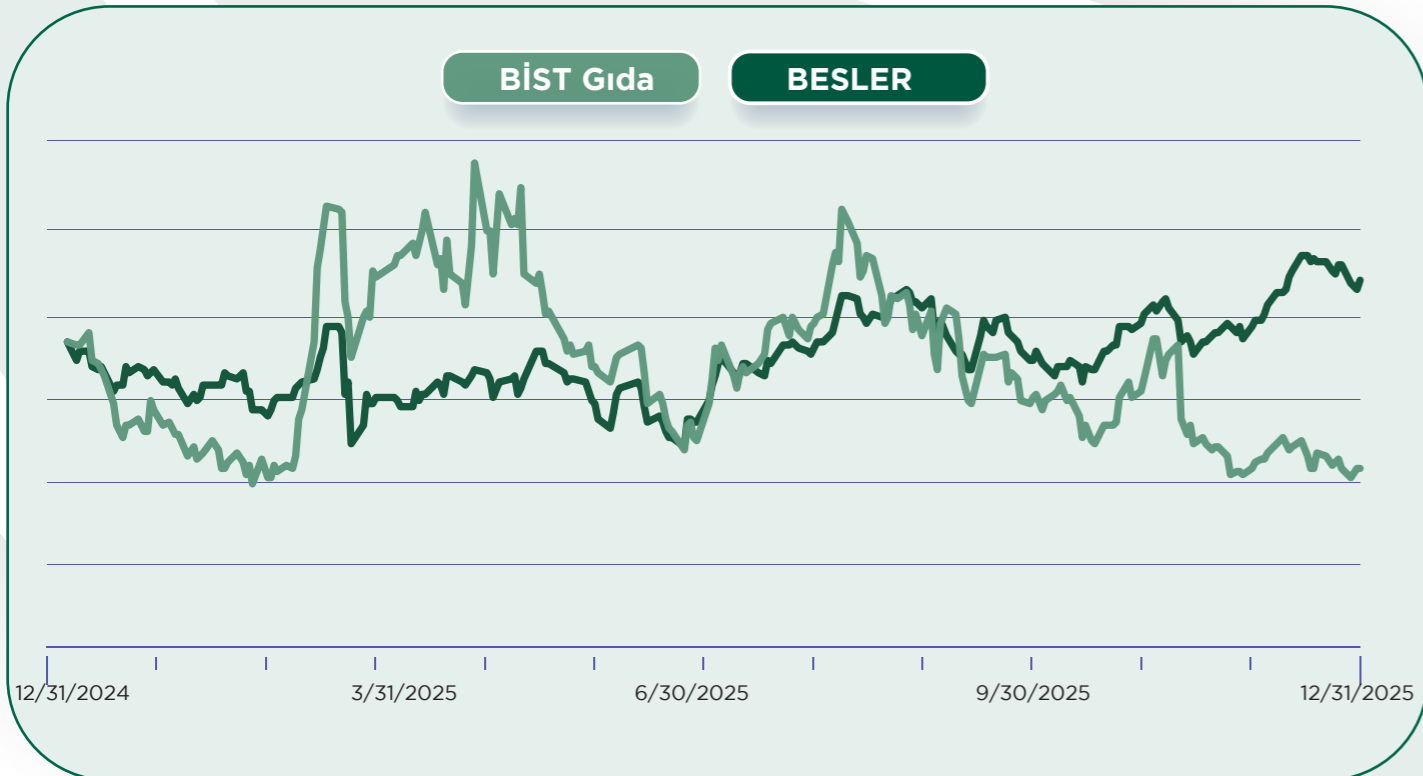
Pay sahiplerine yönelik tüm çalışmalarımız, Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. Bu bölüm, pay sahipliği haklarının korunması ve bu hakların herkes tarafından kolaylıkla kullanılabilmesi amacıyla önemli bir sorumluluk üstlenmektedir.

2025 yılı boyunca, yerli ve yabancı birçok kurumsal yatırımcı ve analistle bir araya gelerek şirketimizin faaliyet sonuçlarını, performansını ve dönem içerisindeki önemli gelişmeleri paylaştık. Ayrıca, her çeyrek finansal sonuçların açıklanmasını takiben telekonferanslar düzenliyoruz.

Besler olarak, dönem içindeki faaliyet sonuçlarımızı, performansımızı ve diğer önemli gelişmeleri düzenli olarak paylaşıyoruz. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamayı da güncel şekilde internet sitemiz üzerinden kamuoyunun erişimine sunuyoruz.

Hisse performansı

Borsa İstanbul'da BESLR kodu ile işlem gören Şirketimiz hisse senetlerinin 31 Aralık 2025 tarihli kapanış fiyatı 12,24 TL olmuştur. Şirketimizin piyasa değeri ise 8,1 milyar TL (189 milyon USD) seviyesinde gerçekleşmiştir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



BESLER

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞIMIZ

Yıldız Holding'in rehberliğinde üç ana odak altında şekillendirdiğimiz sürdürülebilirlik anlayışımız, "Bu Dünya Bizim" mottosuyla pekiştirilmektedir. **Doğanın Geleceği İçin Çalışıyoruz, Paydaşlarımızla Güçleniyoruz ve Geleceğe İlham Veriyoruz** odaklarımız sayesinde paydaşlarımız adına yarattığımız değeri en üst seviyeye çıkarmayı hedefliyoruz. Bu odak alanları altında önceliklendirdiğimiz konuları, Besler'in operasyonları ve değer zincirine olan etkileri doğrultusunda, ortaya çıkan risk ve fırsatlara uygun şekilde değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı her zaman gelişime açık bir yolculuk olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, bu yıl sürdürülebilirlik anlayışımızın kurumsal stratejimize entegrasyonunu güçlendirmek amacıyla kapsamlı bir strateji çalışması gerçekleştirdik. Dört aşamadan oluşan bu proje sayesinde çifte önemlilik analizi ile üç ana odağımız altında yer alan öncelikleri belirledik, ardından bu öncelikler doğrultusunda risk ve fırsatlarımızı çalıştık. Yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan kritik konularda ise hedeflerimizi ve performans göstergelerimizi tanımladık. **Tüm bu çalışmalara yer verdiğimiz 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporumuz ile Best Business Awards'ta Yeşil İş Ödülü'ne layık görüldük.**

Sürdürülebilirliği, tüm operasyonlarının odak noktası ve israfsız şirket modelinin temel unsuru haline getirirken, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) imzacısı olduk."

Aşama	
Strateji	2 yıl önce gerçekleştirdiğimiz analiz ile belirlediğimiz sürdürülebilirlik önceliklerimizi çifte önemlilik anlayışı ile gözden geçirdik. Konuları önceliklendirirken iç ve dış paydaş mülakatları ile konular üzerinden çevresel ve sosyal etkimizi değerlendirirken; konuların Besler üzerindeki etkisini ise risk ve fırsatlar kapsamındaki finansal etki analizi ile belirledik.
Risk ve Fırsatlar	Çifte önemlilik analizi sırasında ele aldığımız risk ve fırsat analizini derinleştirerek iklim riskleri odağında olasılık, kırılganlık, tehdit ve finansal etki kriterlerine göre öncelikli risklerimizi belirledik. Bu süreçte 2030 ve 2050 yılları için 2°C ve >3°C - <4°C senaryolarını çalıştırarak risklerin yönünü ve gelecek etkisini değerlendirdik. Sürdürülebilirlik risklerini ise bir bütün olarak ele alarak her öncelikli konu altında yer alan risk ve fırsatlarımızı ortaya koyduk.
Hedefler ve Göstergeler	Çevresel, sosyal ve finansal etki boyutlarında yüksek öncelikli çıkan konularımız kapsamında çalışmak ve yüksek etkili risklerimize önlem almak amacıyla hedeflerimizi ve performans ölçüm kriterlerimizi belirledik. Orta ve uzun vadeli hedeflerimizi netleştirmediklerimiz alanlarda ise hedeflerimize ulaşmak için öncül aksiyonları listeledik.
Yönetişim	Sürdürülebilirlik yönetim yapımızı yeniden değerlendirerek sürdürülebilirlik anlayışımızın kurumsal stratejimize entegrasyonu için kritik adımlar attık. Belirlediğimiz hedef ve aksiyonların CEO'muz başta olmak üzere CEO-1 seviyesinde ilgili yöneticilerimizin hedef karnesinde yer almasını sağladık. Ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi ve alt çalışma gruplarımızı güncelleyerek daha etkin bir yönetim modeli benimsedik.



Öncelikli Konularımız

Bu yıl sürdürülebilirlik stratejimizi gözden geçirmek amacıyla önceliklendirme analizimizi yeniledik. Süreçte öncelikli konularımızı yeniden değerlendirirken, analizimizi bir adım ileriye taşımak için çifte önemlilik yaklaşımından faydalandık. Çevresel ve sosyal etkiyi belirlerken etki türü, olasılığı, ölçeği, kapsamı ve düzeltilemezlik boyutunu dikkate aldık. Finansal etkiyi ise ilgili risk ve fırsatların mevcut finansal etkilerinin FAVÖK üzerindeki yansımalarını hesaplamaya yönelik çalışmalarla değerlendirdik. **2024 yılına ait iklim odaklı risklerimizin finansal etkilerini kapsayan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun yayınladığımız raporumuzda bulabilirsiniz**

Analiz kapsamında toplamda **13 konu değerlendirirken bu konuların 8'ini yüksek öncelikli, 5'ini ise öncelikli konu olarak değerlendirdik.**

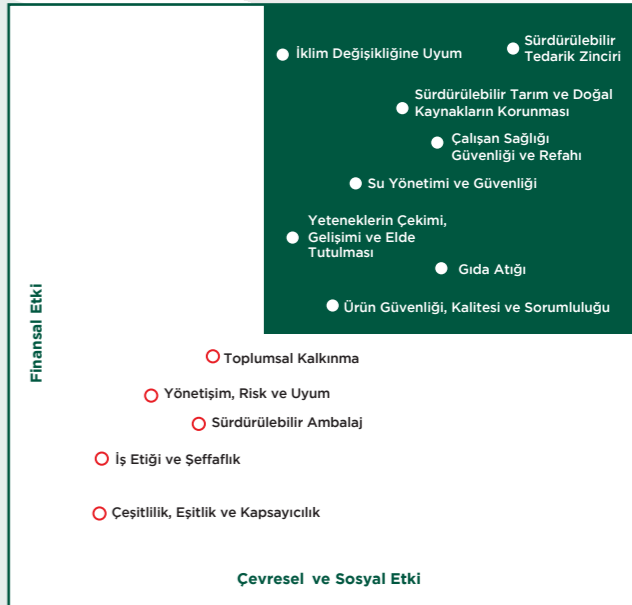
Hedefler ve Performans

Bu yıl gerçekleştirdiğimiz strateji çalışmasının bir diğer önemli çıktısı ise çevresel, sosyal ve finansal etkisi yüksek olan sürdürülebilirlik önceliklerimiz etrafında hedeflerimizi belirlemek oldu. Konuların kendi içerisindeki dinamiklerine göre bazı konular bazında orta-uzun vadeli, bazı konular bazında ise yıllık hedeflerimizi belirledik.

Yüksek Öncelikli Konu	Hedefler	Yıllık Aksiyonlar
İklim Değişikliğine Uyum	2030 yılında 2021 baz yılına oranla Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %42 oranında azaltım 2050 yılında tüm değer zinciri boyunca (Kapsam 1, 2 ve 3) net sıfır olunması 2030 yılına kadar daha temiz enerjiye kademeli geçişin sağlanması Her yıl tüm lokasyonlarda 0 çevre kazası ve 0 çevre cezası	Fabrika bazlı enerji etütlerini hazırlamak ve yüksek tüketim alanlarını tespit etmek GES yatırımı tamamlamak Kömür tüketiminden çıkış için aksiyon planlarını ve yatırım fizibilitesini çalışmak
Su Yönetimi ve Güvenliği	2025 yıl sonuna kadar üretim birim başına su tüketiminin azaltılması Bursa: Birim başına su tüketiminin %2 azaltılması Emirdağ: Birim ürün başına su tüketiminin %3 azaltılması Kurtköy: Birim ürün başına su tüketiminin %2 azaltılması	Su ayak izinin ölçülmesi için hazırlık çalışmalarını tamamlamak
Sürdürülebilir Tarım ve Doğal Kaynakların Korunması	2030 yılına kadar rekabette farklılaşmayı sağlayacak sürdürülebilirlik ve ziraat odaklı Ar-Ge çalışmaları yapılması Tarımın Kadın Yıldızları projesi aracılığıyla tarımda kadının güçlendirilmesinin desteklenmesi	Akıllı tarım uygulamalarını sahada uygulamak Tohum çeşitlerinin saha uygulamalarını yapmak Rejeneratif tarım için yapılacak deneme çalışmaları için altyapıyı hazırlanmak Kapsayıcılık yaklaşımını iş birlikleri ile güçlendirmek için Tarımın Kadın Yıldızları'nda hedeflenen aksiyonların hayata geçirilmesi
Gıda Atığı	2025 yıl sonuna kadar gıda atıklarının daha katma değerli şekilde değerlendirilmesi için 1 proje gerçekleştirilmesi	Gıda atığı dönüşüm projeleri sayesinde oluşacak yeni ürün çalışmasını tamamlamak
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	2025 yılına kadar kapsama giren palm yağı tedariki için EUDR ile uyumlu süreçlerin tamamlanması 2026 yıl sonuna kadar palm yağı tedarikinde mile kadar %100 izlenebilirlik sağlanması 2025 yıl sonuna kadar sürdürülebilir satın alma politikasının uygulamaya alınması	2025'te palm yağı tedarik edilen mil listesinin web sitesinde yayınlanması EUDR uyum çalışmalarının güncellenmesi
Yeteneklerin Çekimi, Gelişimi ve Elde Tutulması	Eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık gelişim hedefleri için aksiyon alınması İklim Anketi çalışan memnuniyeti skorunun 80 puana ulaşması	Eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık hedefleri çerçevesinde, 2 adet inisiyatifi hayata geçirmek Organizasyonel İklim Anketi aksiyonlarının %80'inin, 'Açık İletişim Toplantısı' aksiyon planını %90 oranında hayata geçirmek
Çalışan Sağlığı, Güvenliği ve Refahı	İSG kültürünü geliştirecek ve 0 kazaya ulaşmasını sağlayacak inisiyatifleri hayata geçirerek İSG İndeksini ortalama da 110 düzeyinde gerçekleştirilmesi İSG eğitimlerinin düzenli olarak verilmesi	İSG kültürünü geliştirecek ve 0 kazaya ulaşmasını sağlayacak inisiyatifleri hayata geçirmek Tüm çalışanların Temel İSG Hatırlatma eğitimlerinin tamamlanmasını sağlamak

Öncelikli

Yüksek Öncelikli



DOĞANIN GELECEĞİ İÇİN ÇALIŞMAK

İklim Değişikliğine Uyum

Ham madde tedariği için tarımsal verimliliğe, üretim süreçlerimiz için suya, ürünlerimizin üretimi ve müşterilerimize ulaştırılması için ise enerjiye ihtiyaç duyuyoruz. Ancak iklim krizi, tüm bu temel ihtiyaçlara yönelik ciddi tehditler oluşturuyor. Operasyonlarımız ve değer zincirimiz boyunca iklim değişikliği ile mücadelenin önemini farkındayız. Bu nedenle, krizin etkilerine karşı dayanıklılığımızı artırmak için gerekli adımları planlıyoruz. Tedarikten üretime, lojistikten ambalaja kadar sürdürülebilir bir gıda zinciri oluşturmak adına çalışmalar yürütüyoruz.

Besler olarak, 2050 yılına kadar net sıfır karbon hedefimiz doğrultusunda karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik projeler geliştiriyoruz. Bu kapsamda, kapsam 1, 2 ve 3 emisyon hesaplamalarını gerçekleştirerek, karbon azaltımı odaklı projelerimizi sistematik şekilde sürdürüyoruz.

Enerji Yönetimi ve Verimliliği

İklim değişikliği ile mücadele ve uyum süreçlerinde enerji yönetimi ve verimliliğinin kritik önem taşıdığına inanıyoruz. Enerji tüketimimizden kaynaklanan olumsuz etkileri azaltmak ve temiz, yenilenebilir enerjiye kademeli geçişi sağlamak amacıyla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu kapsamda, tüm fabrikalarımızda sahip olduğumuz ISO 14001 Çevre Yönetim



Sistemi Standartlarını rehber olarak kabul ediyoruz. Ayrıca Adana Marsa ve Besler yağ üretim tesislerimiz ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikasına sahiptir. Bursa ve Emirdağ tesislerimiz için ise 2025 yılı içerisinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası denetim başvurularımızı gerçekleştirdik.

Sera Gazı Emisyonları

2030 ve 2050 yılı hedeflerimiz doğrultusunda iki aşamalı karbonsuzlaşma yolculuğumuzu sürdürüyoruz. Bu yıl, sera gazı emisyonlarının ölçüm aralığını daha da sıkılaştırarak performansımızı çeyreklik dönemlerde takip etmeye başladık. Böylece yıl içerisinde emisyon etkisi yüksek olan tesislerimizde daha hızlı aksiyon alma imkânı elde ediyoruz.

Operasyonel Atık Azaltımı Çalışmaları

İklim değişikliği ile mücadele stratejimizde, operasyonlarımızdan kaynaklanan atıkların azaltımı kritik önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Fabrikalarımızda sıfır atık anlayışıyla çalışmaya özen gösteriyor, faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan atık ve ambalajları kaynağında azaltıyor, yeniden değerlendirmeye ve geri dönüştürmeye odaklanıyoruz. Bu süreçlerde geri dönüşüm mümkün olmadığında ise mevzuata uygun yöntemlerle bertaraf ediyoruz.

Su Yönetimi ve Güvenliği

Bir gıda şirketi olarak hem üretim süreçlerimizde hem de ham maddelerimizin üretim süreçlerinde su kaynaklarına ihtiyaç duyuyoruz. Su yönetimi ve güvenliğini yüksek öncelikli bir konu olarak ele alıyor, sadece kendi etkimizi değil başta çiftçilerimiz olmak üzere paydaşlarımızın da etkisini azaltmaya çalışıyoruz.

Operasyonlarımızdan kaynak su kullanımımızı düzenli olarak ölçümleyip takip ediyoruz. Bu yıl tüm tesislerimizde gerçekleştirdiğimiz su ayak izi çalışması ile tüketim değerlerimizin takibine ek olarak su yönetimi ve güvenliği konularından alınması gereken aksiyonlarımızı belirledik.

Sürdürülebilir Ambalaj

Bir gıda üreticisi olarak ürünlerimizi paketli bir şekilde müşterilerimizle buluşturuyoruz. Paketleme adımında ise kullanılan malzeme ve bu malzemenin çevresel ayak izi sebebiyle doğa üzerinde belirli etkilere sahibiz.

Sürdürülebilir ambalaj odağında olumlu ve olumsuz etkilerimizi belirliyor, olumsuz etkilerimizi olabilecek en düşük seviyeye çekmek adına çalışmalarımızı titizlikle sürdürüyoruz. Bu kapsamda, daha az ambalaj malzemesi kullanılması, mümkün olan alanlarda geri dönüştürülmüş malzeme tercih edilmesi ve özellikle plastik kullanımının azaltılması için inovatif çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Ar-Ge ekiplerimiz bir yandan ambalajlarımızın yapıldıkları materyalleri geri dönüştürülebilir hale getirmeye çalışırken bir diğer yandan ambalaj inceltme ve optimizasyon çalışmalarına odaklanıyor.

Gıda Atığı

Bir gıda şirketi olarak üzerinde en çok durduğumuz konuların başında gıda israfı ile mücadele geliyor. Şirket felsefimizde de yeri olmayan israfın gıda odağında önüne geçmek için çalışıyoruz. Türkiye'de her yıl yaklaşık 19,8 milyon haneye ve yaklaşık 62 milyon tabakla sofralara ulaşmanın sorumluluğu ve en büyük tarımsal üreticiler arasında olmanın bilincine hareket ediyoruz.

Gıdanı Koru Sofrana Sahip Çık

2020 yılından bu yana SuperFresh markamızla Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) ve T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın gıda kaybı ve israfı hakkında kamuoyunda farkındalığı artırmaya ve gıda tedarik zincirindeki tüm aktörleri harekete geçirmeye yönelik gerçekleştirdiği 'Gıdanı Koru-Sofrana Sahip Çık' kampanyasının hem proje ve hedef ortağı hem de sponsoruyuz.

Bu kampanya kapsamında; tüketicilerin gıdalarını nasıl koruyacakları, alışverişe planlı çıkmaları, gıda artıklarının yeniden işlenerek gıda dışında başka ürünlere dönüştürülmesi gibi birçok konuda farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmesine destek oluyoruz.

Topraktan Tabığa Sıfır Gıda Kaybı

Ürünlerimizin üretiminden tüketimine tüm adımlarında gıda israfının önlenmesi adına başlattığımız Topraktan Tabığa Sıfır Gıda Kaybı projesini bir proje olarak görmenin ötesinde bir iş modeli olarak uyguluyoruz. Tarımsal ham madde üretimi kapsamında sözleşmeli tarım desteğiyle sürdürülebilir üretimi amaçlıyor ve yerli üretimi destekliyoruz. Sürdürülebilir tarım uygulamaları hakkında çiftçilerimizi bilinçlendiriyor ve düzenli danışmanlık veriyoruz.



Sürdürülebilir Tarım ve Doğal Kaynakların Korunması

Sürdürülebilir tarım ve doğal kaynakların korunmasını bizler için bir sürdürülebilirlik önceliği olmanın yanı sıra şirket olarak varlığımızı sürdürmenin kilit noktalarından biri olarak görüyoruz. Bir gıda şirketi olarak ana iş kollarımızdan biri olan donuk gıda faaliyetlerimiz doğrudan tarımsal üretim ile bağlantılıdır. Bu doğrultuda, tarımsal üretim süreçlerinin devamlılığı, işimizin devamlılığı adına kritik rol oynarken, sürdürülebilir tarım pratikleri ile iklim krizinin tarımsal üretim üzerindeki etkisini azaltmaya odaklanıyoruz.

Kuraklık, su stresi, su kıtlığı, toprağın verimsiz kullanımı, biyoçeşitlilik kaybı gibi iklim değişikliğinin oluşturduğu birçok riski bertaraf etmek üzere ziraat mühendislerimiz ve çiftçilerimiz ile birlikte çalışıyoruz. Üretkenliğin ve sürdürülebilirliğin temeli olan toprağın, çok yönlü denge ve düzeni korumak için uygun tohum cinslerini seçiyor, yetiştirilen bitkilerin toprakla alışverişine göre ekim planlarını bilinçli şekilde gerçekleştiriyoruz. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyerek daha az su, daha az enerji kullanılmasını sağladığımız gibi çiftçilerimizin daha verimli bir şekilde çalışmalarını, gelirlerini artırmaları ve operasyonel maliyetlerini azaltarak finansal tasarruf elde etmelerine de destek oluyoruz.

PAYDAŞLARIMIZLA GÜÇLENMEK

Çalışanlarımız, paydaşlarımızla güçlenmek odağımızın merkezinde yer alıyor. Besler'in sürdürülebilir büyüme yolculuğunda olmazsa olmaz bir paydaş grubu olan çalışanlarımızla olan ilişkimiz, geleceğimizi de şekillendiriyor. İnsan kaynakları stratejimiz ile eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık, yeteneklerin çekimi ve elde tutulması, çalışanların gelişimi ve bağlılığı konularına odaklanıyoruz.

Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik

Çalışan ekosistemimiz içerisinde eşitlikçi, adil ve kapsayıcılıktan beslenen bir anlayışın önemine inanıyoruz. Çalışanlarımızın çeşitliliğiyle oluşan yeni fikirler, yeni ürünler, yeni yönetim bakış açılarından faydalaniyor ve Besler'i bu farklılıklarla ileriye taşıyoruz.

Bu alanda cinsiyet eşitliği, gençlerin istihdamı ve yönetici pozisyonlarında değerlendirilmesi, engelli istihdamı konularına odaklanıyoruz. Tüm bu odaklarda CEO-1 seviyesinden birim yöneticilerimize kadar birçok yönetim kademesi çalışmamızın hedefleri bulunurken, bu hedefleri gerçekleştirmek için projeler geliştiriyor, çalışan ve yönetici farkındalığını artıracak eğitimler düzenleyerek etkimizi artırıyoruz.

2025 yılında çalışan eğitimleri ve gelişim programları kapsamında 6.3 milyon TL'nin üzerinde yatırım yaptık.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Tedarikçilerimiz sürdürülebilirlik yolculuğunda en kritik paydaşımızken; bizler de tedarik ve satın alma süreçlerimizi, satın aldığımız ürün ve hizmetlerin etkilerine uygun şekilde sürdürülebilir hale getirmeye çalışıyoruz. Stratejik önceliklerimizden biri olan sürdürülebilir tedarik zinciri anlayışımızda ham madde tedariklerinden ürünlerin tüketicilere ulaşmasına kadar olan tüm süreçlerimizde çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri gözetererek çalışıyoruz.

2025 yılı önemli adımlar attığımız bir yıl oldu. Yıl içerisinde 'Sürdürülebilir Sorumlu Satın Alma Politikamızı' hazırladık. Yıldız Holding'in liderliğinde ilerlettiğimiz bu süreçte, tedarikçi değerlendirme formları, kritik tedarikçi listeleri ve tedarikçi rehberleri üzerinde çalıştık. Önümüzdeki yıl ise bu politikayı uygulamaya alarak tedarikçilerimizin çevresel, sosyal, yönetim başlıklarında uyması gereken standartları paylaşmayı hedefliyoruz.

Tedarik süreçleri kaynaklı ormansızlaşmanın önüne geçilmesi adına iyileştirmeler ve iş birlikleri geliştiriyoruz. Yağ Mutfak İş Birimimizin 2019'dan beri sahip olduğu Sürdürülebilir Palm Yağı Yuvarlak Masası (RSPO) sertifikamız sayesinde palm yağı üretimi sürecinde ormansızlaşmanın önüne geçilmesi ve biyoçeşitliliğin korunmasına destek oluyoruz. 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz Earthworm iş birliği ile 2026 yılında tedarik edeceğimiz palm yağlarının izlenebilirlik verilerinin iyileştirilmesini amaçlıyoruz.

Toplum

Tarımın Kadın Yıldızları

Tarımın Kadın Yıldızları projesi ile kadın çiftçilerin ekonomik bağımsızlık kazanmalarını, tarım sektöründe cinsiyet eşitliğinin sağlanmasını ve sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılmasını teşvik ediyoruz. Kadın çiftçilerin bilgi ve becerilerini artırarak onları tarım sektöründe daha güçlü ve etkili bireyler haline getirmeyi amaçlıyoruz. Bu doğrultuda, TABİT ile yaptığımız iş birliği sayesinde eğitimler düzenliyoruz, kadın çiftçilerin modern tarım uygulamaları ve dijital çözümler konusunda donanım kazanmalarını sağlıyoruz.

Proje kapsamında düzenlenen eğitimler girişimcilik, ekolojik okuryazarlık, finansal okuryazarlık ve yapay zekâ gibi alanlara odaklanırken, bu sayede kadın çiftçiler üretim süreçlerinde verim artışı elde ediyor ve bu bilgileri hayatlarının her alanında kullanabiliyorlar.

2022 yılında başladığımız Tarımın Kadın Yıldızları projesinin ilk yılında 15 kadın çiftçi ile çalışırken 2025 yılında bu sayıyı 70 kadın çiftçiye çıkardık. Projenin ilk günlerinde kendimize koyduğumuz 3 yıllık satın alma tonaj hedefini 1 yıl içerisinde aşarak %27 oranında gerçekleştirdik. 2025 yıl sonunda ise 7.800 ton ürün alımı yaptık. Bu sayede projeye dahil olan kadın çiftçilerimize 73 milyon TL'lik bir ödeme gerçekleştirdik.



Projenin Hedefleri

- Bilgi ve yetkinliklerin artırılması
- Ekonomik bağımsızlık kazanımı
- Aile ve toplum içindeki kadın rolünün güçlenmesi
- Özgüveni yüksek kadın çiftçiler

Sağlanan Faydalar

- Alım garantisi
- Online ve yüzyüze eğitim modülleri
- Alım fiyatına ilave edilen %2 destek
- Tohum, gübre, ilaç desteği
- 7/24 ziraat mühendisi desteği
- Hasat makinesi desteği
- Eğitim videoları ile bilgi paylaşımları



GELECEĞE İLHAM VERMEK

Ar-Ge ve İnovasyon

Yenilikçi bakış açımızı inovasyon anlayışımız ile birleştiriyor, işimizin her alanında yeni dünyaya uyum adına çalışıyoruz. Attığımız inovatif adımların tüm hedeflerimizi hızlandırdığına inanıyoruz. Bu kapsamda Ar-Ge ve inovasyon konusunu öncelikli görmenin ötesinde tüm önceliklerimize katkı sağlayan bir kesişim noktası olarak değerlendiriyoruz.

Yenilikçi bakış açımız ile sürdürülebilir ambalajdan, gıda atığının azaltılmasına; yeni ve besleyici ürünlerden, sürdürülebilir tarım uygulamalarına kadar birçok alanda Ar-Ge ekibimizin liderliğinde çalışıyoruz. Ayrıca, gıda, bitkisel yağ ve margarin sektörlerinde T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tescilli ilk Ar-Ge merkezlerine sahip olmanın gururunu yaşıyoruz. Ar-ge ve inovasyon alanındaki çalışmalarımızın detaylarına raporun Ar-ge ve İnovasyon başlıklı bölümünden erişebilirsiniz.



Besleyici ve Sağlıklı Ürünler ile Yeni Lezzetler

Kaliteli, güvenli ve yenilikçi ürünlerimiz ile tüketici beklentisine uygun ürünler geliştiriyoruz. Hem sektörün hem de müşterilerimizin yönelim ve tercihlerini dikkate alarak öncülük anlayışıyla çalışıyoruz. Bu anlayışla, ürün portföyümüzü çeşitlendirirken, müşterilerimizin dengeli beslenme ve sağlıklı yaşam alışkanlıklarına yönelik talep ve ihtiyaçlarını göz önüne alıyoruz.

Aynı zamanda ürün yelpazemiz içerisinde organik sertifikalı ürünler bulunuyor. Dondurulmuş bezelye ve brokoli ürünlerimiz için organik belgesine sahibiz. İlerleyen dönemlerde bu sayıyı artırmayı hedefliyoruz.

Konserve ton balığı ürünlerimizle de tüketicilerimizin balık ürünlerine ulaşmasını sağlıyor; klasik portföyümüzün yanı sıra, doğrudan tüketilmeye hazır Meksika Fasulyeli, Kinoalı ve Mısırlı SuperFresh Ton Salata çeşitleriyle besleyici öğün seçenekleri sunuyoruz. Ton balığı içeriğiyle zengin protein desteği sağlayan bu lezzetlerle sağlıklı yaşamı destekliyoruz.

Ürün Güvenliği, Kalitesi ve Sorumluluğu

Ürünlerimizin güvenliği ve kalitesini, müşterilerimize karşı en önemli sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Kendi üretim süreçlerimizin ötesinde ham madde seçiminden ürünlerin depolanmasına, uygun ambalaj seçimine ve tüketicilerle buluşan raflarda doğru şartlarda sunulmasına kadar tüm adımlarda bu sorumluluk bilinciyle çalışıyoruz.

Gıda savunmasını, gıda güvenliği kültürümüzün tamamlayıcısı olarak görüyoruz. Bu anlayışla, kalite, gıda güvenliği ve yönetim sistemlerini sürekli iyileştirmeyi hedefleyerek, sektörümüzdeki teknolojik gelişmeleri yakından izliyor, yenilikçi, yasalara ve çevreye saygılı, insan odaklı gıda güvenliği kültürünü benimsiyoruz. Kalite Politikamız aracılığıyla bu anlayışımızı tüm paydaşlarımızla seffaf bir şekilde paylaşıyoruz.



KURUMSAL YÖNETİM

BESLER

2025 YILI KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06.12.2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 03.01.2024 tarihli II-171 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiştir. İlgili tebliğde yer alan zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite çalışma esasları internet sitesinde yayınlanmıştır. Komite üyelerinin başkanları Yönetim Kurulu bağımsız adaylarından oluşturulmuş olup, komitelerde bağımsız adayların çoğunluğu bulunmaktadır. Genel Kurul'dan üç hafta evvel bilgilendirme dokümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu ve açıklanması gereken diğer bilgiler, yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunulmuştur. İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunularak, bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının da onayıyla işlemlere devam kararı verilmiştir. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş ve güncelleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. 2025 yılı için yaygın ve süreklilik arz eden işlemler raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararıyla KAP'ta yayınlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık hususunda taramaları gerçekleştirilmiş olup, yeni adaylar Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, geniş kapsamlı ilk sürdürülebilirlik raporu 2017 yılında yayınlanmış olup, 8. rapor 2024 yılı için yayınlanmıştır. Sürdürülebilirlik raporları Besler web sitesinde hissedar ve paydaşların bilgi ve erişimine sunulmuştur.

2025 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. Bu kapsamda; faaliyet raporunda, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişikliklerle yürürlüğe konulan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ndeki ilkelere yönelik uyum sağlanan konular kapsamlı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanmayan ilkeler karşısındaki değerlendirmelere ise Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı içinde yer verilmiştir.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta, şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Henüz uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekçeleri ise aşağıda yer almaktadır:

- Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, şirketin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır.

- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 No.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır; ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim üyelerine sağlanan faydalar şeklinde toplam olarak verilmektedir.

- Esas Sözleşme'de, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine Genel Kurul'dan özel denetim istemeyi talep edebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

İstisnai nitelik arz eden henüz uygulanmayan prensiplerin de bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olmakla birlikte, bir süreç dahilinde uygulanması planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-171 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması, KAP platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/4028e4a1416e696301416ec5743e289d> adresinden ulaşılabilir.

Besler Kurumsal Yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve uygulamaya konulamamış gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Besler ile pay sahipleri arasındaki tüm ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda "Yatırımcı İlişkileri Birimi" sorumluluğunda yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve koordinasyonu sağlayarak, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak şirketin faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur. Yatırımcı İlişkileri Birimi, yürütülen çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'na iletilmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'ne yılda en az dört defa bilgilendirme yapmaktadır.

Pay sahiplerini ve yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla, 2025 Kasım ayında Yıldız Holding analist toplantısına katılmış, ayrıca oluşan taleplere göre yatırımcı toplantıları düzenlenmiştir. Şirket'in kurumsal internet sitesi (<https://www.besler.com.tr>) Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde hazırlanmıştır. Şirketin özel durum açıklamalarına Kamuyu Aydınlatma Platformu ya da şirketin internet sitesinin yatırımcı ilişkileri bölümünden erişim sağlanabilmektedir. Şirket sunumlarının birer kopyası da yine yatırımcı ilişkileri bölümünde Türkçe ve İngilizce olarak bulunmaktadır. Ayrıca üç ayda bir hazırlanan finansal sonuçlar ile İngilizce ve Türkçe olarak yayınlanan faaliyet raporlarına da internet sitesinde yer verilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı, yatırım camiasıyla sağlıklı bir iletişim sürdürme çabalarının bir parçası olarak 2025 yılında çok sayıda faaliyete ve etkinliğe imza atmıştır. Tanıtım toplantıları, telekonferanslar, sanal toplantılar ve yüz yüze görüşmeler (yurt içi kurumsal yatırımcılar ile) düzenlenerek Türkiye'den ve dünyadan birçok kurumsal yatırımcı ve analistle bir araya gelinmiştir. Yatırımcı İlişkileri Departmanı ayrıca yıl boyunca hem kurumsal hem de bireysel yatırımcılardan ve hisse senedi analistlerinden gelen çok sayıda talebi telefon ve e-posta yoluyla yanıtlamıştır. Ayrıca, çeyrek dönem finansal sonuçlarını yatırım camiasıyla paylaşmak amacıyla yıl içinde dört webinar düzenlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-171 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" hükümleri uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Metin DOĞANAY, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı'na sahiptir. Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı başvuru ve sorulara herhangi bir ayırım yapılmaksızın telefon, e-posta veya bire bir görüşmeler yoluyla cevap verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulmasından ve bu politikanın Besler bünyesinde benimsenmesinden sorumludur.

Birim yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirketle ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,

- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak ve gerekli dokümanların pay sahiplerine ulaştırılması,
- SPK'nın özel durumlar tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarının Borsa İstanbul, SPK ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile tüm yatırımcılara bildirilmesi,
- Mevzuatta meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi ve ilgili birimlere aktarılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yürütülen Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Merkezi Kayıt Sistemi uygulamaları ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetlerin yürütülmesidir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Besler Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde görev yapan Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Pay sahipleri ile ilişkilerle ilgili, şirketimiz sorumlu yöneticilerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Metin DOĞANAY – Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürü
Tel: 0216 524 23 95

Ufuk KASAR – CFO
Tel: 0850 209 18 31
E-posta: yatirimci@besler.com.tr

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmakta ve tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir. Şirketin temel amacı, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının adaletli ve eksiksiz olarak yerine getirilmesini sağlamaktır. Ayrıca şirket, pay sahiplerinin ortaklıktan doğan haklarını eksiksiz ve en kısa zamanda yerine getirmektedir. Şirkette, bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır. Her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı vardır.

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen yazılı bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Pay sahiplerimizin Besler tarafından yasal düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar ile pay sahiplerinin ne şekilde, hangi sıklıkta ve hangi yollardan bilgilendirileceğine ilişkin detaylı bilgi Besler Bilgilendirme Politikası'nda yer almaktadır. Güncel Bilgilendirme Politikası metni internet sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümünde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

Esas Sözleşme'nin 16. maddesinde şirket denetiminin usul ve esasları hakkında bilgi paylaşılmış, pay sahiplerinden, 2025 yılı içinde özel denetçi bulundurulması ile ilgili bir talepte bulunulmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527'nci maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin Borsa'ya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul, fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır. 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 8 Mayıs 2025 tarihinde saat 14.00'da Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1 Büyük Çamlıca Üsküdar-İstanbul adresinde İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 06/05/2025 tarih ve 108952250 sayılı yazılılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Senem ERSÖZ gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait davet Kanun ve Ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 27/03/2025 tarih ve 11301 sayılı nüshasında ve Şirket'in resmi internet sitesi olan www.besler.com.tr adresinde ve Kamu Aydınlatma Platformu'nda Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş'nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilmek ve ayrıca toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Genel Kurul'a ait tutanak ve gündem maddeleri Kamu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) ve www.besler.com.tr internet adresinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin 8 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15 Mayıs 2025 tarihinde tescil ve 11332 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel Kurul toplantılarında oy kullanma prosedürü, toplantı başlangıcında pay sahiplerine duyurulmaktadır. Şirkette oy hakkını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta ve sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde fiziken veya elektronik ortamda kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Şirkette oy haklarının korunmasına yönelik Esas Sözleşme'de bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Azlık paylarını temsil eden hissedarlar, Genel Kurul'da sağladıkları katılımlarıyla, yönetimi çoğunluk hissedarlarla birlikte oluşturmaktadır. 2025 yılında şirkete bu konuda ulaşan eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

Türk Ticaret Kanununun 411. maddesine göre, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri Genel Kurul'un toplantıya çağırılmasını veya gündeme madde konulmasını Yönetim Kurulu'ndan talep edebilir.

Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara ilişkin yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin,

anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanmaktadır.

Şirketin sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Herhangi bir hissedarıyla şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirkette birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

Önemli nitelikteki işlemin gerçekleştirilebilmesi için işlemin esaslarının belirlendiği bir yönetim kurulu kararı alınması ve bu işlemin genel kurulca onaylanması zorunludur. Bu toplantılardaki nisap hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuat hükümleri tatbik olunur.

2.5 Kar Payı Hakkı

Şirketin Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, vergi kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenen belirli ve tutarlı bir kar dağıtım politikası vardır. Bu politika, Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş, faaliyet raporunda yer almış ve şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmıştır.

Şirketin kar dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; şirketin stratejileri, operasyonel performansı, mali durumu ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle belirlenmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu önerisi ile Genel Kurul'un onayı ve bunlarca yapılabilecek değişikliklere ve Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata tabi olarak, şirketin nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla her hesap yılı için net dağıtılabılır dönem karının asgari %10'unu nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kar payı olarak dağıtmayı benimsemektedir.

Kar dağıtım politikası ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile şirketin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir. Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde, kar payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne dağıtılır. Şirkette kar payı avansı uygulaması bulunmamaktadır.

2.6 Payların Devri

Esas Sözleşmemizde, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini engelleyici ve pay devrini kısıtlayıcı hükümler mevcut değildir.

BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.besler.com.tr adresinde, ayrıca şirket yatırımcı ilişkileri internet sitesi <https://www.besler.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/yatirimci-iliskileri> adreslerinde yer almaktadır. Şirketin internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Şirket Hakkında Bilgiler
- Yönetim Kurulu Hakkında Bilgiler
- Kurumsal Dokümanlar (Komite Çalışma Esasları, Politikalar, Esas Sözleşme, İhraç Belgeleri, Etik İlkeler, Sürdürülebilirlik Kurulu Çalışma Esasları)
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Faaliyet Raporları
- Yatırımcı Sunumları
- Sürdürülebilirlik Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul Bilgileri
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Kredi Derecelendirmeleri
- Sıkça Sorulan Sorular

3.2 Faaliyet Raporu

Şirket faaliyet raporu, hissedarların ve kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmalarını sağlayacak ayrıntıda, Seri: II-171 "Kurumsal Yönetim Tebliği" Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, esas itibarıyla şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan üçüncü kişileri ifade etmek üzere kullanılmıştır. Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğçe toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Şirket, menfaat sahipleri ile iş birliği içerisinde olmanın uzun dönemde şirket menfaatine olacağını dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır. Şirket kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilciler dahil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını, yönetime iletmesine olanak tanımaktadır.

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde şirketin itibarı da gözetilerek korunur. Ayrıca şirket çalışanlarına, şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkânı sağlanmakta, bazı önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir.

Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştırıcı herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Esas Sözleşme'ye göre Yönetim Kurulu en az 5, en çok 7 üyeden oluşur ve bu üyeler Esas Sözleşme'de yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu 2'si bağımsız üye olmak üzere 6 üyeden oluşmaktadır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamakla beraber şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır.

Menfaat sahipleri, düzenli toplantılar yapılmak suretiyle bilgilendirilmektedir.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin insan kaynakları politikası oluşturulmuş ve etkin olarak uygulanmaktadır. Bu çerçevede belirlenmiş işe alım politikaları, kariyer planlaması, çalışanlara yönelik iyileştirme ve eğitim politikaları gibi hususlar İnsan Kaynakları Politikası kapsamında sağlanmaktadır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikalarına <https://www.besler.com.tr/tr/insan-kaynaklari/insan-kaynaklari-politikasi> adresinde yer verilmektedir.

Tüm şirket çalışanlarının hakları herhangi bir ayrımcılık veya kötü muameleye maruz kalmayacak şekilde güvence altına alınmıştır. Şirketin uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

Ayrıca Besler Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası yayımlanmış olup, ilgili politikaya <https://www.besler.com.tr/documents/besler-cesitlilik-ve-kapsayicilik-politikasi-003.pdf> adresinde yer verilmiştir.

Şirketin İnsan Kaynakları politikasını oluşturan ana kriterler şunlardır:

- Tüm personelin performanslarının ölçümlerinin yapılması ve başarı kriterlerinin bu ölçümlerle paralel olarak yönetilmesinin sağlanması,
- Şeffaf yönetim sergilenmesi,
- Yönetime kolayca ulaşımın sağlanması,
- Çalışanların düşündüklerini söyleme ve anlatma rahatlıklarının olması,
- İş disiplinine önem verilmesi,
- Tüm çalışanların takım ruhu içinde çalışmalarının sağlanması,
- Eğitim, ücret, kariyer gibi konularda başarılı personellere fırsat eşitliği sağlanması,
- Sosyal aktivitelere yer verilmesi.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Gıda sektöründe çalışmanın gerektirdiği sorumluluk, hizmet bilinci ve tecrübe ile gerçekleştirilen sosyal sorumluluk faaliyetlerinin toplumun ihtiyaçlarına en üst seviye ve kalitede değer sağlaması hedeflenmektedir. Bununla ilgili olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevre kirliliğini önleyici tüm tedbirler alınmış, arıtma tesisleri yasaların gerektirdiği ölçülerde kurulmuştur. Ayrıca Türkiye eğitim sistemi gereği orta dereceli ve yüksek eğitim kurumlarından gelen stajyer öğrenci alım talepleri şirketin sektörünün ihtiyacı olan yetişmiş kaliteli insan gücünün ne denli önemli olduğu bilinci ile azami seviyede karşılanmaktadır. Yıldız Holding'in benimsemiş olduğu etik kurallar genel olarak tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte şirketin de dahil olduğu bu etik kurallar bilgilendirme politikası çerçevesinde web sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM V-YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyeleri verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir. Genel Kurul öncesinde üyenin öz geçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Faaliyet Raporu'nda Yönetim Kurulu üyelerinin öz geçmişlerine yer verilmiştir. Şirketimizin Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri'nce belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmekte olup yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir. Şirketimizin Yönetim Kurulu tek kademeli yönetim kurulu (one-tier board) yapısında olup, tüm Yönetim Kurulu üyelerinin şirket ve yönetimi hakkındaki bilgilere kolayca erişebilmektedir.

Yönetim Kurulumuz, Esas Sözleşmemiz uyarınca en az 5 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuz şu an bir başkan, bir başkan vekili ve ikisi bağımsız olmak üzere dört üyeye toplam altı kişiden oluşmaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken özellikleri Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri şirketin faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye haiz, şirket yönetimi hakkında yetmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan kişilerden seçilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üye niteliğini haiz kişiler arasında seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları atama öncesinde alınmıştır ve bu beyanlar geçerliliğini korumaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıldır. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. Bu üye, ayrılan üyenin süresini tamamlamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı/üyeleri ile şirket yöneticilerinin yetkileri Şirket Esas Sözleşmesi'nde tanımlanmışken, şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabileceği niteliğine sahip, şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek bağımsız üyeler bulunur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca şirketimizin Yönetim Kurulu'nda 2 bağımsız üye bulunması gerekmektedir. Yine ilgili düzenlemeler uyarınca Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturulmaması durumunda Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini yerine getirebileceğinden Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmelerini Yönetim Kurulu onayına sunmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları da mevzuat ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını aday gösterildikleri esnada Aday Gösterme Komitesi'ne vermişlerdir.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, Esas Sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları faaliyet raporunun kurumsal yönetim bölümünde yer almaktadır. 2025 yılında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Kurumsal Yönetim Tebliğ 4.3.4 maddesinde belirtilen "Yönetim Kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olamaz." maddesine tam uyum sağlanmış olup, tebliğde hedef olarak belirtilen bağımsız üye sayısına ulaşılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı (Genel Müdür) farklı kişiler olup, görevleri birbirinden ayrıdır.

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerinin, şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında Genel Kurul'dan onay alınmaktadır.

Şirketin bilanço tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı - Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkanı	26.04.2024 – 26.04.2027
Fahrettin Günalp Ertik	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	26.04.2024 – 26.04.2027
Yahya Ülker	Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2025 – 26.04.2027
Şükrü Çin	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024 – 26.04.2027
Fusun Kuran	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024 – 26.04.2027
Esra Kıvrak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2024 – 26.04.2027

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'nin ortak "bağımsızlık beyanı" aşağıda sunulmaktadır.

Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında, son 5 yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son 5 yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyorum olduğumu,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin 3'ten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin 5'ten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, Beyan ederim.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu olağan koşullarda yılda en az 4 kere, şirket faaliyetleri hakkında stratejik değerlendirmelerde bulunmak ve iki toplantı arasındaki döneme dair gelişmeleri değerlendirmek üzere toplanır. Bu toplantılarda, şirket strateji ve faaliyetleri ile ilgili yeterli ve şeffaf bilgi alınarak stratejik değerlendirmelerde bulunulmasına imkân sağlanmış; ayrıca Yönetim Kurulu üyeleri şirketin performansı ve gelişmelerle ilgili düzenli olarak bilgilendirilmişlerdir. Toplantı ve karar yeter sayısı üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Yönetim Kurulu yılın tümünde 50 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Katılım oranı %97 olarak gerçekleşmiştir ve alınan kararların tamamına bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri katılmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oy gerekçeleri varsa karar zaptına geçirilir ve bu durumda karşı oy kullanan üyelerin ayrıntılı gerekçeleri kamuya açıklanır. 2025 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında bu türden bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamış ve denetçilere de iletilmemiştir. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

Yönetim Kurulu, şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu toplantıları, karar alınmak şartı ile, Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde de yapılabilir. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi; ilgili yasal mevzuatın Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisinin önem arz eden bir konuya ilişkin karar alınması hususunu, şirket üst yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir. Şirket, Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular için toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır.

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Yönetim Kurulu'nun karar verebilmesi için üye tam sayısının çoğunluğunun (%50 ve üzeri) toplantıda hazır bulunması gerekmektedir. Kararlar, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alınır. Toplantılar telekonferans, video konferans veya sesli/görüntülü başka iletişim araçları vasıtasıyla yapılabilecek ve karar buna ilişkin tutanağın imzasıyla oluşturulabilecektir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının, kendilerine sunulan kararları imzalamak suretiyle, onayladığı durumlarda toplantı yapılmasına gerek kalmadan karar alınabilir. Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda, Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden, hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Bakanlık Tebliği hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda yapıldığı hallerde, Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. 2025 yılında Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin toplantı tutanakları ve raporları

Yönetim Kurulu tarafından takip edilmiştir. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantı bitiminden sonra ivedilikle kamuya açıklanmaktadır. Önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP ile kamuya duyurulmakta, söz konusu özel durum açıklamaları Türkçe ve İngilizce olarak internet sitesine konulmaktadır.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

4.5.1 No.lu Kurumsal Yönetim İlkesi Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasını ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bu komitelerin görevlerini yerine getirebileceğini öngörmektedir. Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite üyelerinin başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır. Komiteler genellikle Yönetim Kurulu toplantılarından birkaç gün önce veya aynı gün toplanmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin çalışma esasları hazırlanmış ve ilgili birimlerce takip edilmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır. Komitelerin çalışma esasları şirketin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Ücretlendirme ve Aday Gösterme komitelerinin görevleri de Kurumsal Yönetim İlkelere'ne uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

2025 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkelere ve kendi çalışma esasları kapsamındaki görev ve sorumlulukları yerine getirmiş, çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komite çalışmaları esasında gerektiğinde şirket yöneticilerinden ve bağımsız denetçiden de görüş alınmıştır. Komitelerin çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görülmüştür. Yönetim kurulu ve komite üyelerimiz arasında, şirket sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olan bir üye bulunmamaktadır.

5.3.1 Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin mali tabloları ve ilgili açıklamalarının nitelik ve doğruluğu, şirketin muhasebe sisteminin uygulanması ve etkinliği, bağımsız denetçilerin nitelikleri ve bağımsızlığı, bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetçi ve şirket arasındaki sözleşmenin onaylanması ve gözden geçirilmesi, şirketin bağımsız denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği ve şirketin iç denetiminin uygulanması ve etkinliği üzerindeki Yönetim Kurulu gözetimlerine yardım etmekten sorumludur. Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az 2 üyeden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanır. Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Bu komite iki üyeden oluşturulmuş, Başkanlığına Füsün KURAN ve üyeliğe Esra KIVRAK getirilmiştir. Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin,

finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak amacıyla şirket bünyesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılı içinde 4 toplantı yapmıştır ve bu toplantılara katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

5.3.2 Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, şirketin uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi Esra KIVRAK ve üyeliklere yönetim kurulu bağımsız üyesi Füsün KURAN ile Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürü Metin DOĞANAY getirilmiştir. Komite, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta olup, 2025 yılı içinde dört adet toplantı yapmıştır ve bu toplantılara katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, üst yönetim ve yönetim kurulu üye ücretlerinin belirlenmesinde görevini yerine getirmede yardımcı olacak bir danışman tutma hakkına da sahiptir. Komite aynı zamanda coğrafya, yaş, ırk, cinsiyet ve etnik köken gibi diğer alanlarda da Yönetim Kurulu'nun çeşitliliğini artırmayı amaçlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında, şirketin kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu değerlendirmiş, ayrıca Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuştur. Buna ek olarak, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de üstlenen Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu çalışmalarının etkinliği ile bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesiyle, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine sağlanan menfaatlerle ilgili çalışmalarda bulunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi görev sorumluluk ve çalışma esaslarına ilişkin detaylı bilgiye şirket internet sitesinden ulaşmak mümkündür.

5.3.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Riskin Erken Saptanması Komitesi;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve sürdürülebilirliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum/yasal ve diğer her türlü riskin sistematik bir şekilde erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde etki ve olasılıklarının değerlendirilmesi,
- Değerlendirmeleri tamamlanan risklerin önceliklendirilerek, etki ve/veya olasılıklarının azaltılmasına ilişkin ihtiyaç duyulan aksiyon planlarının oluşturulmasına yönelik etkin bir kurumsal risk yönetimi sisteminin tesis edilerek, söz konusu risk yönetimi faaliyetlerinin etkinliğinin ve gelişiminin sağlanması amacıyla izlenmesi ve periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmasından sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, icrada görevli olmayan en az 2 bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. İcra Başkanı/ Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Riskin Erken Saptanması Komitesi, her iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı defa toplanır. Komite toplantıları üyelerin bir araya gelmesiyle yapılabileceği gibi, teknolojik iletişim olanakları kullanılarak da yapılabilir. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi Esra KIVRAK ve üyeliğine yönetim kurulu bağımsız üyesi Füsün KURAN getirilmiştir. Komite iki ayda bir yapmış olduğu toplantılar sonucunda, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunmakla yükümlüdür. 2025 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi altı defa toplanmış ve bu toplantılara katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Komitenin görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

5.3.4 Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulumuzun 26 Aralık 2025 tarihli kararı ile, Sermaye Piyasası mevzuatı, ilgili mevzuat ve Şirket esas sözleşme hükümleri çerçevesinde, Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Sürdürülebilirlik ile ilgili Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek, Şirket sürdürülebilirlik stratejisini oluşturmak, Şirket bünyesinde politikaları ve prosedürleri belirleyici çalışmalar yapmak, görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak, Şirket'in sosyal, çevresel, ekonomik ihtiyaçlarını kurumsal ve sistemli bir yapı çerçevesinde geliştirmek, sürdürülebilirlik yönetimi, politika ve prosedürleri ile etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirerek sürdürülebilirliğin Şirket bünyesinde hızlı, etkin ve sağlıklı yönlendirilebilmesini temin etmek, yıllık olarak bir plan hazırlamak ve sonraki yıl için bir iş planını onaylamak temel görev ve yetkileri dahilinde, Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üye, Şirket CEO'su ve Şirket'in Sürdürülebilirlik Departmanı Lideri'nden oluşur. Sürdürülebilirlik Komitesine bağımsız üyelerden biri başkanlık eder.

Sürdürülebilirlik Komitesi, en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanır. Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılı sonunda kurulduğu için 2025 yılı içinde herhangi bir toplantı gerçekleştirilmemiştir.

5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

İç Kontrol

Besler, faaliyetlerini etkin bir şekilde yönetmek, riskleri minimize etmek ve hedeflerine ulaşmak için iç kontrol sistemi oluşturmuştur. Bu sistem, şirketin varlık ve bilgi bütünlüğünü korumak, operasyonel etkinliği artırmak, yasal düzenlemelere uygunluğu sağlamak amaçları doğrultusunda tasarlanmıştır. İç kontrol sistemi, Yıldız Holding bünyesinde kurulu olan İç Denetim Başkanlığı tarafından; operasyonel süreçler, mali raporlama, risk yönetimi ve uyumluluk gibi alanlarda düzenli olarak değerlendirilmektedir. İç Denetim Başkanlığı, iç kontrol sistemlerine ilişkin yaptığı analiz ve değerlendirmelere ek olarak Besler üst yönetimine geliştirme önerileri de sunmaktadır. İç Denetim Başkanlığı, yapmış olduğu çalışmaların sonuçlarını yılda dört kez Besler Denetim Komitesi ile paylaşmaktadır.

Risk Yönetimi

Risk yönetimi süreçleri ile belirlenen riskler, nicel ve nitel olarak belirlenen ölçüm kriterleri kullanılarak, şirketin sürdürülebilir performansı için hayati önem taşıyan risk yönetimi stratejileri kapsamında, uluslararası standartlara uygun yazılı risk politikaları ve şirketin kurumsal risk alma iştahı doğrultusunda sistematik olarak izlenmekte ve ölçülmektedir. Bu süreçler hem şeffaflığı artırmakta hem de alınan yatırım ve işletme kararlarında risklerin daha sistematik bir biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket faaliyetleri kapsamında alınacak veya halihazırda alınmış olan kararları etkileyen ve şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürecek her türlü riskin, risk sahipleri ile birlikte tespiti, gerekli önlem ve aksiyonların planlanarak uygulanması, risklerin bir yönetim sistemi dahilinde koordineli bir şekilde yönetilmesinin sağlanması, gözden geçirilmesi ve üst yönetime raporlanması amacıyla şirket genelinde ilgili kurumsal risk yönetimi çalışmalarının gerçekleştirilmesi, faaliyetlerini Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak yürüten Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Üst düzey yöneticiler, kendi iş fonksiyonlarına veya organizasyonlarına ilişkin risklerin yönetiminden, söz konusu risklerin aksiyon planları çerçevesinde etki ve olasılıklarının azaltılması amacıyla gerekli aksiyonların alınması ve takibinden sorumludur. Şirket genelinde uygulanmakta olan kurumsal risk yönetimi sisteminin tesis edilmesi, gelişiminin sağlanması, etkin bir şekilde işleyişinin gözlemlenmesi ve takip edilerek Yönetim Kurulu'na raporlanması faaliyetleri ise Besler Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir.

5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Öncelikle müşteriye saygılı, her kademede çalışanın yönetime katıldığı, sürekli ve yaygın eğitimin benimsendiği, hiçbir koşulda kaliteden ve gıda güvenliğinden ödün vermeden, kalite/HACCP Yönetim Sistemi'ni sürekli iyileştirmeyi hedef edinen, sektöründeki teknolojik gelişmeleri yakından izleyen, yenilikçi, atılcı, yasalara ve çevreye saygıyı ilke edinmiş, insana değer veren bir şirket olmaktadır. Şirketin amacı; müşterilerinin istek ve beklentilerini iyi tespit ederek onlara eksiksiz karşılık vermek, sektör öncülüğünü korumaktır. Bu amacın gerçekleşmesi için belirlenen politika ve hedefler zorunlu olup, tüm birimlerde ve kademelerdeki çalışanların Kalite/HACCP Yönetim Sistemi'ne uygun olarak çalışması gerekmektedir. Şirketin hedefi, ürünlerini oluşturan ham maddelerini aldığı kaynağından, ürettiği mamullerin ulaştığı son noktaya kadar her kademede işini titizlikle yerine getirmeye çalışmaktır. Tohumdan sofraya geçen tüm süreçte paydaşlarına değer katmaya çalışmak bir numaralı önceliklerindedir.

Şirket, sektörde iş yapış biçiminde ve dijitalleşmede de öncü bir lider olmak için, sürdürülebilir büyüme ve başarı için, sürekli gelişim için, iş stratejilerini en hızlı ve en iyi şekilde hayata geçirebilmek için, daha düşük maliyetle ve daha yüksek verimlilikle iş yapabilmek için, paydaşların, müşterilerin, tüketicilerin ve çalışanların hayatlarını kolaylaştırarak onlara değer katmak ve kalplerini kazanmak için dijital dönüşüm projelerini hayata geçirmek hedefindedir.

Şirketin uzun vadeli hedefleri, bu hedeflere paralel olarak üç yıllık stratejik planları ve yıllık bütçeleri hazırlanmaktadır. Her faaliyet döneminin sonunda belirlenen hedefler doğrultusunda da performans değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir.

5.6 Maddi Haklar

Şirket üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş, 20.07.2019 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş ve şirketin faaliyet raporu ile kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır. Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılan ücret ve huzur hakkı dışında herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından şirketin mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir. 08.05.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyesi Şükrü ÇİN'e aylık net 44.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine komitelerde alacakları görevler için ödenecek ücret dahil aylık net 88.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

02.10.2020 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile; Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tabi ortaklıkların, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum raporlamalarında, "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" başlığına yer vermeleri ve yıllık faaliyet raporlarında ayrıca, Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verilmesi belirtilmiştir.

Besler, SPK "Sürdürülebilirlik ilkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamında yayınlanan ilkelere 2017 yılından beri kamuya açık olarak yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporları aracılığıyla uyum göstermektedir. ÇSY alanındaki çalışmalarını her yıl geliştirerek devam ettirmektedir. İlkelerde belirtilen kriterlere ve performans verilerine ayrıntılı olarak Temmuz ayında yayımlanacak 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilecektir ve bu verilerin ileriki dönemde faaliyet raporlarında paylaşılması doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir.

İlkeler arasında mevcut olmayan kriterler aşağıda paylaşılmış olup zorunlu olmayan "Sürdürülebilirlik Çerçeve İlkeleri"ne tam uyum amaçlanmaktadır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Çevresel İlkeler

Karbon fiyatlandırma sistemi ve karbon kredisi bulunmamaktadır. Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır; ancak bu alanda yatırımlar yapılmaktadır.

Şirketimizde OKR Performans Yönetimi sistemi kullanılmaktadır ve ÇSY ile ilgili kriterler yöneticilerin performans göstergeleri arasında yer almaktadır, bu konuda daha ayrıntılı bilginin paylaşılması hedeflenmektedir.

Sosyal İlkeler

İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta; ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planları arasında yer almaktadır.

Besler Sürdürülebilirlik Raporları <https://www.besler.com.tr/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari> adresinde yayınlanmaktadır.

RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Kurumsal risk yönetimi çerçevesi doğrultusunda birbirleri ile olan etkileşimleri ve kök nedenleri dikkate alınarak bütünlük bir bakış açısı çerçevesinde belirlenerek yönetilen riskler, 4 ana grupta ele alınarak takip edilmektedir:

Stratejik Riskler: Şirketin hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek ölçüde paydaşların beklenti ve ihtiyaçlarının geleceğe yönelik beklentiler çerçevesinde karşılanamaması veya gerek küresel gerek lokal düzeydeki önemli regülatif düzenlemeler sonrasındaki değişimlere yeterince uyum sağlanamaması sonucu karşılaşılabilecek risklerdir. Ürün talebine yönelik değişimler, rekabeti ve pazar payını etkileyebilecek piyasa düzenlemeleri, tüketici/paydaş eğilimi ve beklentileri ile iş modelini etkileyebilecek faktörler sonucu ortaya çıkabilecek riskler bu başlık altında değerlendirilmektedir. Periyodik olarak yenilenen paydaş analizleri ve farklı alanlarda yürütülen tüketici araştırmaları ile tüketici alışkanlıkları ve beklentilerindeki değişimler takip edilerek, dengeli beslenme ve iyi yaşam trendlerini merkezine alan inovatif ürünler ile ürün çeşitliliği sağlanmaya çalışılmaktadır. İnovasyon kültürünün kurum içerisinde gelişimini artıracak eğitimler, çalışmalar, çeşitli üniversiteler ve araştırma enstitüleri ile yapılan iş birlikleri çerçevesinde Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Faaliyet coğrafyamız veya faaliyet göstermiş olduğumuz sektöre ilişkin önemli/kısıtlayıcı regülatif düzenlemeler yakından takip edilmekte olup, söz konusu değişikliklerin şirketimiz üzerindeki olası etkileri analiz edilerek proaktif bir şekilde aksiyon planlamaları hayata geçirilmekte ve böylelikle stratejik risklerimizin yönetimi daha etkin bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Finansal Riskler: Finansal piyasalardaki döviz kuru, enflasyon, emtia fiyatları, faiz oranı vb. önemli göstergelerdeki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek likidite riskleri ile 3. tarafların mali durumundaki bozulma vb. sonucu şirketimize yönelik mali yükümlülüklerin kısmen veya tamamen yerine getirilememesinden kaynaklanabilecek risklerdir. Kur riski, likidite riski ve faiz oranı riski şirketin öne çıkan finansal riskleridir. Şirket bünyesindeki ilgili finans ekipleri, makro ve mikro düzeydeki birçok finansal veri ve göstergesi yakından takip ederek, söz konusu finansal riskleri şirketin risk iştahı sınırları dahilinde kalmasını sağlayacak şekilde gerekli önlemleri almaktadır.

Finansal riskler ile ilgili detay açıklamalar aşağıdaki şekildedir:

Kur Riski: Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmakta olup, Şirket bu riski yabancı para, varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle (doğal hedge) kontrol etmektedir. Doğal hedge yöntemine ilave olarak ihtiyaç halinde çeşitli finansal türev enstrümanları kullanılarak döviz kuru riskinin daha etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Likidite Riski: Etkin likidite yönetimi çerçevesinde, nakit ihtiyacını karşılayabilmek adına yeterli sayıda ve kalitede olacak şekilde fonlama kaynaklarının artırılması ve söz konusu kaynakların sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. Nakit giriş ve çıkışları vadeleri uyumlu olacak şekilde takip edilmekte, etkin stok yönetimi ve yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir finansal enstrümanlar sağlanmaya çalışılarak likidite riski yönetilmektedir.

Faiz Oranı Riski: Şirketin sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması ya da alacaklanması, şirketi faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, uygun koşullar oluştuğunda faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve risk iştahı ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması ve gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında şirketin risk iştahı doğrultusunda kontrol edilebilir düzeyde tutulması amaçlanmaktadır.

Operasyonel Riskler: Süreçlerin yeterince verimli olarak kurgulanamaması, altyapı veya teknolojik sorunlar, insan kaynaklı hatalar vb. nedeniyle süreçlerin etkin bir şekilde yürütülememesi veya başarısız iş süreçleri kaynaklı maruz kalınabilecek risklerdir. Bilgi güvenliği, teknolojik altyapı, iş sürekliliği, kalite, insan kaynakları, tedarik/lojistik, satın alma vb. süreçlerde ortaya çıkabilecek verimsizlikler ve/veya aksaklıklar başlıca operasyonel risklerdir. Bilgi güvenliği sistemlerinin zarar görmesinin önlenmesi, siber saldırılardan korunmak, veri bütünlüğü ve güvenliğinin sağlanarak veri sızıntısının önüne geçilmesi ve böylelikle iş sürekliliğinin sağlanması adına çeşitli önleyici kontroller iş süreçlerine dahil edilmektedir. Bilgi güvenliğine yönelik periyodik olarak iç ve dış denetimler ile sızma testleri gerçekleştirilmektedir. Tüm çalışanlarımıza zorunlu bilgi güvenliği eğitimleri verilerek konuya ilişkin mevcut farkındalık seviyesinin artırılması amaçlanmaktadır. Üretim tesislerimizde uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarına uyumun takibi için periyodik iç ve dış denetimler gerçekleştirilirken, tedarikçilerimize yönelik ise çevresel, sosyal ve etik performans değerlendirmelerine yönelik periyodik risk analiz çalışmaları yürütülmektedir. Çalışanların yetkilerinin belirlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla yetenek yönetim süreci hayata geçirilmiş olup, bu çerçevede çalışanların bireysel gelişimlerine yönelik aksiyonlar alınarak kariyer planlamaları yapılmaktadır. Yaşam boyu öğrenme kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla online eğitimler, uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, kişisel ve mesleki gelişim programları çalışanlarımıza sunulmaktadır. Böylelikle, bahsi geçen söz konusu uygulamalar ile öne çıkan operasyonel risklerimizin daha etkin bir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Uyum Riskleri: Şirketin, faaliyet gösterdiği coğrafya ve sektör özelinde tabii olduğu dış mevzuat gereklilikleri ile etik başta olmak üzere iç mevzuat, usul ve esaslara uyum konusunda karşılaşılabileceği zorluklar sonucu maruz kalabileceği risklerdir. Olası uyum risklerinin önüne geçmek ve daha etkin yönetmek adına rekabet, kişisel verilerin korunması, vergi, insan hakları konuları başta olmak üzere tabii olunan yürürlükteki tüm ulusal ve uluslararası mevzuat yakından takip edilmektedir. En temel değerlerimiz arasında yer alan etik ilkelerin tüm iş yapış şeklimizde ve değer zincirimizde benimsenmesi amacıyla oluşturulmuş olan politikalarımız ve etik bildirim hattımız mevcut olup, söz konusu etik ilkelere ilişkin mevcut farkındalığı artırmak amacıyla çalışanlarımıza düzenli eğitimler verilerek uyum risklerinin daha etkin bir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır. Risk farkındalığı ve risk kültürü bilincini artırarak, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin daha etkin bir şekilde yürütülmesi doğrultusunda, şirket genelindeki tüm çalışanlara kurumsal risk yönetimi eğitimleri verilmektedir.

Şirket stratejilerimizin gerçekleşmesine engel teşkil edebilecek temel risk öngörülerini periyodik olarak değerlendirilmekte ve söz konusu öngörülerin özellikle muhtemel finansal etkileri, belirlenmiş olan değişkenler dikkate alınarak izlenmektedir. Söz konusu öngörüler doğrultusunda risk envanterinde yer alan riskler, etki ve olasılık açısından da periyodik olarak değerlendirilerek, söz konusu risklerdeki değişimler ve bu değişimlerin nedenleri Üst Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne periyodik olarak raporlanmaktadır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, risk envanterinde yer almayan ve öne çıkan riskler var ise söz konusu riskler de risk envanterine dahil edilerek, envanter güncellenmektedir.

Periyodik risk değerlendirmeleri sonucunda önceliklendirilen riskler, kök neden analizleri çerçevesinde risk yönetimi yazılımı ile detaylı olarak analiz edilmekte ve bu doğrultuda söz konusu risklerin etki ve/veya olasılıklarını azaltmaya yönelik aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Şirket genelinde risk kültürü ve farkındalığını artırmayı merkezine alan Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı ile;

- Şirket stratejilerimizi olumsuz olarak etkileyebilecek belirsizlikler ve potansiyel olayların şirketin risk alma iştahı ve stratejilerine uygun olarak,

- Öngörülen gelişmeler ve verilere dayalı olarak proaktif ve sistematik bir şekilde,

- Tüm risklerin birbirleri ile olan etkileşimleri ve kök nedenleri dikkate alınarak bütünlük bir bakış açısı çerçevesinde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Ekonomik ve jeopolitik gelişmelerin baş döndürücü bir hızla yaşandığı günümüz ekosisteminde söz konusu değişimlere hızlı bir şekilde ayak uydurabilmek ve bu değişimler ile birlikte gelişen yeni riskleri proaktif bir şekilde takip ederek etkin bir şekilde yönetmek, şirket stratejilerine ulaşılması konusundaki kritik başarı faktörlerinden biri haline gelmiştir. Özellikle son yıllarda devletler arasında yaşanan sıcak çatışmalar ile çeşitli bölgesel ekonomik ve siyasi birlikler arasında şiddetlenen politik gerilimler, küresel düzeyde jeopolitik riskleri artırmıştır. Jeopolitik gerilimler özelinde başlayan söz konusu risklerin, başta enflasyon olmak üzere enerji ve emtia fiyatlarının küresel düzeyde artmasına neden olan önemli jeo-ekonomik sonuçları söz konusu olmuştur.

Besler, jeopolitik gelişmelerin tetiklemiş olduğu ve son dönemde daha da fazla önem kazanan kur, likidite ve faiz oranı başta olmak üzere jeo-ekonomik riskleri, finansal riskler başlığı altında belirtilen bütünsel risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmekte olup, gerekli aksiyon planları ve risk azaltım stratejilerini hayata geçirmeye devam etmektedir. Diğer taraftan, özellikle son dönemde iklim değişikliği ve iklim krizi ise diğer tüm sektörleri olduğu gibi gıda sektörünü de doğrudan etkileyerek faaliyetlerimizin sürdürülebilirliği açısından önemini artıran bir risk faktörü olarak değerlendirilmeye başlanmıştır. İsrafsız şirket modelini merkezine alan Besler, sürdürülebilirlik alanında da öncü olabilmek ve uzun vadeli değer üretebilmek çerçevesinde çevresel, sosyal, yönetim ve ekonomik faktörlerden kaynaklanabilecek sürdürülebilirlik risklerinin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için gerekli strateji, politika ve hedefleri hayata geçirmektedir. Bu doğrultuda, 2017 yılında hız vermiş olduğumuz ve başarılı bir şekilde yürütmeye devam ettiğimiz sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, sektörel ve küresel trendler ile regülasyonlar, konuya ilişkin yenilikçi yaklaşımlar ve bu gelişmelerin iş süreçlerimizdeki potansiyel etkilerini farkı senaryolar çerçevesinde değerlendirerek olası riskleri önlemeye yönelik çalışmalara devam edilmektedir. İklimle bağlantılı fiziksel risklerin ve geçiş risklerinin şirketimiz faaliyetleri üzerinde yaratması muhtemel etkileri belirlenerek, söz konusu riskleri etkin bir şekilde yönetebilmek adına detaylı risk analiz çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Böylelikle, olası riskleri önleme/azaltma ve konuya ilişkin fırsatları değerlendirme çalışmalarımızı daha çevik ve dayanıklı bir yönetim sistemi kurgulamak amacıyla stratejik karar alma süreçlerimize dahil ederek önceliklendirmekteyiz.

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

• 2025 yılı içinde şirketimiz özel denetim geçirmemiş, kamu denetimiyle alakalı olarak Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı denetimleri yapılmıştır. Mevcut durumda, denetim sonuçlarıyla ilgili olarak herhangi bir rapor şirkete ulaşmamıştır.

• 2025 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.

• Şirket 2025 yılında belirlemiş olduğu hedeflere büyük ölçüde ulaşmıştır.

• 2025 yılında şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

• 2025 yılı içerisinde şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.

• 2025 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

• Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbir olmamıştır.

• Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

• Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 27 Aralık 2024 tarihli Kararı uyarınca; Şirketimizin genişleyen ürün portföyü ve sinerjik odak alanları doğrultusunda, gıda alanındaki uzun vadeli hedeflerimizle daha uyumlu bir kurumsal kimlik oluşturmak amacıyla Şirket unvanı, "Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup, Şirketimiz esas sözleşmesinin, "Şirketin Unvanı" başlıklı 3.Maddesi 8 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında tadil edilmiştir. Şirketimizin 8 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15 Mayıs 2025 tarihinde tescil ve 11332 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

• Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup 662.000.000 TL olan Besler çıkarılmış sermayesinin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 16.711.306.742 TL olan ana ortaklığa düşen öz kaynaklar ile varlığını koruduğu ve Net Finansal Borç/Özsermaye Oranı -%0,07 (Şirket net finansal alacaklı pozisyonundadır.) olan Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

• Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin şirket dışında yürüttükleri görevler KAP web sitesinde "Yönetime İlişkin Bilgiler" altında yer almaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/4028e4a1416e696301416ec5743e289d>

• Besler'in 2025 yılında doğrudan iştirak ettiği finansal duran varlıklarına iştirak oranlarında Türk Ticaret Kanunu'nda belirlenen sınırlara ulaşan veya altına düşen bir değişim gerçekleşmemiştir.

• Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'ne göre önemli nitelikteki işlem sayılan birleşme ve bölünme işlemleri kapsamında, ortaklıkta pay sahibi olan ve genel kurul toplantısına katılarak önemli nitelikteki işleme ilişkin gündem maddesine olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Şirket, ilgili düzenlemelere uyum sağlar ve ayrılma hakkı kullanım fiyatı SPK Kanuna ve ilgili düzenlemelere uygun olarak belirlenir. Yıl içerisinde ayrılma hakkı doğacak herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASINDAKİ OLAYLAR

• Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. derecelendirme notu kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating'in hazırlamış olduğu raporda geçtiğimiz yıla göre korunmuş, uzun vadeli ulusal notu "AA-(tr)", kısa vadeli ulusal notu "J1+ (tr)", görünümüleri ise "Stabil" olarak belirlenmiştir. JCR Eurasia Rating şirketimizin uzun vadeli, yabancı ve yerel para cinsinden uluslararası notunu ise "BB", görünümünü ise "Stabil" olarak belirlemiştir.

• Şirketimizce, faaliyetlerimizin sürdürülebilirliğini sağlamak, çevresel etkimizi azaltmak ve israfsız şirket olma hedefimiz doğrultusunda, Afyonkarahisar Emirdağ'da yer alan fabrikamızda güneş enerjisi santrali (GES) yatırımına başlanması kararı alınmıştır. Enerji Performans Sözleşmesi modeliyle hayata geçirilecek olan yatırımın, Besler ve Chint Group iştiraki Chint Solar Turkey Investment Enerji A.Ş. iş birliğiyle 2026 yılı Nisan ayında hizmete girmesi planlanmaktadır.

Emirdağ'daki fabrikamızın; ilk etap olarak çatı GES olmak üzere toplamda 5.734 güneş panelinin kurulacağı santralin devreye girmesiyle birlikte yaklaşık 3.354,39 kWp kurulu alt yapıya sahip olması, GES yatırımıyla yıllık 4,3 milyon kWh elektrik enerjisi üretilmesi ve bu sayede fabrikanın yıllık elektrik tüketiminin yaklaşık yüzde 16'sının karşılanması planlanmaktadır. Enerji Performans Sözleşmesi modeli kapsamında, kurulum yapıldıktan sonra, 10 yıl süre ile tüm maliyetler yüklenici firmaya ait olmak üzere, sistem işletilecek ve sistemden elde edilecek menfaat doğrudan Şirketimiz nezdinde somutlaşacaktır. 10 yıllık sürenin sonunda ise santralin mülkiyeti Şirketimize geçecektir.

GES yatırımına ilişkin gerekli izin başvuruları tamamlanmış olup, konu ile ilgili gelişmeler oldukça kamuya duyurulacaktır.

YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Şirket) ve bağlı ortaklıklarının (Hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre; Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz
Grupun 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu
Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No.lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

– Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

– Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

– Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mert Tüten, SMMM Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026

FINANSAL TABLOLAR



BESLER



**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Bina, arazi ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri Not 2.4, 9 ve 10'da detayları görülebileceği üzere, Grup, bina ve araziler ile yatırım amaçlı gayrimenkullerini 31 Aralık 2025 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda bina ve araziler ile yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 11.978.682.823 TL olup, gerçeğe uygun değer değişiminden dolayı özkaynaklar altında 4.276.360.008 TL muhasebeleştirilmiştir. Bu kapsamda bina ve araziler ile yatırım amaçlı gayrimenkuller, ilgili mevzuatların hükümleri kapsamında lisanslı değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer değerlendirilmiştir. Gerçeğe uygun değerler gayrimenkullerin yakın çevresinde kiraya verilen veya satışa sunulan emsal gayrimenkuller için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan emsal karşılaştırma yöntemine göre belirlenmiştir. Söz konusu gayrimenkuller, konsolide finansal tablolar açısından tutarsal olarak önemli olmaları ve değerlemelerinde tahmin kullanılması nedeniyle denetimimiz açısından önem arz etmektedir.	<p>Çalışmayı gerçekleştiren değerlendirme şirketlerinin teknik yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili lisansların, sözleşmelerin ve sunulan beyanların kontrolü ile gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Hazırlanmış olan değerlendirme çalışmaları temin edilmiş ve aşağıda yer alan denetim prosedürleri uygulanmıştır.</p> <p>Uygulanmış olan değerlendirme metodunun doğruluğu, ilgili sabit kıymetin kullanım amaçları yeniden değerlendirilerek kontrol edilmiştir.</p> <p>Değerleme şirketi tarafından gayrimenkuller için metrekaşe başına hesaplanmış olan ortalama emsal değerler örneklem yöntemi ile seçilerek piyasa şartları ile karşılaştırılmış ve tahminlerin toplam değer üzerindeki hassasiyeti değerlendirilmiştir.</p> <p>Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, notlar ile karşılaştırılmış, notlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin değerlendirme raporları ile tutarlı olduğu ve not açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.</p>



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliği 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.565.392.210 TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar toplam varlıklar içerisinde önemli bir tutardadır. Bununla birlikte, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibiliteleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.4 ve 5' da yer almaktadır.	<p>Grup yönetimi tarafından yönetilen müşteri alacak takip sürecinin anlaşılmış ve değerlendirilmiştir.</p> <p>Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınmıştır.</p> <p>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</p> <p>Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</p> <p>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.</p>

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmalarının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamamın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamamın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzenininin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
- TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mert Tüten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI.....	1-3
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR	8-71
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	8-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-32
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	33
NOT 4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	34-37
NOT 5 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	38
NOT 6 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	39
NOT 7 STOKLAR.....	40
NOT 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	40
NOT 9 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	41
NOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR	42-44
NOT 11 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	45
NOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	45-46
NOT 13 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	47
NOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	47-48
NOT 15 TAHHÜTLER.....	49
NOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	50-51
NOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	51
NOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	52
NOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	53
NOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	53-54
NOT 21 ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER	55
NOT 22 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	55
NOT 23 FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ	56
NOT 24 PARASAL KAZANÇ KAYIP	56
NOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)..	57-59
NOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	60
NOT 27 BORÇLANMALAR.....	60-61
NOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	62-70
NOT 29 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	70
NOT 30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	71

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL
cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		25.423.439.721	21.397.654.228
Nakit ve Nakit Benzerleri	29	2.921.105.548	2.760.512.445
Ticari Alacaklar	5	5.044.336.938	4.636.904.677
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4,5	2.478.944.728	2.495.049.278
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	2.565.392.210	2.141.855.399
Diğer Alacaklar	6	11.647.831.006	8.243.031.464
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4,6	11.501.208.417	7.974.855.698
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	146.622.589	268.175.766
Stoklar	7	4.944.783.050	4.702.772.645
Peşin Ödenmiş Giderler	8	303.881.163	503.853.984
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	3.430.586	230.328.854
Diğer Dönen Varlıklar	17	558.071.430	320.250.159
Duran Varlıklar		15.409.392.775	14.991.699.392
Diğer Alacaklar	6	2.950.101	3.205.049
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	2.950.101	3.205.049
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	9	3.336.424.099	3.514.493.063
Maddi Duran Varlıklar	10	11.370.607.752	10.552.354.051
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	70.212.004	61.605.213
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	443.739.247	387.235.685
Peşin Ödenmiş Giderler	8	81.397.103	25.376.291
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	104.062.469	447.430.040
TOPLAM VARLIKLAR		40.832.832.496	36.389.353.620

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		18.979.307.296	15.447.725.485
Kısa Vadeli Borçlanmalar	27	8.037.228.578	5.140.047.640
-Banka Kredileri	27	8.002.937.077	5.034.190.333
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	27	34.291.501	105.857.307
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	27	386.686.106	144.514.555
Ticari Borçlar	5	6.334.918.524	6.558.201.123
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4,5	85.985.826	79.420.346
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	6.248.932.698	6.478.780.777
Diğer Borçlar	6	2.882.694.523	1.956.510.936
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4,6	2.882.692.697	1.956.508.547
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	1.826	2.389
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	218.288.267	199.906.405
Ertelenmiş Gelirler	8	269.724.418	156.427.742
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	285.332.377	894.127.559
Kısa Vadeli Karşılıklar		425.604.572	269.699.244
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	398.073.498	261.086.219
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	27.531.074	8.613.025
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17	138.829.931	128.290.281
Uzun Vadeli Yükümlülükler		4.359.606.930	4.624.827.205
Uzun Vadeli Borçlanmalar	27	1.446.055.089	1.315.192.356
-Banka Kredileri	27	1.177.750.627	1.105.560.761
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	27	268.304.462	209.631.595
Diğer Borçlar	6	486.169.734	666.042.672
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4,6	486.169.734	666.042.672
Uzun Vadeli Karşılıklar		491.894.538	456.545.369
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	491.894.538	456.545.369
Ertelenmiş Gelirler	8	36.838.257	14.625.296
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	1.898.649.312	2.172.242.568
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	178.944
Toplam Yükümlülükler		23.338.914.226	20.072.552.690

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	18	662.000.000	662.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	18	6.226.276.859	6.226.276.859
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		3.988.785.257	3.647.402.750
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Fomu		4.276.360.008	3.886.735.871
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(287.574.751)	(239.333.121)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		802.932.063	676.883.065
- Yabancı Para Çevrim Farkları		802.932.063	676.883.065
Hisse Senedi İhraç Primi		844.263.187	844.263.187
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	756.109.531	756.109.531
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(1.788.168.033)	(1.788.168.033)
Geçmiş Yıllar Karları		4.694.660.068	2.455.652.939
Net Dönem Karı		524.447.810	1.978.075.899
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		16.711.306.742	15.458.496.197
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		782.611.528	858.304.733
Toplam Özkaynaklar		17.493.918.270	16.316.800.930
TOPLAM KAYNAKLAR		40.832.832.496	36.389.353.620

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AIT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
		Hasılat	19 32.493.955.813
Satışların Maliyeti (-)	19 (24.474.610.842)	(24.985.671.994)	
BRÜT KAR		7.739.641.914	
Genel Yönetim Giderleri (-)	20 (1.057.305.730)	(957.800.424)	
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	20 (3.336.934.429)	(3.266.479.060)	
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	20 (43.809.993)	(38.965.120)	
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21 184.006.258	244.279.987	
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21 (1.865.494.535)	(1.803.879.736)	
ESAS FAALİYET KARI		1.916.797.561	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22 4.024.489.044	4.390.321.487	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	22 (178.068.964)	-	
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		6.307.119.048	
Finansman Gelirleri	23 31.869.640	112.016.393	
Finansman Giderleri (-)	23 (4.288.652.944)	(2.533.083.726)	
Net Parasal Pozisyon Kazançları	24 (780.964.555)	(415.466.133)	
VERGİ ÖNCESİ KAR		3.470.585.582	
Vergi Geliri / (Gideri)	(301.766.088)	(1.307.983.594)	
- Dönem vergi gideri (-)	25 (658.526.806)	(853.112.644)	
- Ertelemiş vergi geliri / gideri (-)	25 356.760.718	(454.870.950)	
DÖNEM KARI		2.162.601.988	
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(117.735.135)	184.526.089	
Ana Ortaklık Payları	524.447.810	1.978.075.899	
Pay Başına Kazanç (TL)	26 0,7922	2,9880	
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	604.912.047	619.171.915	
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	1.036.006.521	1.321.508.332	
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(68.871.202)	(51.993.755)	
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir kalemine ilişkin vergi (gideri) / geliri	(362.223.272)	(650.342.662)	
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	165.492.618	(235.136.340)	
- Yabancı Para Çevrim Farkları	165.492.618	(235.136.340)	
Diğer Kapsamlı Gelir	770.404.665	384.035.575	
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	1.177.117.340	2.546.637.563	
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(75.693.205)	187.955.497	
Ana Ortaklık Payları	1.252.810.545	2.358.682.066	

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AIT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış / (Azalışları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Kartlanı Ayrılmış Kurulmuş Yedekler	Ortak Kontrolde Tabii İşlemleri İçeren Birleşiminin Etkisi	Geçmiş Yıllar Karları Net Dönem Karı	Ana Ortaklık Payları	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar		
												Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birleşim Diğer Kapsamlı Gelirleri ve Giderleri	Tanımlanmış Fayda Planları
1 Ocak 2024													
Hibaryalı Bakiyeler	662.000.000	6.226.276.859	3.245.252.006	(205.135.877)	903.563.519	844.263.187	756.109.531	(1.788.168.033)	1.352.344.706	1.103.308.233	13.099.814.131	670.349.236	13.770.163.367
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.103.308.233	(1.103.308.233)	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	641.483.865	(34.197.244)	(226.680.454)	-	-	-	380.606.167	-	3.429.408	384.035.575	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	1.978.075.899	1.978.075.899	184.526.089	2.162.601.988	-
31 Aralık 2024													
Hibaryalı Bakiyeler	662.000.000	6.226.276.859	3.886.735.871	(239.333.121)	676.883.065	844.263.187	756.109.531	(1.788.168.033)	2.455.652.939	1.978.075.899	15.458.496.197	858.304.733	16.316.800.930
1 Ocak 2025													
Hibaryalı Bakiyeler	662.000.000	6.226.276.859	3.886.735.871	(239.333.121)	676.883.065	844.263.187	756.109.531	(1.788.168.033)	2.455.652.939	1.978.075.899	15.458.496.197	858.304.733	16.316.800.930
Transferler	-	-	(260.931.230)	-	-	-	-	-	2.239.007.129	(1.978.075.899)	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	650.555.367	(48.241.630)	126.048.998	-	-	-	728.362.735	-	42.041.930	770.404.665	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	524.447.810	524.447.810	(117.735.135)	406.712.675	-
31 Aralık 2025													
Hibaryalı Bakiyeler	662.000.000	6.226.276.859	4.276.340.008	(287.574.781)	802.932.063	844.263.187	756.109.531	(1.788.168.033)	4.694.660.068	524.447.810	16.711.306.742	782.611.528	17.493.918.270

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 ve 31 ARALIK 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI		(1.027.732.419)	3.055.785.079
Dönem Karı / (Zararı)		406.712.675	2.162.601.988
Dönem Net Karı / (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		533.556.864	(16.901.675)
Amortisman ve İfta Gideri İle İlgili Düzeltmeler	10,11,12	750.132.751	720.996.560
Değer Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		47.547.322	12.822.931
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü / (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	5	48.165.739	15.241.316
- Stok Değer Düşüklüğü / (İptali), Net	7	(618.417)	(2.418.385)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		538.710.046	369.749.403
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		538.380.642	369.362.331
- Dava Karşılıkları		329.404	387.072
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ve Komisyon Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(469.764.372)	(1.420.205.208)
- Faiz ve Komisyon Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	23	2.427.766.467	1.804.162.431
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	22	(2.897.530.839)	(3.224.367.639)
Gerçekleşmemiş Kur Farkı Değişimi	22,23	665.593.885	616.753.104
Vergi (Geliri) / Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	301.766.088	1.307.983.594
Gerçeğe Uygun Değer Kayıp (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		178.068.964	(1.005.294.468)
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		178.068.964	(1.005.294.468)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	22	(18.429.255)	(3.283.696)
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		54.894.002	(112.016.393)
Parasal Kayıp / (Kazanç)		(1.514.962.567)	(504.407.502)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(790.632.229)	1.372.178.543
Ticari Alacaklardaki Değişim	5	(455.598.000)	378.226.948
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Değişim	5	(471.702.550)	162.310.950
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Değişim	4	16.104.550	215.915.998
Stoklardaki Değişim	7	(241.391.988)	1.646.569.652
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Değişim		(53.199.927)	417.078.892
Ticari Borçlardaki Değişim	5	(223.282.599)	(944.808.774)
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Değişim	5	(229.848.079)	(956.046.184)
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Değişim	4	6.565.480	11.237.410
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Değişim		182.840.285	(124.888.175)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		149.637.310	3.517.878.856
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(136.946.009)	(339.320.017)
Vergi Ödemeleri		(1.040.423.720)	(122.773.760)

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 ve 31 ARALIK 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI		3.299.416.673	2.787.470.593
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(736.211.032)	(593.003.114)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	10	(595.738.809)	(462.039.239)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	12	(140.472.223)	(130.963.875)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	10,12,19	29.567.916	83.634.408
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Faiz	22	2.897.530.839	3.224.367.639
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Kur Farkı	22	1.027.390.159	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerden Elde Edilen Kira Geliri	22	81.138.791	72.471.660
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI		(2.124.143.770)	(2.602.882.435)
Kredilerden Nakit Girişleri	27	11.482.965.902	5.897.540.414
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	27	(8.409.671.608)	(3.502.645.789)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(21.499.730)	(59.455.620)
Ödenen Faiz ve Komisyonlar	20	(2.427.766.467)	(1.804.162.431)
İlişkili Taraflara Diğer Borçlardaki Net Artış / (Azalış)	6	(2.748.171.867)	(3.134.159.009)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)		147.540.484	3.240.373.237
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		259.089.674	(136.359.517)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM		406.630.158	3.104.013.720
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	29	2.760.512.445	83.902.909
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(246.037.055)	(427.404.184)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	29	2.921.105.548	2.760.512.445

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*) ("Besler" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") faaliyet konusu, dondurulmuş, konserve gıda, sıvı yağ ve margarin alanlarında üretim yaparak Türkiye'de ve dış pazarlarda bu ürünlerin satış ve pazarlamasını gerçekleştirmektedir. Dondurulmuş ürün kategorisinde yer alan ürünler; unlu mamuller, sebze ve meyve ürünleri, patates ve kroket ürünleri, et ürünleri ve su ürünleridir. Konserve ürün kategorileri; ton balığı konserveleri, sebze ve hazır yemek konserveleridir. Şirket, 1977 yılında su ürünleri ihracatı amacı ile kurulmuş, yıllar içinde yaptığı yatırımlarla Superfresh markası ile 1990 yılından itibaren gıda sektörünün önde gelen şirketlerinden birisi olmuştur.

Şirket, Bursa ve Afyon'daki fabrikalarında ürettiği dondurulmuş ve konserve ürünleri bayiler ile tüm Türkiye'de pazarlamakta, aynı zamanda da bu ürünlerinin ihracatını gerçekleştirmektedir. Şirket'in, Bursa fabrikasında sebze, meyve, ton balığı konserve, unlu mamuller ve pizza, Afyon fabrikasında ise patates, sebze ve meyve üretim tesisleri bulunmaktadır.

Besler, İstanbul Pendik ve Adana'da 2 üretim tesisi ile yağ ve margarin üretimi yapmaktadır. Besler'in son üretim tesisi yatırımı ise Brunei Sultanlığı'nda 2017 yılında tamamlanmıştır.

Donuk Fırıncılık (DFU), Dondurulmuş Unlu Mamuller pazarında, Dudullu Organize Sanayi Bölgesindeki fabrikasında üretim yaparak, tüm Türkiye ve dış pazarlarda satış ve pazarlamasını yapmaktadır.

Şirket'in merkez ofisi, Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding No:1/A Üsküdar İstanbul adresinde kayıtlıdır.

Grup'un nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1994 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Şirket'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025 (%)	31 Aralık 2024 (%)
Yıldız Holding A.Ş.	60,53	60,53
Murat Ülker	9,98	9,98
Diğer	29,49	29,49
	100	100

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 2.076'dır. (31 Aralık 2024: 2.043).

(*) Şirket'in 8 Mayıs 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararlarının 16 Mayıs 2025 tarihinde tescil ve ilan edilmesiyle birlikte; Şirket'in ticaret unvanı "Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar	Doğrudan ve dolaylı etkin sahiplik oranları %			
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Faaliyet Gösterdikleri Ülkeler	Esas Faaliyet Konusu
Kerpe Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş.	100	100	Türkiye	Tarımsal ve Hayvansal Ürünlerin Üretimi ve Satışı
Besmar Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100	100	Türkiye	Tarımsal ve Hayvansal Ürünlerin Üretimi ve Satışı
Donuk Fırıncılık Ürünleri Sanayi ve Tic. A.Ş.	100	100	Türkiye	Dondurulmuş Unlu Mamuller İmalat, Alış ve Satışı
Berk Enerji Üretimi A.Ş.	88,17	88,17	Türkiye	Elektrik Enerjisi Üretimi
Marsa Yağ Sanayi ve Tic. A.Ş.	70	70	Türkiye	Yağ ve Yağ Ürünleri İmalat ve Satışı
Western Foods and Pack. SDN BHD (*)	70	70	Brunei	Yağ ve Yağ Ürünleri İmalat ve Satışı

(*) Grup, ilgili şirkette dolaylı pay sahibidir.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 11 Mart 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, hazırlanmış olup, Tebliğ'in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. Bu standartlar, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir. Şirket, KGGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile "Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi"nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak gerekli düzeltme ve sınıflandırmaları yapmıştır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (Devamı)

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile arsa, arazi, bina, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve türev araçlar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönemin finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (Devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2025	3.513,87	1,0000	%211
31.12.2024	2.684,55	1,30892	%291
31.12.2023	1.859,38	1,88980	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aşığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolarla ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.
- Türk Lirası dışında fonksiyonel para birimi kullanan bağlı ortaklıklar (ekonomileri hiperenflasyonist olarak değerlendirilmeyen yabancı şirketler), karşılaştırmalı sunum için enflasyon düzeltmesi haricinde TMS 29'u uygulamamaktadır. Grup, tüm karşılaştırmalı konsolide sonuçlarını ve finansal durumunu raporlama tarihinde Türk lirasının satın alma gücüne göre yeniden düzenlemektedir. İlgili yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların dönem başı net varlıklarının enflasyon muhasebesi nedeniyle sunum amaçlı olarak cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesinden kaynaklı etki yabancı para çevrim farklarına yansıtılmıştır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilerle maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grup içi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

(b) Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasında kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satış sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da uygulanabilir olduğu durumlarda, bir şirket ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli, yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 21 Değiştirilebilirlik Eksikliği: 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

ii) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS kodifikasyonu korunmuştur.

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri': 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler: 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik: Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın İlişindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler: 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullara (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler – Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar; Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklerle ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi için yapılacak açıklamalar aşağıdakileri içermelidir:

- Değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
- Planlanan ilk uygulama tarihi ve aşağıdakilerden biri:
- TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
- Bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TMS 8'in 30–31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

- Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.**

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanmadığını belirtmekle yetinebilir.

- Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.**

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamlar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

- Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.**

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açık açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

- Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.**

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar; Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 - Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihlî Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup'un Not 3'te yer alan bölümlere göre raporlama dipnotunda, 2024 yılı sonu itibarıyla dondurulmuş gıda ve yağ iş birimi arasında gerçekleşen maliyet eliminasyonuna ilişkin 414.110.163 TL tutarındaki eliminasyon sınıflaması düzeltilmiştir. Söz konusu düzeltme yalnızca bölümlere göre raporlamada değişikliğe ilişkin olup, konsolide mali tablolar ve dönem karı üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un özkaynakları içerisinde yer alan önceki yıllara ait maddi duran varlıklara ilişkin değerlendirme fonu hesabından geçmiş yıl kar zararları hesabına 260.931.230 TL'lik sınıflama yapılmıştır. Söz konusu sınıflamanın net dönem karına etkisi bulunmamaktadır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tabloların hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiği anda muhasebeleştirilir:

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Hasılat

Grup'un hasılatı ağırlıklı olarak dondurulmuş gıda, konserve ve yağ satışından oluşmaktadır.

Grup, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği ayrıştırlabilir her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdiğinde, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolara kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken, a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği, b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği, c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri, d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği, e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır. Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirilmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar

Stoklar, tarihi elde etme maliyetinin raporlama tarihi itibarıyla alım gücü esasına göre endekslenmiş tutarı ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kamtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Stoklar ağırlık ortalamalı maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerden defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabii tutulurlar.

Yeniden değerlendirilen binaların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış karlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara transfer yapılmaz. Arazi ve arsalar amortisman tabii tutulmazlar.

Makine ve ekipmanlar, tarihi elde etme maliyetinin raporlama tarihi itibarıyla alım gücü esasına göre endekslenmiş tutarından değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maliyet yöntemi ile değerlendirilen maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlendirilmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların tahmini faydalı ömürlerini gösteren maddi duran varlık amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür (Yıl)

Binalar	10-50
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8-50
Tesis makine ve cihazlar	3-25
Demirbaşlar	3-50
Taşıtlar	4-10
Özel maliyetler	3-5
Diğer maddi duran varlıklar	10

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, tarihi elde etme maliyetinin raporlama tarihi itibarıyla alım gücü esasına göre endekslenmiş tutarından birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri ortalama 2-15 yıl arasındadır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar-araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri, olduğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlamadıklarında, geliştirme harcamaları oluşturulan dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu (bilanço) dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye Haricinde Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarının kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, tarihi elde etme maliyetinin raporlama tarihi itibarıyla alım gücü esasına göre endekslenmiş tutarından birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir. Kullanım hakkı varlıkları, varlık sınıfına göre gerekli görülürse, bileşenlerine ayrıştırılarak amortismanına tabi tutulmaktadır.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirilmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa Vadeli Kiralamalar ve Dayanak Varlığın Düşük Değerli Olduğu Kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluşturulan dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alınlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise önemli bir finansman bileşeni olması durumunda etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Değer düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Diğer her türlü finansal varlıkta zarar karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararı hesaplaması uygulanarak hesaplanmıştır. 12 aylık beklenen kredi zararı: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlık tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek kar veya zararda kaydedilir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

(b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımları olarak değişmez bir seçim yapar:

- Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.
- Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Ticari alacaklar

Alıcıya mal ve hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilir. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal varlıkların kayda alınması ve bilanço dışı bırakılması

Grup, finansal varlık ve yükümlülükleri sadece finansal araçların sözleşmesine taraf olduğu takdirde kayıtlarına almaktadır. Grup, finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan haklarının süresinin dolması veya ilgili finansal varlığı ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları başka bir tarafa devretmesi durumunda söz konusu varlığı bilanço dışı bırakır. Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün Grup tarafından elde bulundurulduğu durumlarda, Grup, varlıkta kalan payını ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülükleri muhasebeleştirmeye devam eder. Grup'un devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları elde tutması durumunda, finansal varlığın muhasebeleştirilmesine devam edilir ve elde edilen gelirler için transfer edilen finansal varlık karşısında teminata bağlanan bir borç tutarı da muhasebeleştirilir. Grup, finansal yükümlülüğü sadece sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kaldır, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise bilanço dışı bırakır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Rayıç değerler mümkün olduğunca aktif piyasalardaki geçerli piyasa fiyatlarından, yoksa iskonto edilmiş nakit akımları ve opsiyon fiyatlama modellerinden uygun olanı ile belirlenir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal, ticari ve diğer borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı, finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Grup, diğer finansal yükümlülüğünü oluşturan sözleşmeden doğan sorumluluklarını yerine getirmesi, sözleşmenin iptal olması veya süresinin dolması durumunda söz konusu yükümlülüğünü bilanço dışı bırakır. Bilanço dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ile ödenen tutar veya oluşan yeni finansal yükümlülük arasındaki fark kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Borçlanma araçlarında yapılan tadiller

Mevcut bir borçlu ile alacaklı arasında "önemli" ölçüde farklı şartlara sahip borçlanma araçlarının takas edilmesi, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir. Benzer şekilde, mevcut bir finansal yükümlülüğün şartlarında tamamen veya kısmen önemli bir değişiklik, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Grup'un Yıldız Holding A.Ş.'ye olan ve birebir aynı şartlar ile aktarılan sendikasyon kredisine ilişkin Ağustos 2024 tarihinde tüm kredi veren bankalar ile tadil anlaşması imzalanmıştır. Bu kapsamda, orijinal vadelerdeki ve faiz oranı riskindeki değişimler önemli bir değişiklik olarak kabul edilmiştir. Orijinal para biriminde ve faiz oranında herhangi bir değişiklik olmayan kredilerde ise, orijinal etkin faiz oranı ile iskonto edilen yeni şartlara göre oluşmuş nakit akışlarının net bugünkü değerinden en az %10 farklı olanları da önemli değişiklik olarak kabul edilmiştir. Bu krediler, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalkması ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması şeklinde değerlendirilmiş ve fark gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Eski finansal yükümlülüğün ortadan kalkması olarak değerlendirilmeyen finansal yükümlülüklerin itfa edilmiş maliyeti, finansal aracın orijinal etkin faiz oranı ("EIR") üzerinden iskonto edilen gelecekteki akışlarının bugünkü değeri hesaplanarak, yeniden hesaplanmıştır. Bunun sonucunda ortaya çıkan herhangi bir düzeltme, kar veya zararda muhasebeleştirilmiştir.

Türev Finansal Araçlar ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Türev finansal araçlar ilk kayıt anında türev sözleşmesinin imzalandığı tarihteki piyasa değeri ile kaydedilir ve bunu müteakip piyasa değeriyle yeniden değerlendirilir. Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar doğrudan kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir. Rayiç değerler mümkün olduğunca aktif piyasalardaki geçerli piyasa fiyatlarından, yoksa iskonto edilmiş nakit akımları ve opsiyon fiyatlama modellerinden uygun olanı ile belirlenir. Rayiç değeri pozitif olan türevler varlık olarak, rayiç değeri negatif olan türevler ise yükümlülük olarak bilançoda taşınırlar.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerini belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Kur Farklarının Etkisi

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

Pay Başına Kazanç/(Kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç/(kayıp), net karın/(zararının), yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonraki olaylar düzeltme gerektirmeyen hususlar ise, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Türkiye'de kurulmuş olan Grup'un faaliyet konusu dondurulmuş ve konserve meyve ve sebze, dondurulmuş ve konserve su ürünleri, dondurulmuş unlu mamuller, kaplamalı ürünler ve konserve ton balığı, yağ ve margarin üretimi ve ticaretidir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

Yönetim, Grup'un faaliyetlerinin dondurulmuş ve konserve ürünler iş birimi ile yağ iş birimi ayrımında takip etmektedir. Bölümlere göre raporlama Not 4'te sunulmuştur.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirme amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleştirilmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçümler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri SPK'nın belirlediği akredite, benzer nitelikte yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesinde yeterli tecrübeye sahip değerlendirme kuruluşları tarafından belirlenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosunda 2. seviyeye girmektedir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyanamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin ertelenmiş vergi borcu ve ertelenmiş vergi varlık hesaplamasında bu varlıkların defter değerinin, aksine bir varsayım olmaması durumunda, satış yolu ile tamamen geri kazanıldığı varsayılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün itfa edilebilir olması ve yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden bir işletme modeli çerçevesinde elde bulundurulması aksine bir varsayımdır. Grup Yönetimi, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkul portföyünü inceleyerek, hiçbir yatırım amaçlı gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden işletme modeline göre elde tutulmadığına kanaat getirmiştir. Bu nedenle yönetim TMS 12'deki değişikliklerde belirtilen "satış" varsayımının aksi bir varsayımı ifade etmediğini belirtmiştir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirmeye, Tahmin ve Varsayımları

Muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan (aşağıda ele alınan tahminler dışındaki) aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Çalışanlara ilişkin tanımlanan fayda planları, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir.

Ertelemiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelemiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Beklenen Kredi Zararı ("BKZ") Karşılığı

Grup, ticari alacaklar için, BKZ'lerin hesaplanmasında basitleştirilmiş yaklaşım uygulamaktadır. Bu nedenle, Grup kredi riskindeki değişiklikleri izlememektedir, bunun yerine her raporlama tarihinde ömür boyu BKZ'lere dayalı bir zarar indirimi muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanan bir matris üzerinden, geleceğe yönelik tahminler de dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin gerçeğe uygun değer ve ertelenmiş vergi

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değerleri ile konsolide tablolarda taşınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer hesaplamasında emsal satışların karşılaştırılması, ikame maliyet ve gelir kapitalizasyonu yöntemleri kullanılmıştır.

Grup'a ait yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplamasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden bir işletme modeli çerçevesinde elde bulundurulmadığına kanaat getirilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri ile vergi değeri arasındaki geçici farklar üzerinden, ait oldukları şirketin faaliyet konusu dikkate alınarak, %18,75 veya %25 vergi oranlarından geçerli olanı kullanılarak ertelenmiş vergi hesaplanmıştır.

Maddi duran varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer ve ertelenmiş vergi

Arsa, arazi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, gerçeğe uygun değerleri ile konsolide tablolarda taşınmaktadır. Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer hesaplamasında emsal satışların karşılaştırılması, ikame maliyet ve gelir kapitalizasyonu yöntemleri kullanılmıştır.

Grup'a ait arsa, arazi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplamasında, söz konusu varlıklardan elde edilecek ekonomik faydaların satış yolundan ziyade zaman içinde tümüyle kullanılması amacı güden bir işletme modeli çerçevesinde elde bulundurulmadığına kanaat getirilmiştir. Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değeri ile vergi değeri arasındaki geçici farklar üzerinden, ait oldukları şirketin faaliyet konusu dikkate alınarak, %18,75 veya %25 vergi oranlarından geçerli olanı kullanılarak ertelenmiş vergi hesaplanmıştır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Türkiye'de kurulmuş olan Grup'un faaliyet konusu dondurulmuş ve konserve meyve ve sebze, dondurulmuş unlu mamuller, donuk fırıncılık ürünleri, kaplamalı ürünler ve konserve ton balığı, yağ ve margarin üretimi ve ticaretidir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. Yönetim, Grup'un faaliyetlerini dondurulmuş ve konserve ürünler iş birimi ile yağ iş birimi ayırımında takip etmektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemleri için bölümlere göre gelir ve giderler aşağıda sunulmuştur.

	Dondurulmuş Gıda	Yağ İş Birimi	1 Ocak- 31 Aralık 2025
Hasılat	11.472.071.491	21.021.884.322	32.493.955.813
Brüt Kar	3.634.816.195	4.384.528.776	8.019.344.971
Faaliyet Karı (*)	1.240.061.033	2.341.233.786	3.581.294.819
Favök (**)	1.732.627.035	2.598.800.535	4.331.427.570
Favök/Hasılat	15,10%	12,36%	13,33%
Yatırım Harcamaları	568.753.714	167.457.318	736.211.032

	Dondurulmuş Gıda	Yağ İş Birimi	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	11.679.500.755	21.045.813.153	32.725.313.908
Brüt Kar	3.143.952.649	4.595.689.265	7.739.641.914
Faaliyet Karı (*)	956.997.004	2.519.400.306	3.476.397.310
Favök (**)	1.417.445.210	2.779.948.660	4.197.393.870
Favök/Hasılat	12,14%	13,21%	12,83%
Yatırım Harcamaları	401.288.661	191.714.453	593.003.114

(*) Faaliyet karında esas faaliyet gelir ve giderleri yer almaktadır.

(**) FAVÖK, TMS'de tanımlanan bir finansal performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler tarafından tanımlanan benzer göstergeler ile karşılaştırılabilir olmayabilir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Dönem sonu itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda verilmiştir.

Aşağıda yer alan ilişkili taraflar Yıldız Holding grup şirketlerinden oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	872.984.859	713.513.500
G2mEksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	492.263.543	510.547.025
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	426.894.552	418.253.783
Şok Marketler Tic. A.Ş.	394.623.780	385.755.154
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.	160.282.829	213.386.731
Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Paz. Sat. ve Dağ. A.Ş.	94.303.999	182.669.972
E Star Global E Tic. Satış ve Paz. A.Ş.	23.339.818	42.041.261
Pladis Foods LTD.	8.564.416	24.414.101
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	4.845.409	-
Diğer	841.523	4.467.751
Toplam	2.478.944.728	2.495.049.278

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.	37.715.296	4.197.445
İzsal Bilgi Sistemleri ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	25.387.303	40.658.948
G2mEksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	5.723.435	12.956.449
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	5.295.690	4.880.001
Pervin Finansal Kiralama A.Ş.	3.147.944	-
Ucz Mağazacılık Tic. A.Ş.	2.251.788	-
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	1.642.180	2.301.536
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	782.170	3.711.631
Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic. A.Ş.	198.275	3.084.073
Northstar Innovation A.Ş.	-	1.872.764
Diğer	3.841.745	5.757.499
Toplam	85.985.826	79.420.346

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar mal ve hizmet satışından ve alışından kaynaklanmaktadır. Mal alışları ağırlıklı olarak hammadde alışından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar		
Maia International B.V. (*)	7.018.098.145	-
Yıldız Holding A.Ş. (**)	4.483.110.272	7.974.855.698
	11.501.208.417	7.974.855.698

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar		
Yıldız Holding A.Ş. (**)	2.882.692.697	1.956.508.547
	2.882.692.697	1.956.508.547

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar		
Yıldız Holding A.Ş. (**)	486.169.734	666.042.672
	486.169.734	666.042.672

(*) İlgili tutarlar, Yıldız Holding ve Maia International B.V.'ye finansman mahiyetinde kullanılan ve Yıldız Holding'ten finansman mahiyetinde kullanılan bakiyelerden oluşmakta olup, söz konusu bakiyeler belirli bir vade taşımamaktadır. Faiz oranları aylık olarak piyasa şartları dikkate alınarak yeniden belirlenmekte olup, 31 Aralık 2025 itibarıyla ortalama faiz oranları TL bazlı olacak ve borçlar için %44,7, EUR bazlı alacaklar için ortalama faiz oranı %6,75'dir. (31 Aralık 2024 : TL %48,71).

(**) 12 Nisan 2018 tarihinde, Yıldız Holding ve aralarında Grup'un da dahil olduğu şirketlerin bazıları, Yıldız Holding ve grup şirketlerine kredi verenlerinin bazıları ile sendikasyon kredi sözleşmesi ("Sendikasyon Kredisi Sözleşmesi") akdetmiştir. Böylelikle Grup'un bankalara olan kredi borçları Yıldız Holding seviyesine taşınmıştır. Grup'un Yıldız Holding'e olan uzun vadeli borçlarının tamamı sendikasyon borçlarından oluşmaktadır.

Grup ile ilişkili taraflar arasında gerçekleştirilen işlemlerden ötürü verilen teminat tutarı 11.777.605.776 TL'dir (31 Aralık 2024: 14.243.204.180 TL).

İlişkili taraflar ile olan işlemler mal ve hizmet satışından ve alışından kaynaklanmaktadır. Mal alışları ağırlıklı olarak hammadde alışından oluşmaktadır.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Mal satışları		
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	5.712.547.864	5.655.223.301
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	1.989.309.740	1.182.187.224
G2mEksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	1.879.744.990	2.237.678.545
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	1.781.895.454	1.434.500.113
Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Paz. Sat. ve Dağ. A.Ş.	1.063.339.387	1.195.665.878
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.	436.516.122	602.044.806
Diğer	134.832.412	147.565.288
Toplam	12.998.185.969	12.454.865.155
Mal ve hizmet alışları		
Maia International B.V.	3.119.733.338	4.578.270.993
Yıldız Holding A.Ş.	453.943.734	417.765.822
İzsal Bilgi Sistemleri ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	243.697.319	219.435.429
Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.	113.629.411	90.570.265
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	51.922.539	50.610.644
Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Paz. Sat. ve Dağ. A.Ş.	43.658.558	17.131.736
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	40.371.432	17.944.652
Diğer	74.416.905	62.418.220
Toplam	4.141.373.236	5.454.147.761
Hizmet, kira ve diğer gelirler		
Yıldız Holding A.Ş.	14.126.418	-
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	8.280.697	-
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	2.695.548	-
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.	1.364.485	1.109.836
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	1.324.345	1.427.181
G2mEksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	1.120.427	-
İzsal Bilgi Sistemleri Ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	-	2.494.113
Diğer	86.705	870.683
Toplam	28.998.625	5.901.813

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Komisyon ve finansman giderleri		
Yıldız Holding A.Ş.	867.850.295	543.786.733
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	117.736.557	25.936.628
Pervin Finansal Kiralama A.Ş.	28.457.237	29.800.272
Diğer	21.032.849	483.100
Toplam	1.035.076.938	600.006.733
Komisyon ve finansman gelirleri		
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	249.512.347	79.487.391
Maia International B.V.	75.754.225	-
Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Paz. Sat. ve Dağ. A.Ş.	2.269.697	-
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.	1.999.034	-
Diğer	1.209.612	1.419.831
Toplam	330.744.915	80.907.222
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Yıldız Holding A.Ş. (*)	2.510.195.398	3.075.228.421
Maia International B.V. (*)	1.318.133.447	-
Toplam	3.828.328.845	3.075.228.421
(*) Yıldız Holding'den elde edilen yatırım faaliyetlerinden gelirler, faiz ve kur farkından oluşmaktadır.		
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:		
Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:		
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ücretler ve diğer faydalar	198.767.569	186.906.083
Toplam	198.767.569	186.906.083

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar (*)	2.619.161.472	2.188.166.182
Alacak senetleri ve alınan çekler	43.934.661	25.363.578
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(97.703.923)	(71.674.361)
Ticari alacaklar, net	2.565.392.210	2.141.855.399
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 4) (**)	2.478.944.728	2.495.049.278
	5.044.336.938	4.636.904.677

(*) Müşterilere yapılan satışlardan kaynaklı oluşan hakediş tahakkukları ticari alacaklar ile netlenmiştir.

(**) İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar çoğunlukla mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

Ticari alacaklar için ortalama vade 54 gündür. (31 Aralık 2024: 53)

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemlerine ait şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri		
Dönem başı	(71.674.361)	(88.389.419)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar (-)	(50.298.457)	(16.579.927)
Konusu kalmayan karşılıklar	2.132.718	1.338.611
Parasal kazanç / (kayıp)	22.136.177	31.956.374
Dönem sonu	(97.703.923)	(71.674.361)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	6.199.117.483	6.294.999.433
Gider tahakkukları	49.815.215	183.781.344
Ticari borçlar, net	6.248.932.698	6.478.780.777
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 4) (*)	85.985.826	79.420.346
	6.334.918.524	6.558.201.123

(*) İlişkili taraflara olan ticari borçlar mal ve hizmet alış işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Mal alışları ağırlıklı olarak hammadde alışından oluşmaktadır.

Ticari borçlar için ortalama vade 95 gündür. (31 Aralık 2024: 101)

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 6 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer alacaklar		
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 4)	11.501.208.417	7.974.855.698
Vergi dairesinden alacaklar	130.914.028	258.719.132
Diğer çeşitli alacaklar	15.708.561	9.456.634
	11.647.831.006	8.243.031.464

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	2.950.101	3.205.049
	2.950.101	3.205.049

Diğer borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer borçlar		
İlişkili taraflara borçlar (Not 4)	2.882.692.697	1.956.508.547
Diğer çeşitli borçlar	1.826	2.389
	2.882.694.523	1.956.510.936

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli diğer borçlar		
İlişkili taraflara borçlar (Not 4)	486.169.734	666.042.672
	486.169.734	666.042.672

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzemeler	2.129.268.876	2.176.300.617
Yarı mamuller	1.539.561.580	1.417.993.061
Mamuller	922.107.278	815.896.788
Ticari mallar	147.873.036	117.526.156
Diğer stoklar (*)	205.972.280	175.674.440
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	(618.417)
	4.944.783.050	4.702.772.645

(*) Diğer stoklar, ambalaj ve teknik işletme malzemelerinden oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemlerine ait stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	(618.417)	(3.036.802)
Dönem içerisinde iptal edilen karşılıklar	618.417	2.418.385
Dönem sonu	-	(618.417)

NOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Stok alımı için verilen sipariş avansları	191.201.416	361.428.540
Gelecek aylara ait giderler	112.237.763	142.164.668
İş avansları	441.984	260.776
	303.881.163	503.853.984

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	81.397.103	25.376.291
	81.397.103	25.376.291

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan sipariş avansları	244.058.193	152.275.492
Gelecek aylara ait gelirler	25.666.225	4.152.250
	269.724.418	156.427.742

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
Gelecek yıllara ait gelirler	36.838.257	14.625.296
	36.838.257	14.625.296

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2025	Çıkışlar	Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Transferler	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	31 Aralık 2025
Maliyet Değeri					
Arsa, bina, tesis makine ve cihazlar	3.514.493.063	-	-	(178.068.964)	3.336.424.099
	3.514.493.063	-	-	(178.068.964)	3.336.424.099

	1 Ocak 2024	Çıkışlar	Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Transferler	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	31 Aralık 2024
Maliyet Değeri					
Arsa, bina, tesis makine ve cihazlar	2.509.198.595	-	-	1.005.294.468	3.514.493.063
	2.509.198.595	-	-	1.005.294.468	3.514.493.063

Grup yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilgili cari dönemde 81.138.791 TL kira geliri elde etmiştir.
(1 Ocak - 31 Aralık 2024: 72.471.659 TL) (Not 22)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri

	31 Aralık 2025		
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	3.336.424.099	-
Toplam	-	3.336.424.099	-

	31 Aralık 2024		
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	3.514.493.063	-
Toplam	-	3.514.493.063	-

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme ile tespit edilen gerçeğe uygun değerler ile taşınmakta olup söz konusu gerçeğe uygun değerler SPK Lisansı'na sahip bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin maliyet değeri ile ilk gerçeğe uygun değeri arasındaki değişim özkaynaklarda, sonraki dönemlerde gerçekleşen gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zarar, olduğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine istinaden farklı seviyeler aşağıda belirtilmiştir:

Seviye 1: Benzer varlıklar veya yükümlülükler için kote edilmiş fiyatlarından değerlendirilen,

Seviye 2: Varlık ve yükümlülük için gözlemlenebilir olan Seviye 1'e dahil kote edilmiş fiyatları dışındaki doğrudan veya dolaylı girdiler üzerinden hesaplanan,

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı olmayan varlık ve yükümlülükler için girdiler üzerinden hesaplanan.

Seviye 2'nin gerçeğe uygun değerini bulmak için kullanılan değerlendirme yöntemleri

Yatırım amaçlı gayrimenkul bölümlerinin Seviye 2 gerçeğe uygun değerleri, satışları karşılaştırma yaklaşımı kullanılarak hesaplanmıştır. Karşılaştırılabilir arsa ve binaların en muhtemel satış fiyatları, maddi varlığın boyutu gibi temel özelliklerden doğabilecek farklılıklar için düzeltilmiştir. Bu değerlendirme yöntemindeki en önemli girdi metrekare başına fiyattır.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satım alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2025
Araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri	4.561.550.681	1.876.292	-	665.388.000	(142.115.056)	609	5.086.700.526
Binalar	5.293.712.775	91.804.319	-	(665.388.000)	1.584.594.360	1.520.358	6.306.243.812
Tesis makine ve cihazlar	7.672.370.560	380.694.349	(17.251.629)	-	365.866	8.036.179.146	8.036.179.146
Taşıtlar	27.371.850	-	-	-	4.152	27.376.002	27.376.002
Demirbaşlar	700.211.364	54.195.256	(2.163.766)	-	33.556	752.276.410	752.276.410
Özel maliyetler	79.018.748	2.520.367	(375.069)	-	-	81.164.046	81.164.046
Diğer maddi duran varlıklar (*)	476.655.920	47.078.683	(15.404.340)	-	-	508.330.263	508.330.263
Yapılmakta olan yatırımlar	5.702.138	17.569.543	(589.541)	-	-	22.682.140	22.682.140
	18.816.594.036	595.738.809	(35.784.345)	-	1.442.479.304	1.924.541	20.820.952.345
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2025
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(19.254.924)	(1.811.014)	-	-	-	(276)	(21.066.214)
Binalar	(2.008.987.798)	(141.936.884)	-	-	(578.476.333)	(218.385)	(2.729.619.400)
Tesis makine ve cihazlar	(5.335.630.025)	(401.610.061)	9.582.470	-	-	(172.732)	(5.727.830.348)
Taşıtlar	(24.106.512)	(2.320.683)	-	-	(3.907)	-	(26.431.102)
Demirbaşlar	(522.720.427)	(46.383.507)	1.550.450	-	(16.702)	(567.570.186)	(567.570.186)
Özel maliyetler	(62.300.163)	(5.195.636)	-	-	-	(67.495.799)	(67.495.799)
Diğer maddi duran varlıklar (*)	(291.240.136)	(32.604.172)	13.512.764	-	-	(310.331.544)	(310.331.544)
	(8.264.239.985)	(631.861.957)	24.645.684	-	(578.476.333)	(412.002)	(9.450.344.593)
Net Defter Değeri	10.552.354.051						11.370.607.752

(*) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplardan oluşmaktadır.
Maddi duran varlıklar üzerinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile sendikasyon kredisi kapsamında toplam 5.766.979.000 TL ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 7.548.533.087 TL). (Not 14)

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satım alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri	3.455.719.546	-	-	186.105.543	919.867.119	(141.527)	4.561.550.681
Binalar	5.834.236.266	32.554.439	(75.649.404)	(80.054.167)	(64.277.424)	(353.096.935)	5.293.712.775
Tesis makine ve cihazlar	7.487.600.496	357.437.813	(87.696.872)	-	-	(84.970.877)	7.672.370.560
Taşıtlar	28.336.053	-	-	-	-	(964.203)	27.371.850
Demirbaşlar	712.276.417	45.874.033	(50.145.854)	-	-	(7.793.232)	700.211.364
Özel maliyetler	75.747.449	3.271.299	-	-	-	-	79.018.748
Diğer maddi duran varlıklar (*)	490.236.781	19.715.556	(33.296.417)	-	-	-	476.655.920
Yapılmakta olan yatırımlar	2.516.039	3.186.099	-	-	-	-	5.702.138
	18.086.669.047	462.039.239	(246.788.547)	106.051.376	855.589.695	(446.966.774)	18.816.594.036
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2024
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(45.106.109)	(8.316.385)	-	34.111.977	-	55.593	(19.254.924)
Binalar	(1.899.254.510)	(135.381.088)	34.351.821	(34.111.977)	(12.956.736)	38.364.692	(2.008.987.798)
Tesis makine ve cihazlar	(5.061.043.275)	(395.180.529)	85.249.312	-	-	35.344.467	(5.335.630.025)
Taşıtlar	(25.181.026)	60.398	-	-	-	1.014.116	(24.106.512)
Demirbaşlar	(491.136.111)	(47.869.623)	18.049.615	-	-	(1.764.308)	(522.720.427)
Özel maliyetler	(56.746.674)	(5.553.489)	-	-	-	-	(62.300.163)
Diğer maddi duran varlıklar (*)	(290.820.952)	(29.206.270)	28.787.086	-	-	-	(291.240.136)
	(7.869.288.657)	(621.446.986)	166.437.834	-	(12.956.736)	73.014.560	(8.264.239.985)
Net Defter Değeri	10.217.380.390						10.552.354.051

(*) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplardan oluşmaktadır.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	31 Aralık 2025		
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ve binalar	-	8.642.258.724	-
Toplam	-	8.642.258.724	-

	31 Aralık 2024		
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ve binalar	-	7.827.020.735	-
Toplam	-	7.827.020.735	-

Grup'un araziler, arsalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ve binalar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme ile tespit edilen gerçeğe uygun değerler ile taşınmakta olup söz konusu gerçeğe uygun değerler SPK Lisansı'na sahip bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilmiştir. Maddi duran varlıkların maliyet değeri ile ilk gerçeğe uygun değeri arasındaki değişim özkaynaklarda, sonraki dönemlerde gerçekleşen gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zarar, olduğu dönemde özkaynaklar tablosuna dahil edilir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu maddi duran varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değer hiyerarşisine istinaden farklı seviyeler aşağıda belirtilmiştir:

Seviye 1: Benzer varlıklar veya yükümlülükler için kote edilmiş fiyatlarından değerlendirilen,

Seviye 2: Varlık ve yükümlülük için gözlemlenebilir olan Seviye 1'e dahil kote edilmiş fiyatları dışındaki doğrudan veya dolaylı girdiler üzerinden hesaplanan,

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı olmayan varlık ve yükümlülükler için girdiler üzerinden hesaplanan.

Seviye 2'nin gerçeğe uygun değerini bulmak için kullanılan değerlendirme yöntemleri

Maddi duran varlık bölümlerinin Seviye 2 gerçeğe uygun değerleri, satışları karşılaştırma yaklaşımı kullanılarak hesaplanmıştır. Karşılaştırılabilir arsa ve binaların en muhtemel satış fiyatları, maddi varlığın boyutu gibi temel özelliklerden doğabilecek farklılıklar için düzeltilmiştir. Bu değerlendirme yöntemindeki en önemli girdi metrekare başına fiyattır.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Dönem içi		Enflasyon Etkisi	31 Aralık 2025
				amortisman gideri (-)			
Binalar	24.098.490	24.365.224	-	(10.880.287)	(8.940.661)		28.642.766
Taşıtlar	37.506.723	40.258.956	(3.128.970)	(23.349.369)	(9.718.102)		41.569.238
	61.605.213	64.624.180	(3.128.970)	(34.229.656)	(18.658.763)		70.212.004

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Dönem içi		Enflasyon Etkisi	31 Aralık 2024
				amortisman gideri (-)			
Binalar	26.765.776	27.241.434	(15.108.288)	(6.573.239)	(8.227.193)		24.098.490
Taşıtlar	39.467.671	32.465.384	(2.448.651)	(19.846.209)	(12.131.472)		37.506.723
	66.233.447	59.706.818	(17.556.939)	(26.419.448)	(20.358.665)		61.605.213

NOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkı		31 Aralık 2025
Haklar	283.797.224	49.748.841	-	-	98.333		333.644.398
Geliştirme Maliyetleri	633.407.232	90.723.382	-	-	-		724.130.614
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	8.934.892	-	-	-	-		8.934.892
	926.139.348	140.472.223	-	-	98.333		1.066.709.904

Birikmiş İfa Payları	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkı		31 Aralık 2025
Haklar	(210.749.045)	(19.929.203)	-	-	(25.856)		(230.704.104)
Geliştirme Maliyetleri	(319.219.925)	(63.950.592)	-	-	-		(383.170.517)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(8.934.693)	(161.343)	-	-	-		(9.096.036)
	(538.903.663)	(84.041.138)	-	-	(25.856)		(622.970.657)

Net Defter Değeri	387.235.685						443.739.247
--------------------------	--------------------	--	--	--	--	--	--------------------

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 12- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim	
					Farkı	31 Aralık 2024
Haklar	362.513.416	33.267.745	-	(106.051.375)	(5.932.562)	283.797.224
Geliştirme Maliyetleri	535.711.103	97.696.129	-	-	-	633.407.232
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	8.934.892	-	-	-	-	8.934.892
	907.159.411	130.963.874	-	(106.051.375)	(5.932.562)	926.139.348

Birikmiş İtfa Payları	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkı	
					31 Aralık 2024	
Haklar	(202.838.268)	(9.675.977)	-	-	1.765.200	(210.749.045)
Geliştirme Maliyetleri	(255.765.777)	(63.454.148)	-	-	-	(319.219.925)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(8.934.693)	-	-	-	-	(8.934.693)
	(467.538.738)	(73.130.125)	-	-	1.765.200	(538.903.663)

Net Defter Değeri	439.620.673					387.235.685
-------------------	-------------	--	--	--	--	-------------

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının amortisman ve itfa payı giderlerinin dönem içerisindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satılan Malın Maliyeti (Not 19)	(620.167.992)	(610.081.208)
Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri (Not 20)	(88.004.201)	(69.796.447)
Genel Yönetim Giderleri (Not 20)	(17.546.415)	(17.095.690)
Araştırma Geliştirme Giderleri (Not 20)	(24.414.143)	(24.023.215)
	(750.132.751)	(720.996.560)

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik, Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 21 Temmuz 2022 tarihinde 535745 nolu Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Teşvik Belgesinin geçerlilik süresi 4 yıl olup 13 Ekim 2026 tarihinde sona ermektedir. Yatırım Teşvik Belgesinde öngörülen destek unsurları %100 oranında gümrük muafiyeti ve Katma Değer Vergisi istisnası ile 2 yıl sigorta primi işveren hissesi desteği ve %50 oranında Vergi İndirimidir. Yatırım Teşvik Belgesi'nde öngörülen yatırımın toplam tutarı 99.936.725 TL'dir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla teşvik belgesi kapsamında gerçekleşen yatırım tutarı 47.438.179 TL'dir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik, Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 26 Temmuz 2023 tarihinde 552413 nolu Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Söz konusu Teşvik Belgesinin geçerlilik süresi 3 yıl olup 25 Temmuz 2026 tarihinde sona ermektedir. Yatırım Teşvik Belgesinde öngörülen destek unsurları %100 oranında gümrük muafiyeti ve Katma Değer Vergisi istisnası ile 7 yıl sigorta primi işveren hissesi desteği ve %80 oranında Vergi İndirimi, %40 YKO desteği mevcuttur. Yatırım Teşvik Belgesi'nde öngörülen yatırımın toplam tutarı 86.414.080 TL'dir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla teşvik belgesi kapsamında gerçekleşen yatırım tutarı 65.540.576 TL'dir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik, Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 06 Kasım 2025 tarihinde 601819 nolu Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Teşvik Belgesinin geçerlilik süresi 3 yıl olup 24 Ekim 2028 tarihinde sona ermektedir. Yatırım Teşvik Belgesinde öngörülen destek unsurları %100 oranında gümrük muafiyeti ve Katma Değer Vergisi istisnasıdır. Yatırım Teşvik Belgesi'nde öngörülen yatırımın toplam tutarı 37.453.299 TL'dir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla teşvik belgesi kapsamında gerçekleşen yatırım tutarı 5.137.000 TL'dir.

Grup'un, sektör ayırımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu haklar: Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurumlar vergisi, KDV istisnası vb.), dahilinde işleme izin belgeleri, sosyal güvenlik kurumu teşvikleri ve sigorta primi işveren hissesi desteğidir.

NOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla teminatlar ve taahhütler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Koşullu varlıklar		
Alınan teminat mektupları	2.484.557.962	1.785.934.746
Alınan teminat senetleri	-	9.326.537
Alınan ipotek ve rehinler	-	260.044
	2.484.557.962	1.795.521.327

Alınan teminat mektupları, ipotek ve rehinler müşterilerden kredi riski kapsamında alınmaktadır.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Koşullu yükümlülükler		
Verilen ipotekler (*)	10.619.964.510	11.603.817.696
Verilen garantörlük (*)	6.010.626.776	6.694.671.093
Verilen teminat mektupları (*)	2.321.147.288	1.579.330.798
	18.951.738.574	19.877.819.587

(*) Verilen garantörlük ve ipotekler Yıldız Holding sendikasyon kredisi teminatı olarak verilmiştir. Verilen teminat mektupları resmi kurumlara çeşitli sebepler ile verilen mektuplardan oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer kısa vadeli karşılıklar		
Maliyet giderleri karşılıkları	23.675.117	3.886.223
Dava karşılığı	3.855.957	4.726.802
	27.531.074	8.613.025

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemlerine ait dava karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dava karşılığı hareket tablosu		
Dönem başı	4.726.802	6.265.648
Dönem içerisinde ayrılan / (iptal edilen) karşılıklar (Not 21)	329.404	387.072
Parasal (kazanç) / kayıp	(1.200.249)	(1.925.918)
Dönem sonu	3.855.957	4.726.802

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - TAAHHÜTLER

Grup Tarafından Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un Teminat/Rehin/İpotek ("TRI") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplamı (*)	TL	12.524.554.768	12.524.554.768	TL	16.028.880.428	16.028.880.428
	EUR	97.043.249	4.896.142.450	EUR	83.347.885	3.848.939.159
	USD	35.720.000	1.531.041.356	USD	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı		-	-		-	-
		18.951.738.574			19.877.819.587	

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 5.000.000 Avro, 15.001.875 USD, 1.050.000.000 TL ihracat taahhüdü bulunmaktadır. (31 Aralık 2024 itibarıyla 39.335.975 Avro). İhracat taahhütlerini gerçekleştirme süresi iki yıldır.

(*) 2018 yılının Şubat ayında, Yıldız Holding A.Ş., Türk bankaları ile yaptığı çeşitli kredi sözleşmeleri tarihinde kendisi ve çeşitli grup şirketleri tarafından kullanılmış ve teminat altına alınmamış kredi borcunun refinanse edilmesi amacıyla bankalar ile görüşmelere başlamıştır. Bu görüşmelerin amacı, tek bir vade, faiz oranı, ödeme planı ve tek bir teminat yapısı çerçevesinde tüm kredi borçlarını Yıldız Holding A.Ş. seviyesine taşımaktır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının toplam 7.857 milyon Türk Lirası (Nominal Kredi Tutarı: 745 Milyon TL) tutarındaki nakdi ve 2.130 milyon Türk Lirası (Nominal Değer: 202 Milyon TL) tutarındaki gayri nakdi banka kredisi bankalar ile yapılan anlaşmalar çerçevesinde Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkartılmıştır. Yapılan anlaşmalar sonucunda Grup'un toplam borç yükünde herhangi bir artış olmamış, sadece mevcut nakdi ve gayri nakdi banka kredileri Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkartılmıştır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar	129.295.087	109.046.609
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	88.993.180	90.859.796
	218.288.267	199.906.405

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Performans prim karşılığı	323.187.797	196.251.894
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	74.885.701	64.834.325
	398.073.498	261.086.219

31 Aralık itibarıyla sona eren dönemler içindeki performans prim karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla karşılık	196.251.894	150.232.600
Dönem içinde ayrılan karşılık	356.350.101	196.251.892
Dönem içinde ödenen karşılık	(167.586.870)	(104.054.494)
Parasal (kazanç) / kayıp	(61.827.328)	(46.178.104)
31 Aralık itibarıyla karşılık	323.187.797	196.251.894

31 Aralık itibarıyla sona eren dönemler içindeki kullanılmamış izin yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla karşılık	64.834.325	61.697.884
Dönem içinde ayrılan karşılık	28.945.529	31.155.352
Parasal (kazanç) / kayıp	(18.894.153)	(28.018.911)
31 Aralık itibarıyla karşılık	74.885.701	64.834.325

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılıkları	491.894.538	456.545.369
	491.894.538	456.545.369

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışana kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı aylık 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, mali tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %23,72 enflasyon (2024: %22,77) ve %28,5 faiz oranı (2024: %27,15) varsayımlarına göre yaklaşık %4,05 (2024: %3,57) olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL tutarı dikkate alınmıştır)

31 Aralık itibarıyla sona eren dönemler içindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla karşılık	456.545.369	422.457.473
Hizmet maliyeti	59.421.513	72.070.396
Faiz maliyeti	93.663.499	69.884.692
Aktüeryal kayıp	68.871.202	51.993.755
Ödenen kıdem tazminatları	(76.236.157)	(45.218.031)
Parasal (kazanç) / kayıp	(110.370.888)	(114.642.916)
31 Aralık itibarıyla karşılık	491.894.538	456.545.369

NOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Ödenecek vergi ve fonlar	126.651.827	61.535.069
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12.178.104	66.755.212
	138.829.931	128.290.281

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer dönen varlıklar		
Diğer KDV (kısa vadeli)	549.274.074	303.825.165
Diğer çeşitli dönen varlıklar	8.797.356	16.424.994
	558.071.430	320.250.159

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi, ihraç edilmiş ve her biri 0,01 TL nominal değerde 66.200.000.000 adet hissedene meydana gelmiştir (31 Aralık 2024: 66.200.000.000 adet).

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Unvanı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
Yıldız Holding A.Ş.	60,53	400.675.745	60,53	400.675.745
Murat Ülker	9,98	66.079.898	9,98	66.079.898
Diğer	29,49	195.244.357	29,49	195.244.357
Toplam	100	662.000.000	100	662.000.000

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı öndendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir. Grup'un yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar bulunmamaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	756.109.531	756.109.531
	756.109.531	756.109.531

Önceki dönemlerin kârından, Kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımını dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmekte olup, TFRS çerçevesinde yapılan değerlendirmelerde ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar zararlarıyla ilişkilendirilir.

31 Aralık 2025 (TFRS uyarınca)	Nominal değer	Enflasyon düzeltme etkisi	
		Değer	Değer
Sermaye	662.000.000	6.226.276.859	6.888.276.859
Yasal Yedekler	37.378.879	718.730.652	756.109.531

31 Aralık 2024 (TFRS uyarınca)	Nominal değer	Enflasyon düzeltme etkisi	
		Değer	Endekslenmiş Değer
Sermaye	662.000.000	6.226.276.859	6.888.276.859
Yasal Yedekler	37.378.879	718.730.652	756.109.531

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	40.013.547.735	38.988.990.113
Yurtdışı satışlar	2.933.410.250	3.259.006.863
Diğer gelirler	96.760.515	142.259.430
Brüt satışlar	43.043.718.500	42.390.256.406
İndirimler ve iskontolar (-)	(10.549.762.687)	(9.664.942.498)
Net satışlar	32.493.955.813	32.725.313.908
Satışların maliyeti (-)		
- Direkt ilk madde malzeme giderleri	(20.022.445.566)	(21.638.764.121)
- Personel giderleri	(2.047.854.548)	(1.360.061.934)
- Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 12)	(620.167.992)	(610.081.209)
- Genel üretim giderleri	(1.784.142.736)	(1.376.764.730)
Satışların maliyeti (-)	(24.474.610.842)	(24.985.671.994)
Brüt satış karı	8.019.344.971	7.739.641.914

NOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Nakliye giderleri	(831.474.761)	(940.920.141)
Personel giderleri	(826.429.901)	(709.191.828)
Reklam ve tanıtım giderleri	(708.943.379)	(633.638.261)
Vergi resim ve harçlar (*)	(329.955.072)	(297.754.476)
Marka kullanım gideri	(149.617.997)	(162.841.000)
Kira giderleri	(120.388.201)	(119.964.257)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(88.004.201)	(69.796.447)
Enerji giderleri	(67.862.365)	(73.172.045)
İhracat giderleri	(49.763.741)	(70.041.972)
Bakım onarım giderleri	(30.051.595)	(31.327.977)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(26.660.891)	(25.364.339)
Diğer	(107.782.325)	(132.466.317)
	(3.336.934.429)	(3.266.479.060)

(*) Geri kazanım katılım payına ilişkin (GEKAP) oluşan giderlerdir.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri		
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(506.479.747)	(482.452.435)
Personel giderleri	(410.206.841)	(343.383.298)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(17.546.415)	(17.095.690)
Seyahat giderleri	(10.654.856)	(4.874.928)
Enerji giderleri	(9.987.942)	(8.700.602)
Kira giderleri	(7.338.961)	(6.149.771)
Marka telif giderleri	(6.377.652)	(7.053.878)
Haberleşme giderleri	(5.894.301)	(4.993.819)
Aidat, resim ve harçlar	(4.316.635)	(6.613.640)
Bina giderleri	(4.042.458)	(1.924.650)
Diğer	(74.459.922)	(74.557.713)
	(1.057.305.730)	(957.800.424)
Araştırma ve geliştirme giderleri		
Amortisman ve itfa payı giderleri	(24.414.143)	(24.023.214)
Personel giderleri	(17.694.758)	(13.073.934)
Analiz giderleri	(658.641)	(611.729)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(269.819)	(260.325)
Diğer	(772.632)	(995.918)
	(43.809.993)	(38.965.120)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşlarından Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un KGG'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrem Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGG yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarına verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Bağımsız Denetim Kuruluşlarından Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler		
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	8.668.855	5.038.508
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	325.202	171.796
	8.994.057	5.210.304

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Hizmet geliri	133.113.155	188.052.313
Sigorta hasar geliri	11.598.785	1.606.940
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	2.611.834	18.637.032
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı	2.132.718	1.338.611
Önceki dönem gelirleri	1.206.486	2.704.191
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı	618.417	2.418.384
Diğer	32.724.863	29.522.516
	184.006.258	244.279.987
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri	(1.166.133.051)	(452.924.595)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	(472.345.004)	(889.790.523)
Şüpheli alacak karşılık gideri	(50.298.457)	(16.579.927)
Hizmet giderleri	(49.957.404)	(42.577.121)
Ürün imha giderleri	(10.316.014)	(56.119.187)
Sigorta hasar gideri	(3.291.934)	(6.167.911)
Bağış ve yardım giderleri	(2.525.257)	(3.724.293)
Dava karşılık giderleri	(329.404)	(446.500)
Diğer	(110.298.010)	(335.549.679)
	(1.865.494.535)	(1.803.879.736)

NOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Faiz gelirleri	2.897.530.839	3.224.367.639
Kur farkı geliri	1.027.390.159	190.075.220
Kira gelirleri	81.138.791	72.471.659
Sabit kıymet satış geliri	18.429.255	3.283.696
Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanç	-	900.123.273
	4.024.489.044	4.390.321.487
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kayıp	(178.068.964)	-
	(178.068.964)	-

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansman gelirleri		
Finansmandan kaynaklı iskonto gelirleri (*)	31.869.640	112.016.393
	31.869.640	112.016.393
Finansman giderleri		
Faiz giderleri	(2.195.689.755)	(1.378.916.701)
Kur farkı gideri	(1.692.984.044)	(616.753.104)
Komisyon gideri	(232.076.712)	(425.245.730)
Kıdem tazminatına ilişkin finansman yükümlülüğü	(93.663.499)	(49.495.886)
Diğer	(74.238.934)	(62.672.305)
	(4.288.652.944)	(2.533.083.726)

(*) Grup'un Yıldız Holding A.Ş.'ye olan uzun vadeli ticari olmayan diğer borçlarında sendikasyon kredisi dahilinde gerçekleştirilen tadil sözleşmesi çerçevesinde anlaşılan faiz oranı ile piyasada geçerli olan faiz oranları arasında oluşan olumlu/olumsuz fark, TFRS 9 uyarınca, kar veya zararda muhasebeleştirilmiştir.

NOT 24 – PARASAL KAYIP KAZANÇ

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	(2.140.813.856)	(2.616.709.342)
Stoklar	50.100.838	(76.517.006)
Peşin ödenmiş giderler	14.569.761	19.574.474
Maddi duran varlıklar	188.650.243	484.813.372
Maddi olmayan duran varlıklar	143.581.499	26.604.664
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	(104.339.252)	(349.865.495)
Ödenmiş sermaye	(1.625.724.846)	(2.117.300.634)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak		
Birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	430.821.062	273.216.138
Sermaye yedekleri	(6.241.933)	(8.129.327)
Paylara ilişkin primler	(517.137.009)	(673.505.432)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(195.588.681)	(253.837.458)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	(422.031.411)	(549.642.441)
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	(97.474.127)	607.879.803
Kar veya zarar tablosu kalemleri	1.359.849.301	2.201.243.209
Hasılat	(2.972.310.156)	(4.111.177.048)
Satışların maliyeti	3.019.006.122	4.421.479.943
Araştırma ve geliştirme giderleri	10.220.326	8.736.264
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	341.144.034	435.836.535
Genel yönetim giderleri	99.137.853	105.091.502
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	428.941.263	542.691.490
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	178.902.411	218.088.672
Finansman gelir/giderleri	461.721.088	282.956.415
Dönem vergi gideri	(206.913.640)	297.539.436
Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)	(780.964.555)	(415.466.133)

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %25'tir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari vergi yükümlülüğü		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	285.332.377	894.127.559
Eksi: peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(3.430.586)	(230.328.854)
Dönem karı vergi yükümlülüğü / (varlığı)	281.901.791	663.798.705

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arası dönemlere ait kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiş vergi tutarları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari dönem yasal vergi gideri	(658.526.806)	(853.112.644)
Ertelenen vergi geliri / (gideri)	356.760.718	(454.870.950)
Toplam vergi geliri / (gideri)	(301.766.088)	(1.307.983.594)

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

BSLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Vergi Usul Kanunu'nda 7571 sayılı Kanun ile yapılan ve 25 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan değişiklik neticesinde, 2025 yılına ilişkin geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde VUK bazında hazırlanan mali tablolarda enflasyon düzeltmesi yapılmayacaktır. Ancak enflasyon düzeltmesinin uygulanmayacağı söz konusu dönemlerde, VUK mükerrer 298'inci maddesinin (Ç) fıkrası kapsamında amortisman tabii iktisadi kıymetler için yeniden değerlendirilmesi mümkün olmaya devam etmektedir.

Bu doğrultuda Grup, ilgili hesap döneminde yeniden değerlendirme uygulamasından faydalanmış ve amortisman tabii duran varlıklarını yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden mali tablolarda izlemiştir. 2025 hesap dönemine ilişkin VUK mükerrer 298'inci maddesinin (Ç) fıkrası kapsamında ortaya çıkan ertelenmiş vergi etkisi, söz konusu yeniden değerlendirilmiş tutarlar üzerinden hesaplanmıştır. Ayrıca, 2025 yılının ilk üç geçici vergi döneminde finansal tablolara yansıtılmış olan ertelenmiş vergi tutarlarının enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan etkileri de iptal edilmiştir.

Grup'un öngörülebilir gelecekte yeniden değerlemeye tabi tutmuş olduğu duran varlıklarının elden çıkarılması ile ilgili bir öngörüsü bulunmamaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak 2024 yılı için %25, 2025 yılı vergilendirme dönemi için %25 olarak kullanılmıştır.

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup ile ilgili birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	491.894.538	484.853.783	122.973.634	121.213.447
Şüpheli ticari alacak karşılığı	64.868.461	30.254.804	16.217.115	7.563.701
Dava karşılığı	3.855.957	4.726.802	963.989	1.181.701
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	74.885.701	91.061.377	18.721.425	22.765.345
Kullanılabilecek mali zarar (*)	471.614.979	742.040.126	84.890.696	133.567.223
Finansmandan kaynaklı iskonto giderleri	(305.968.613)	(343.844.692)	(76.492.153)	(85.961.173)
Kur Farkı Aktifleştirme	232.401.420	287.147.901	58.100.355	71.786.976
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerleri ile vergi matrahı arasındaki net fark	(3.243.807.426)	(3.411.870.874)	(810.951.857)	(852.967.719)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar amortisman ve itfa payı farklılıkları ile yeniden değerlendirme artışı	(5.729.455.166)	(5.386.374.992)	(1.159.937.655)	(1.018.802.004)
Diğer	(241.664.693)	(500.640.099)	(49.072.392)	(125.160.025)
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), net	(8.181.374.842)	(8.002.645.864)	(1.794.586.843)	(1.724.812.528)

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılan projeksiyon ve ileriye dönük tahminler doğrultusunda ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçmiş yıl zararı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır)

BSLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Aynı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Yukarıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

Söz konusu mali zararların vadesi aşağıdaki gibidir:

Geçmiş yıl zararları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2025	-	124.732.300
2026	109.791.942	143.709.229
2027	108.163.111	141.577.214
2028	114.247.689	149.541.460
2029	139.412.237	182.479.923
	471.614.979	742.040.126

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında net ertelenen vergi varlığının / (yükümlülüğünün) hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	(1.724.812.528)	(750.724.678)
Gelir tablosuna yansıtılan	356.760.718	(454.870.950)
Özkaynağa kaydedilen aktüeryal kazanç	17.217.800	8.144.218
Özkaynağa kaydedilen yeniden değerlendirme farkı	(379.441.072)	(658.486.880)
Yabancı para çevrim farkları	(64.311.761)	131.125.762
Dönem sonu	(1.794.586.843)	(1.724.812.528)

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi karşılığının mutabakatı		
Vergi öncesi dönem karı	708.478.763	3.470.585.582
Yasal vergi oranı	25%	25%
Vergi oranı üzerinden vergi gideri	(177.119.691)	(867.646.396)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(58.020.070)	(52.922.946)
İndirim ve istisnalar	35.328.009	(14.725.387)
Kullanılabilir geçmiş yıl zararları, net	(40.247.800)	(34.405.059)
Duran varlık değerlendirme ve enflasyon etkisi	(66.125.289)	(499.541.560)
Farklı vergi oranları etkisi	40.712.380	8.895.899
Diğer vergi etkisi, net	(36.293.627)	152.361.855
Kar veya zarar tablosu vergi karşılığı	(301.766.088)	(1.307.983.594)

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ana ortaklığa ait net dönem karı	524.447.810	1.978.075.899
Ağırlıklı ortalama hisse lot miktarı	662.000.000	662.000.000
Pay başına kazanç (TL)	0,7922	2,9880

NOT 27 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar		
Kısa vadeli döviz banka kredileri	6.715.923.456	3.836.553.509
Türk Lirası krediler	1.287.013.621	1.197.636.825
Uzun vadeli döviz kredilerinin kısa vadeli kısımları	386.686.106	144.514.555
Kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri - net	34.291.501	105.857.307
	8.423.914.684	5.284.562.195
Uzun vadeli borçlanmalar		
Uzun vadeli döviz banka kredileri	1.177.750.627	1.105.560.761
Uzun vadeli finansal kiralama yükümlülükleri - net	268.304.462	209.631.595
	1.446.055.089	1.315.192.356

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025				
Döviz Cinsi	Vade	(%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
ABD Doları	Ağustos 2026	9,87 - 10,6	45.190.480	1.939.706.454
AVRO	Mart 2026 - Haziran 2027	6 - 9,90	125.870.704	6.340.653.735
TL	Ocak 2026 - Kasım 2026	15 - 49,50	1.287.013.621	1.287.013.621
				9.567.373.810

31 Aralık 2024				
Döviz Cinsi	Vade	(%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
ABD Doları	Ocak 2025	4,90 - 6,00	359.204	16.617.611
AVRO	Ocak 2025 - Aralık 2026	4,29 - 11,00	105.204.055	5.065.059.034
TL	Ocak 2025 - Eylül 2025	26,93 - 57,72	1.202.589.004	1.202.589.004
				6.284.265.649

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 27 - BORÇLANMALAR (Devamı)

Kredi hareket tablosu	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış	6.284.265.648	4.803.773.387
Kredi kur farkı	1.650.192.438	616.753.104
Ödenen faiz	(791.056.747)	(542.255.900)
Faiz tahakkuku	833.848.353	621.258.948
Yeni alınan krediler	11.482.965.902	5.897.540.415
Ödenen krediler	(8.409.671.608)	(3.502.645.789)
Parasal (kazanç) / kayıp	(1.483.170.176)	(1.610.158.516)
Kapanış	9.567.373.810	6.284.265.649

Kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025				
Döviz Cinsi	Vade	(%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
AVRO	Ocak 2026-Kasım 2028	8,40 - 14,04	2.373.665	119.361.881
TL	Ocak 2026-Şubat 2028	35,00 - 49,00	183.234.082	183.234.082
				302.595.963

31 Aralık 2024				
Döviz Cinsi	Vade	(%)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
ABD Doları	Ocak 2025 - Eylül 2025	5,25	1.934.894	89.512.691
AVRO	Ocak 2025 - Aralık 2027	11,96 - 14,04	2.319.054	111.712.353
TL	Ocak 2025 - Şubat 2028	16,83 - 49,00	114.263.858	114.263.858
				315.488.902

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye Riski Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/ sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi borçlanmalar ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net finansal borç/sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlar	13.238.832.204	9.222.305.769
Eksi: İlişkili taraflardan diğer alacaklar	11.501.208.417	7.974.855.698
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 29)	2.921.105.548	2.760.512.445
Net finansal borç	(1.183.481.761)	(1.513.062.374)
Özkaynak	17.493.918.270	16.316.800.930
Toplam sermaye	16.310.436.509	14.803.738.556
Borç/sermaye oranı	(0,07)	(0,10)

b) Finansal Risk Faktörleri

Grup, faaliyetleri nedeniyle, piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal Araç Türleri İtibarıyla Maruz Kalınan Kredi Riskleri Aşağıdaki Gibidir:

b.1) Kredi Risk Yönetimi

31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	2.478.944.728	2.565.392.210	11.501.208.417	149.572.690	2.921.105.548
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.478.944.728	1.621.488.888	11.501.208.417	149.572.690	2.921.105.548
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	943.903.322	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	931.274.235	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brut defter değeri)	-	97.703.923	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(97.703.923)	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brut defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brut defter değeri)	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.1) Kredi Risk Yönetimi

Finansal Araç Türleri İtibarıyla Maruz Kalınan Kredi Riskleri Aşağıdaki Gibidir:

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar	Diger Alacaklar	İlişkili Taraf	Diger Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	2.495.049.278	2.141.855.399	7.974.855.698	271.380.815	2.760.512.445
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.495.049.278	1.504.069.195	7.974.855.698	271.380.815	2.760.512.445
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	636.748.306	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	808.065.405	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	71.674.361	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(71.674.361)	-	-	-
- Net değerim teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Net değerim teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklara ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	813.889.963	464.860.338
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	130.013.359	171.847.743
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	-	40.225
Toplam vadesi geçen alacaklar	943.903.322	636.748.306
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	931.274.235	808.065.405

b.2) Likidite Risk Yönetimi

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir.

Sözleşme uyarınca vadeler

31 Aralık 2025	Defter değeri	Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler			
		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Finansal Borçlar	9.567.373.810	9.567.373.810	1.379.562.656	7.010.060.527	1.177.750.627
Kiralama	-	-	-	-	-
Yükümlülüğü	302.595.963	302.595.963	8.572.875	25.718.626	268.304.462
Ticari Borçlar	6.248.932.698	6.248.932.698	3.118.456.328	3.130.476.370	-
İlişkili Taraflara Borçlar	85.985.826	85.985.826	85.985.826	-	-
Diger Borçlar	1.826	1.826	1.826	-	-
İlişkili Taraflara Diger Borçlar	3.368.862.431	3.674.831.044	-	2.882.692.697	792.138.347
Çalışanlara Sağlanan Faydalar	-	-	-	-	-
Kapsamında Borçlar	218.288.267	218.288.267	218.288.267	-	-
	19.792.040.821	20.098.009.434	4.810.867.778	13.048.948.220	2.238.193.436

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)**

Sözleşme uyarınca vadeler (Devamı)

31 Aralık 2024	Defter değeri	Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler			
		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Finansal Borçlar	6.284.265.648	6.284.265.648	1.292.843.420	3.371.840.207	1.619.582.021
Kiralama					
Yükümlülüğü	315.488.902	315.488.902	20.952.612	84.904.695	209.631.595
Ticari Borçlar	6.478.780.777	6.478.780.777	4.032.996.562	2.445.784.215	-
İlişkili Taraflara Borçlar	79.420.346	79.420.346	79.420.346	-	-
Diğer Borçlar	2.389	2.389	2.389	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.622.551.219	2.622.551.219	-	1.956.508.547	666.042.672
Çalışanlara Sağlanan Faydalar					
Kapsamında Borçlar	199.906.405	199.906.405	199.906.405	-	-
	15.980.415.686	15.980.415.686	5.626.121.734	7.859.037.664	2.495.256.288

Grup'un gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme vadeleriyle aynıdır.

b.3) Piyasa Riski Yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup, piyasa risklerini, duyarlılık analizleri ile değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(Devamı)**

Kur Riski Yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer Para Birimleri
31 Aralık 2025				
1. Ticari Alacak	1.208.821.650	27.268.142	805.367	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	9.313.169.250	25.713.272	163.289.361	5.453
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	279.889.722	555.072	5.092.794	201
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	10.801.880.622	53.536.486	169.187.522	5.654
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	733.963	17.130	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	733.963	17.130	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	10.802.614.585	53.553.616	169.187.522	5.654
10. Ticari Borçlar	3.942.307.017	22.753.646	58.763.830	92.344
11. Finansal Yükümlülükler	7.102.609.561	45.190.480	102.486.340	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	88.648.749	1.799.071	226.840	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	11.133.565.327	69.743.197	161.477.010	92.344
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.297.112.509	-	25.758.029	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	51.646.957	1.203.249	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	1.348.759.466	1.203.249	25.758.029	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	12.482.324.793	70.946.446	187.235.039	92.344
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(1.679.710.208)	(17.392.830)	(18.047.517)	(86.690)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	(1.679.710.208)	(17.392.830)	(18.047.517)	(86.690)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	ABD		Diğer Para	
	TL Karşılığı	Doları	Avro	Birimleri
1. Ticari Alacak	1.123.868.835	23.974.908	339.235	7.164
2a. Parasal Finansal Varlıklar	739.300.562	8.610.877	6.955.897	124.149
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	255.802.653	745.649	4.603.718	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	2.118.972.050	33.331.434	11.898.850	131.313
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	872.810	18.900	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DÜRAN VARLIKLAR (5+6+7)	872.810	18.900	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	2.119.844.860	33.350.334	11.898.850	131.313
10. Ticari Borçlar	3.847.283.864	6.964.477	73.213.457	82.402
11. Finansal Yükümlülükler	4.009.030.127	359.204	82.936.820	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	131.540.796	1.312.292	1.474.408	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	7.987.854.787	8.635.973	157.624.685	82.402
14. Ticari Borçlar	5.798.687	125.344	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.273.871.560	1.934.894	24.586.289	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	55.565.105	1.203.249	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	1.335.235.352	3.263.487	24.586.289	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	9.323.090.139	11.899.460	182.210.974	82.402
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(7.203.245.279)	21.450.874	(170.312.124)	48.911
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	(7.203.245.279)	21.450.874	(170.312.124)	48.911
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-

**BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 dönemlerinde gerçekleştirdiği ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Toplam ihracat tutarı	2.933.410.250	3.259.006.863
Toplam ithalat tutarı	(6.484.078.634)	(6.712.223.765)

Kur Riskine Duyarlılık

Grup ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişiklikli ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin dönem sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

31 Aralık 2025	Kar/Zarar	
	Yabancı paramın değer kazanması	Yabancı paramın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1. ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(75.068.504)	75.068.504
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3. ABD Doları net etki (1+2)	(75.068.504)	75.068.504
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
4. Avro net varlık/yükümlülük	(92.449.913)	92.449.913
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6. Avro net etki (4+5)	(92.449.913)	92.449.913
Diğer Para Birimleri'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
7. Diğer para birimleri net varlık / yükümlülük	(452.604)	452.604
8. Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-
9. Diğer para birimleri net etki (7+8)	(452.604)	452.604
TOPLAM (3+6+9)	(167.971.021)	167.971.021

31 Aralık 2024	Kar/Zarar	
	Yabancı paramın değer kazanması	Yabancı paramın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1. ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	92.128.734	(92.128.734)
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3. ABD Doları net etki (1+2)	92.128.734	(92.128.734)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
4. Avro net varlık/yükümlülük	(857.773.447)	857.773.447
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6. Avro net etki (4+5)	(857.773.447)	857.773.447
Diğer Para Birimleri'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
7. Diğer para birimleri net varlık / yükümlülük	45.320.185	(45.320.185)
8. Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-
9. Diğer para birimleri net etki (7+8)	45.320.185	(45.320.185)
TOPLAM (3+6+9)	(720.324.528)	720.324.528

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz Oranı Risk Yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faiz pozisyonu		
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal yükümlülükler	9.869.969.773	6.599.754.551
Nakit ve nakit benzerleri (vadeli mevduatlar)	2.408.909.372	2.416.274.068
Ticari alacaklar	5.044.336.938	4.636.904.677
Ticari borçlar	6.334.918.524	6.558.201.123
Diğer borçlar	486.169.734	666.042.672
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Diğer alacaklar	11.650.781.107	8.246.236.513
Diğer borçlar	2.882.694.523	1.956.510.936

NOT 29 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar	2.773.322.042	2.627.899.379
- Vadesiz mevduatlar	364.412.670	211.625.311
- Vadeli mevduatlar (*)	2.408.909.372	2.416.274.068
Diğer	147.783.506	132.613.066
	2.921.105.548	2.760.512.445

(*) İlgili tutarı oluşturan bakiyelerin vadesi 2-7 Ocak 2026 arasında olup, Türk Lirası bazlı vadeli mevduatların faiz oranı %38,50-38,60, Avro bazlı vadeli mevduatların faiz oranı %0,5-1,25 ve ABD Doları bazlı vadeli mevduatların faiz oranı %1,65 -2,5 aralığındadır. (31 Aralık 2024: TL bazlı vadeli mevduatların faiz oranı %43,71-48,92, EUR bazlı vadeli mevduatın faiz oranı %0,5'tir.)

BESLER GIDA VE KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket, faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak, çevresel etkimizi azaltmak ve israftız şirket olma hedefi doğrultusunda, Afyonkarahisar Emirdağ'da yer alan fabrikasında güneş enerjisi santrali (GES) yatırımına başlanması kararı almıştır. Enerji Performans Sözleşmesi modeliyle hayata geçirilecek olan yatırımın, Besler ve Chint Group iştiraki Chint Solar Turkey Investment Enerji A.Ş. iş birliğiyle 2026 yılı Nisan ayında hizmete girmesi planlanmaktadır.

Emirdağ'daki fabrikamızın; ilk etap olarak çatı GES olmak üzere toplamda 5.734 güneş panelinin kurulacağı santralin devreye girmesiyle birlikte yaklaşık 3.354,39 kWp kurulu alt yapıya sahip olması, GES yatırımıyla yıllık 4,3 milyon kWh elektrik enerjisi üretilmesi ve bu sayede fabrikamızın yıllık elektrik tüketiminin yaklaşık yüzde 16'sının karşılanması planlanmaktadır. Enerji Performans Sözleşmesi modeli kapsamında, kurulum yapıldıktan sonra, 10 yıl süre ile tüm maliyetler yüklenici firmaya ait olmak üzere, sistem işletilecek ve sistemden elde edilecek menfaat doğrudan Şirket'in nezdinde somutlaşacaktır. 10 yıllık sürenin sonunda ise santralin mülkiyeti Şirket'e geçecektir.

GES yatırımına ilişkin gerekli izin başvuruları tamamlanmış olup, konu ile ilgili gelişmeler oldukça kamuya duyurulacaktır.

BESLER

Kısıklı Mahallesi, Ferah Caddesi, No: 1/A 34692, Üsküdar/İstanbul
Tel: (0850) 209 16 16 Faks: (0212) 626 01 29 Mail: info@besler.com.tr
www.besler.com.tr