

MART 2026



BESLER

WEBCAST
SUNUMU

SuperFresh

ÜLKER
Bizim

ÜLKER
TEREM

DFU
DONULM FIBRECELİK ÜRÜNLERİ

ONA

USTAM

LUNA

ÜLKER
SürMix

İÇİNDEKİLER

- ✓ 2026 Yılı İlk Çeyrek Karnemiz
- ✓ Dondurulmuş ve Konserve İş Birimi ve Pazara Genel Bakış
- ✓ Yağ ve Mutfak İş Birimi ve Pazara Genel Bakış
- ✓ 31 Mart 2026 Finansal Bilgileri
- ✓ Ekler





Karlılığımızı hedeflerimizin üzerinde gerçekleştirdik.

- %13,5 FAVÖK Marjı
- 1,3 Milyar TL FAVÖK



Yıla iletişimle güçlü başladık

- SuperFresh, Dolapta Ne Var?
- Sürmix, Sürmez Miyiz?
- Terem, Dönüştüren Lezzet
- Ona markamız için ihracatta iletişime başladık.



Ramazan dönemini sahiplendik

- Ramazan dönemini;
- Türkiye'nin yağı Bizim yağ ile, «Bizimlesin» ana çatı marka iletişimiyle sahiplendik.
 - Ramazan'a özel patates, milföy, mantı ambalajlarımızla raflardaydık.



İnovasyonla büyümeye devam ettik

- İlk çeyrekte SuperFresh'te 5 yeni ürün lansmanı gerçekleştirdik.
- Perakende büyümemizin %12'si 2026 yılında çıkardığımız yeni ürünlerden geldi.



Bake off işimizi büyüttük

- Q1 döneminde bake-off satışlarımızı geçen seneye göre %30 artırdık. (TMS 29 etkileri hariçtir.)



Tasarruf ettik

- Operasyonel mükemmellik çalışmalarımızla tüm iş birimlerimizde toplam 61,7 M TL tasarruf elde ettik.



Kapsayıcılık ve çeşitlilikle ilklele büyüyoruz

- Besler'de çalışan deneyimini tek bir başlık altında değil; gelişim, liderlik, iletişim ve aidiyet boyutlarıyla birlikte ele alıyor, çalışan geri bildirimlerini daha yakından izleyen ve buna göre aksiyon alan bir yapıyı güçlendirmeye odaklanıyoruz.

BESLER

**DONDURULMUŞ VE
KONSERVE İŐ BİRİMİ**

1

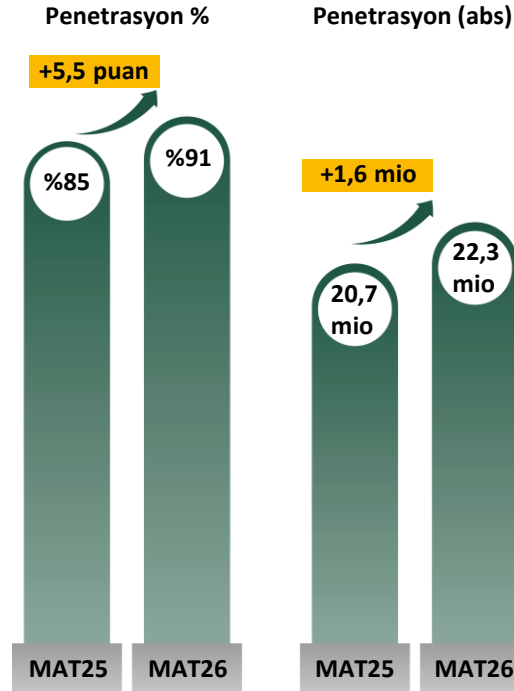
SON 12 AYDA
49,4 MİLYAR CİRO*

%53

CİRO
BÜYÜMESİ

2

YÜKSEK
PENETRASYON ARTIŞI**



3

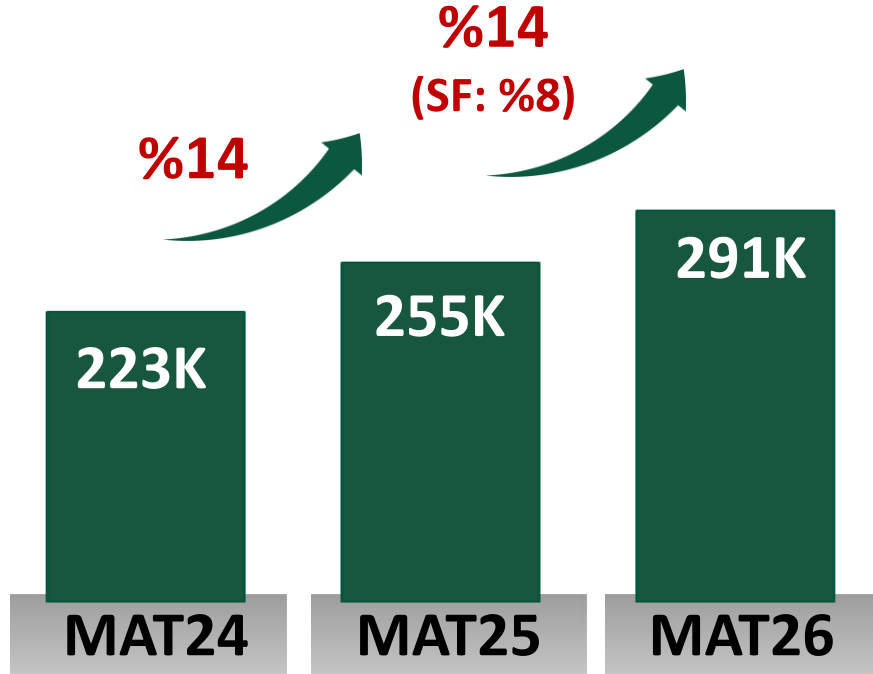
YENİLİKLE BÜYÜYEN
KATEGORİ

+600

SKU

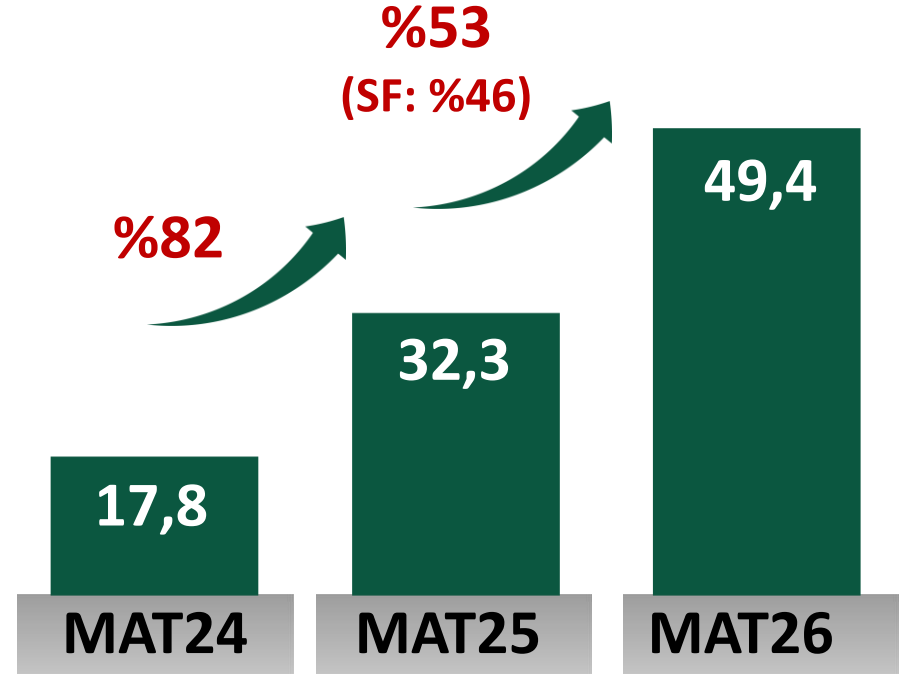
PERAKENDE PAZAR TONAJI (Ton)

Son 36 ayda **+68 bin ton büyüme** gösteren pazar, MAT26 döneminde geçen seneye göre **%14 büyüme** göstermiştir.



PERAKENDE PAZAR CİROSU (Milyar TL)

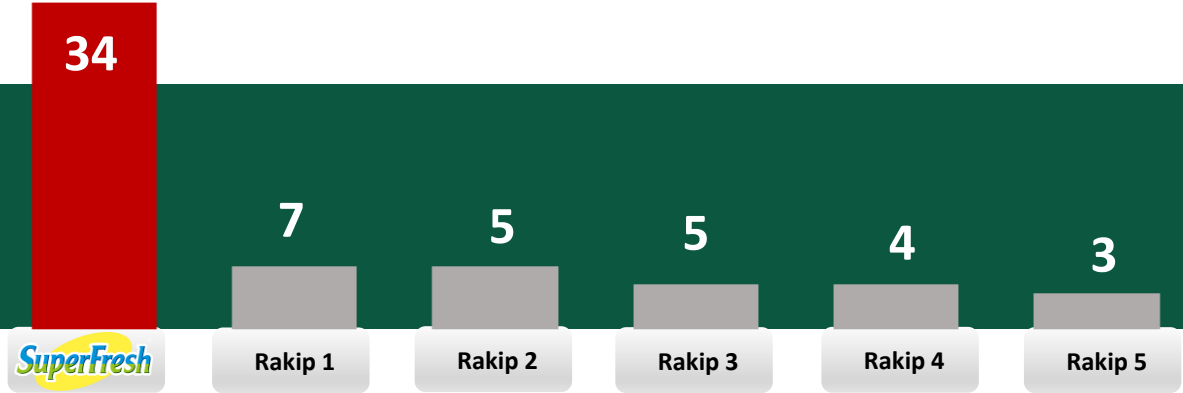
Son 36 ayda değeri **x3 kat artan** pazarın, MAT26 döneminde geçen seneye göre **%53 büyüme** göstermiştir.



TOPLAM PAZAR PAYLARI

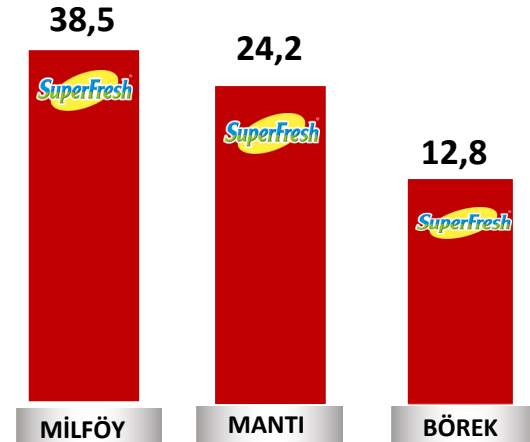
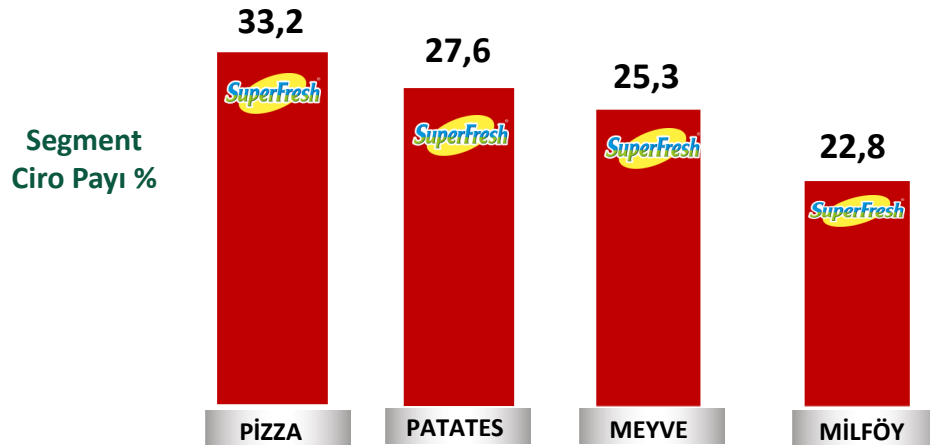
İnd. Mar. Hariç Pazar

SUPERFRESH, TÜM ODAK KATEGORİLERİNDE MARKALI LİDERDİR!



ODAK ÜRÜNLER

STRATEJİK ÜRÜNLER



BESLER

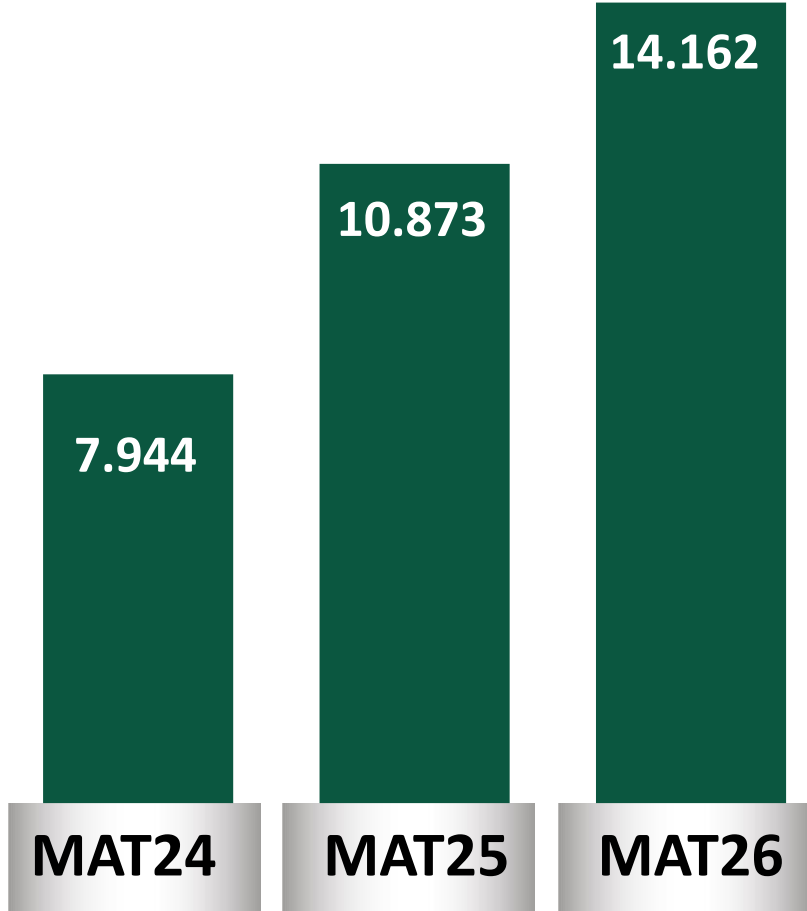
YAĞ VE MUTFAK İŞ BİRİMİ



MARGARİN PAZARI 14 MİLYAR TL BÜYÜKLÜĞE ULAŞTI

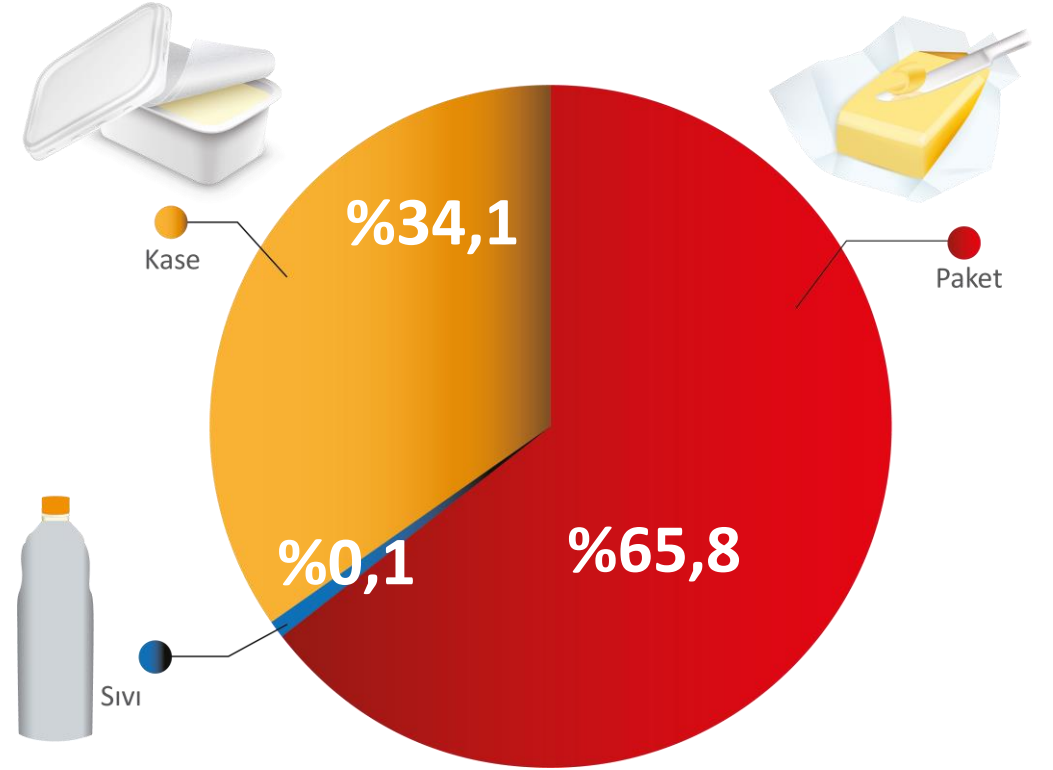
BESLER

TOPLAM MARGARİN CİROSU (TL MİLYAR)
%30 CİRO BÜYÜMESİ



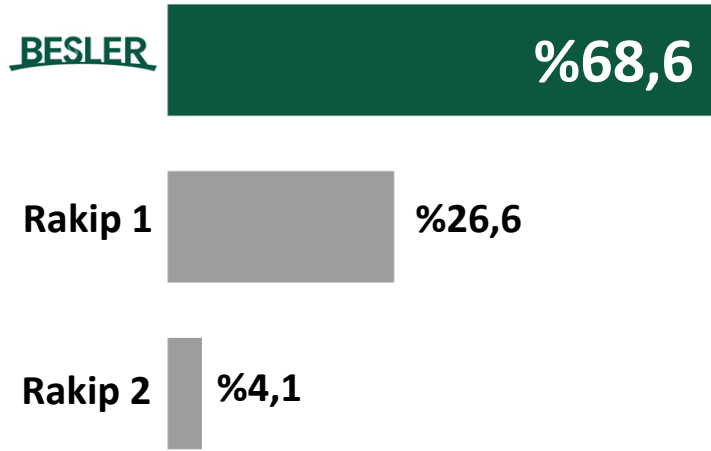
Segment CİRO DAĞILIMI %

3 ana kategoriden oluşmakta olan pazarda paket ve kase ağırlıklı satış vardır.





Margarin Pazarı, Ciro Pazar Payı %



Margarin Pazarı, Ciro Pazar Payı %



BESLER

FİNANSAL SONUÇLAR

SuperFresh

ÜLKER
Bizim
yüj

ÜLKER
TEREM

DFU
DONUK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ

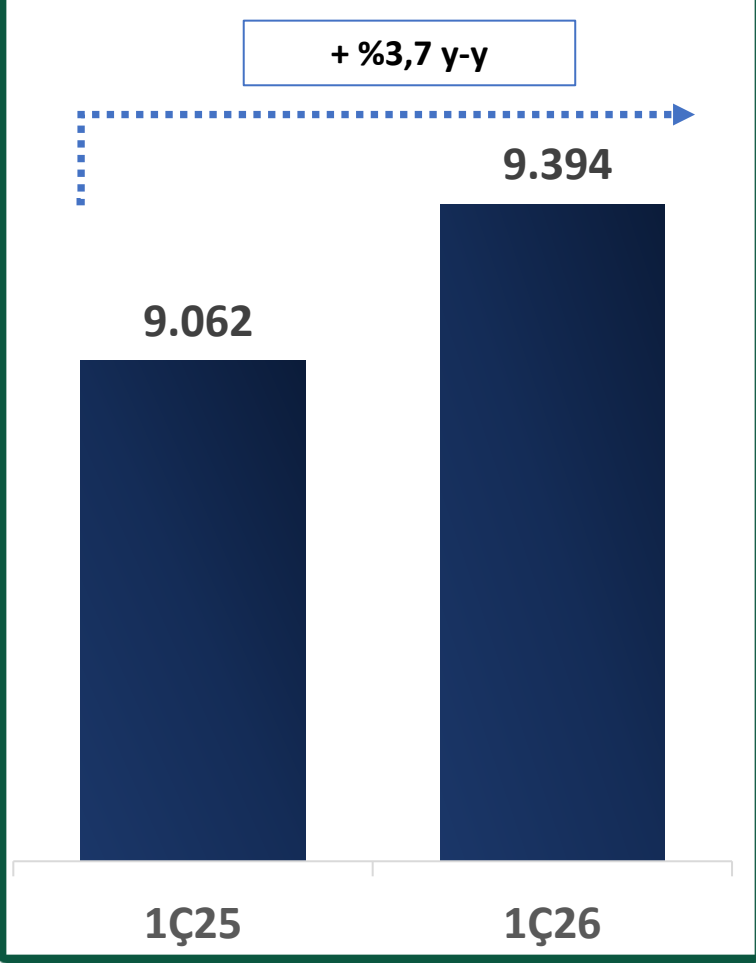
ONA

USTAM
PASTACILIK ÜRÜNLERİ

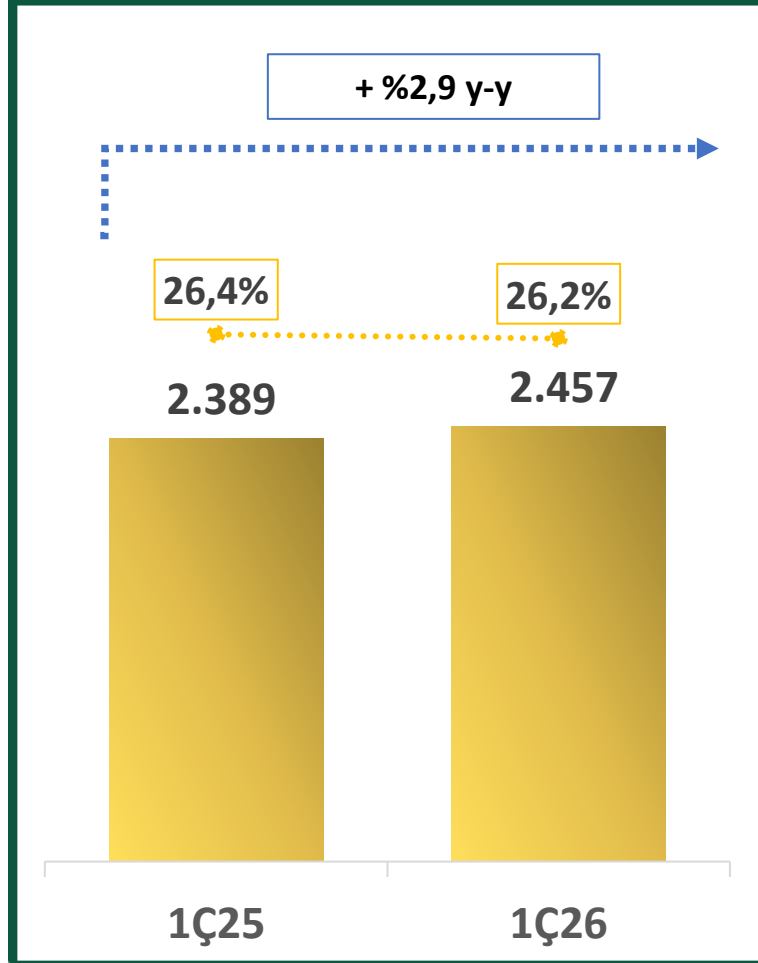
LUNA



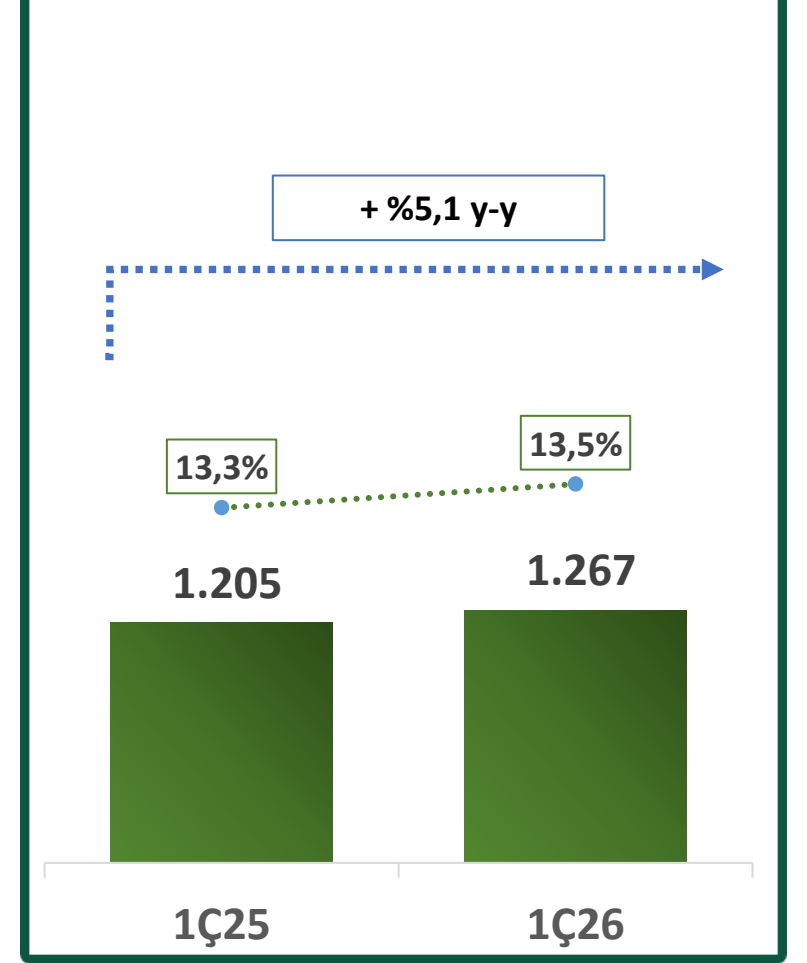
HASILAT



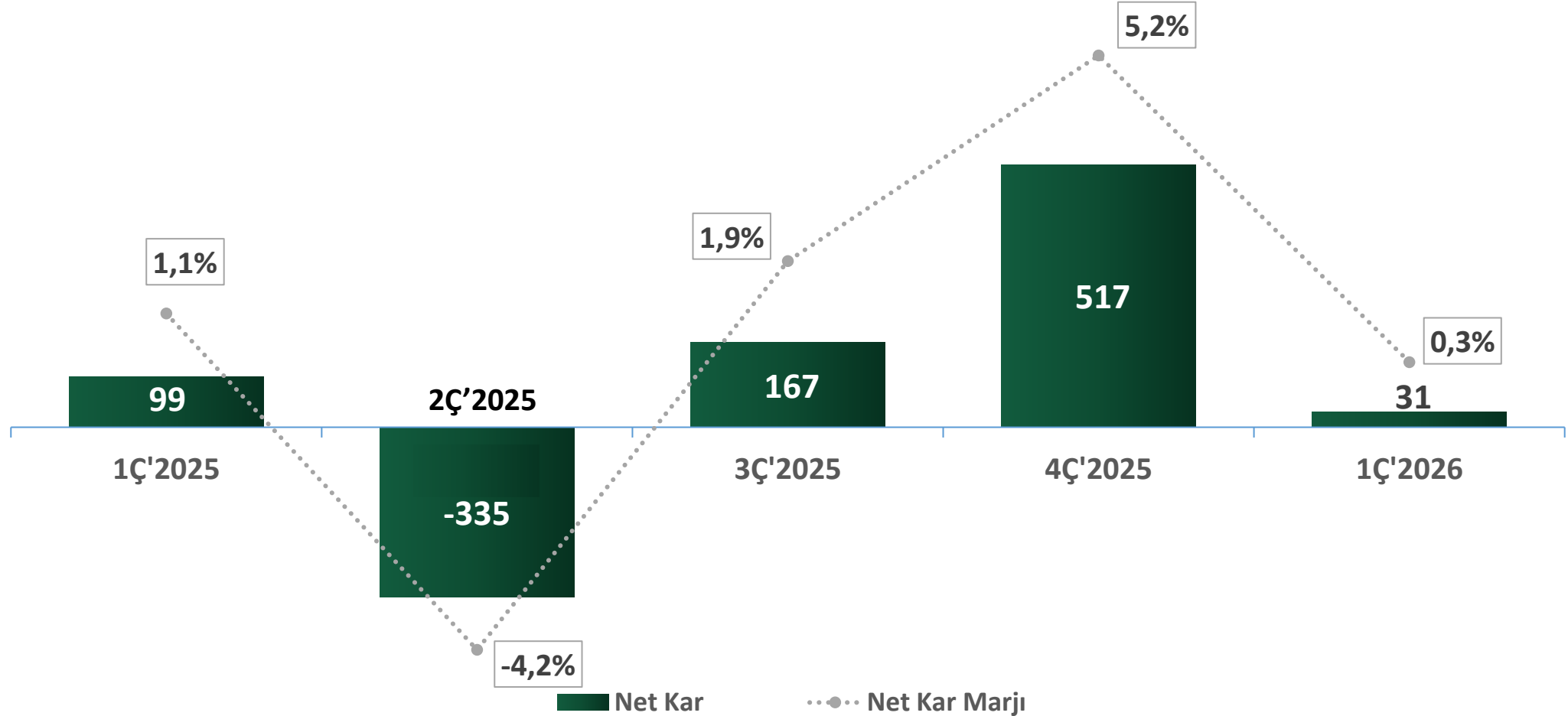
BRÜT KAR



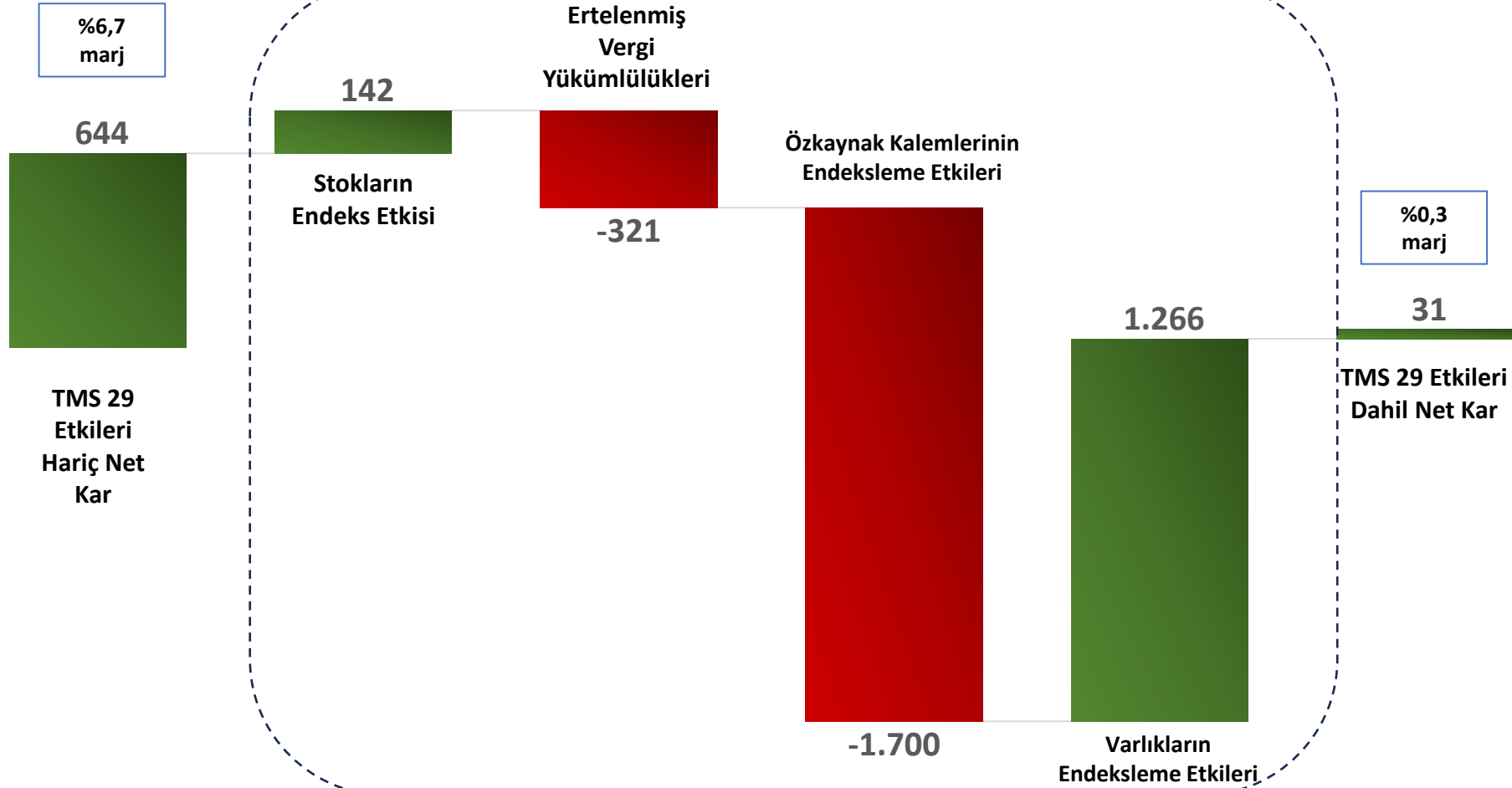
FAVÖK



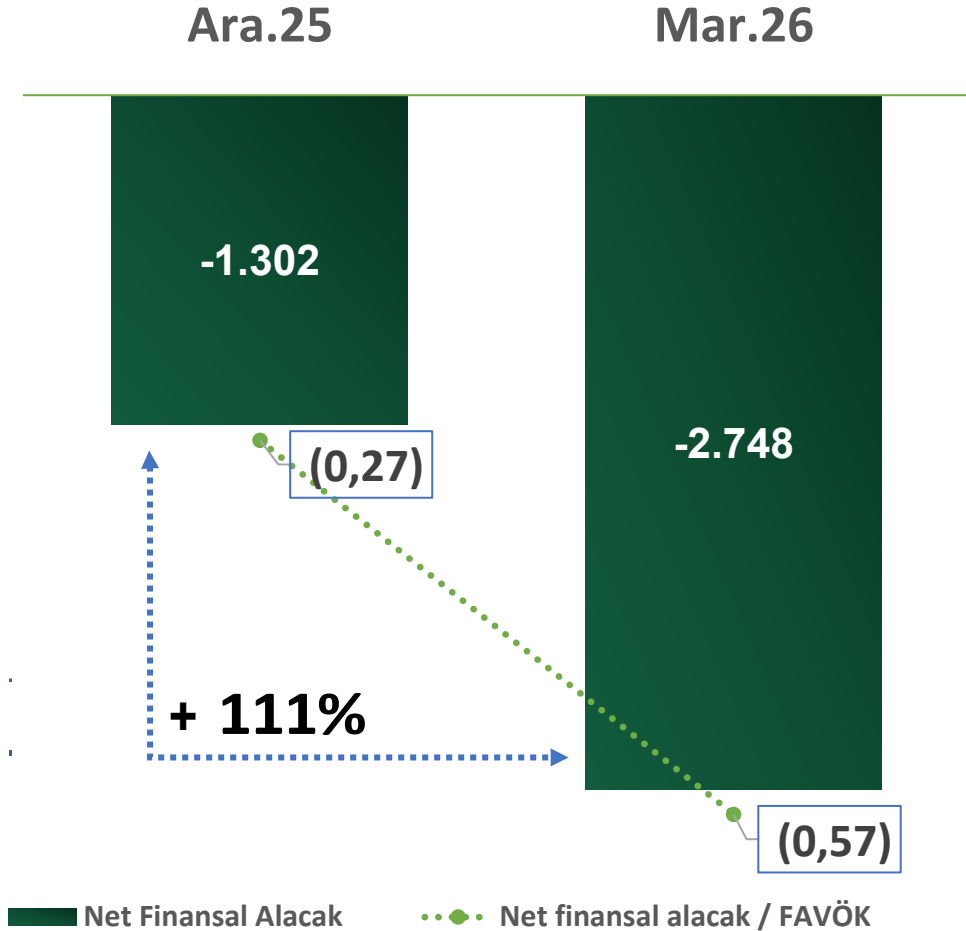
ÇEYREKLİK NET KAR / (ZARAR)



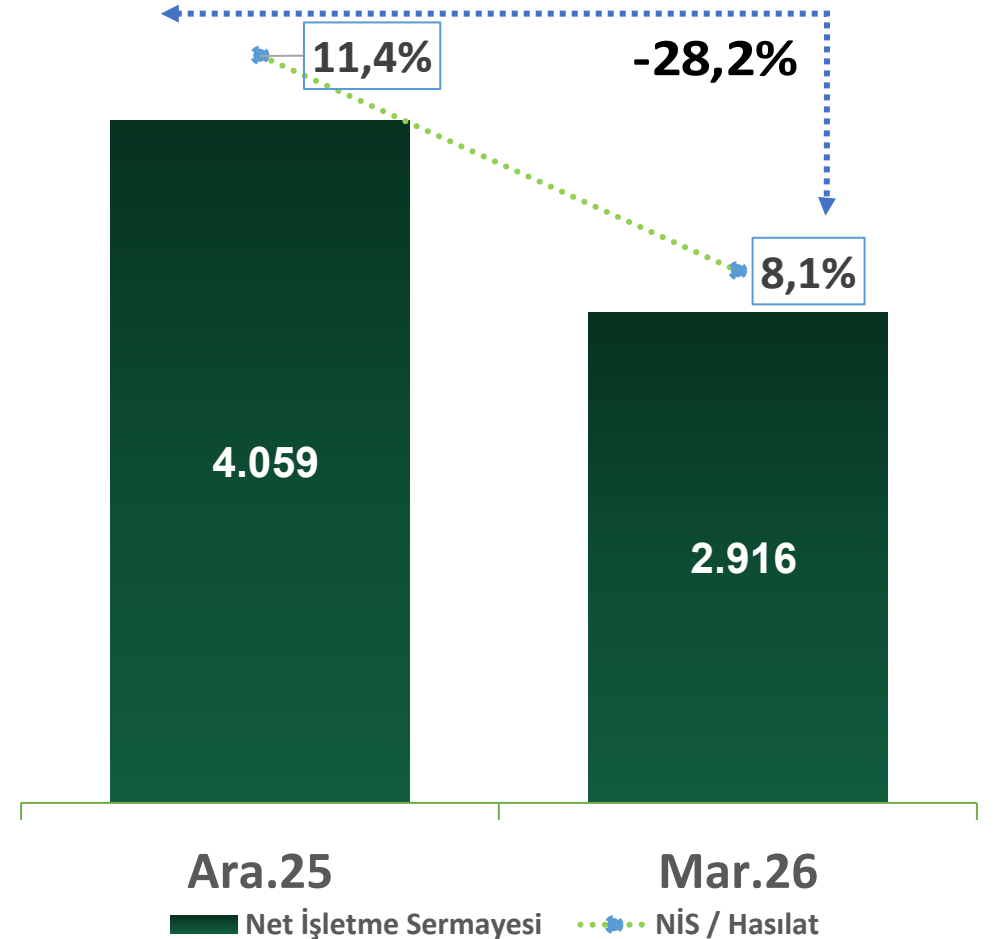
ENFLASYON MUHASEBESİNİN NET KAR ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ



NET FİNANSAL ALACAK / FAVÖK



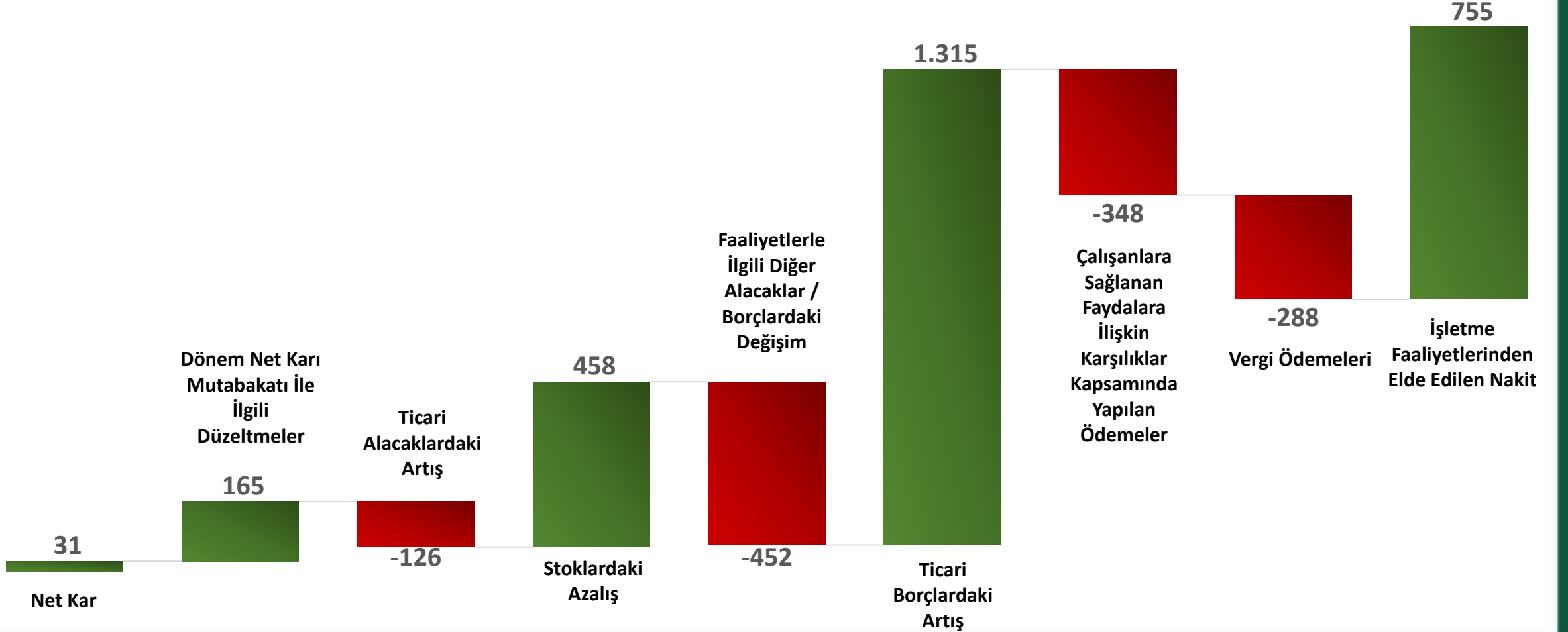
NET İŞLETME SERMAYESİ / HASILAT



* Net İşletme Sermayesi= Ticari Alacaklar + Stoklar + Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler - Ticari Borçlar - Kısa Vadeli Ertilenmiş Gelirler

** Net finansal alacak, nakit ve nakit benzerleri ve ilişkili taraflardan alacakların toplam finansal borç tutarından düşülmesi ile hesaplanmaktadır. *** Milyon TL, TMS 29 etkileri dahil edilmiştir.

İŞLETME FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN / (KULLANILAN) NAKİT AKIŞ



BESLER

İŞ BİRİMİ BAZINDA SONUÇLAR

53.9432

67.1345

SuperFresh

ÜLKER
Bizim
sütaş

ÜLKER
TEREM

DFU
DÖNÜK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ

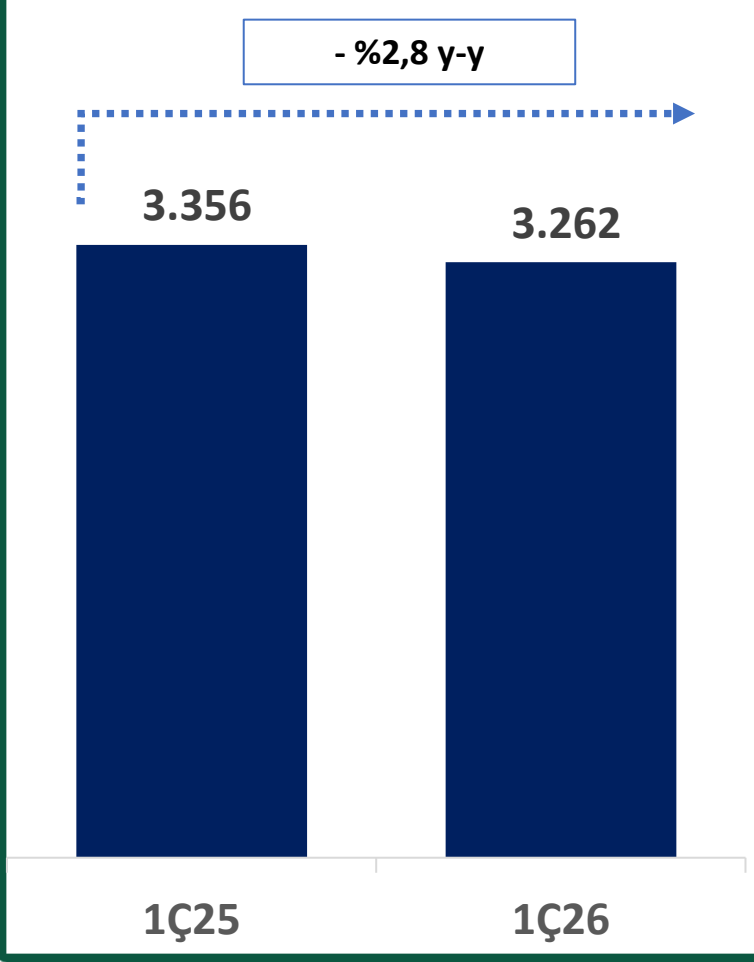
ONA

USTAM
PASTACILIK ÜRÜNLERİ

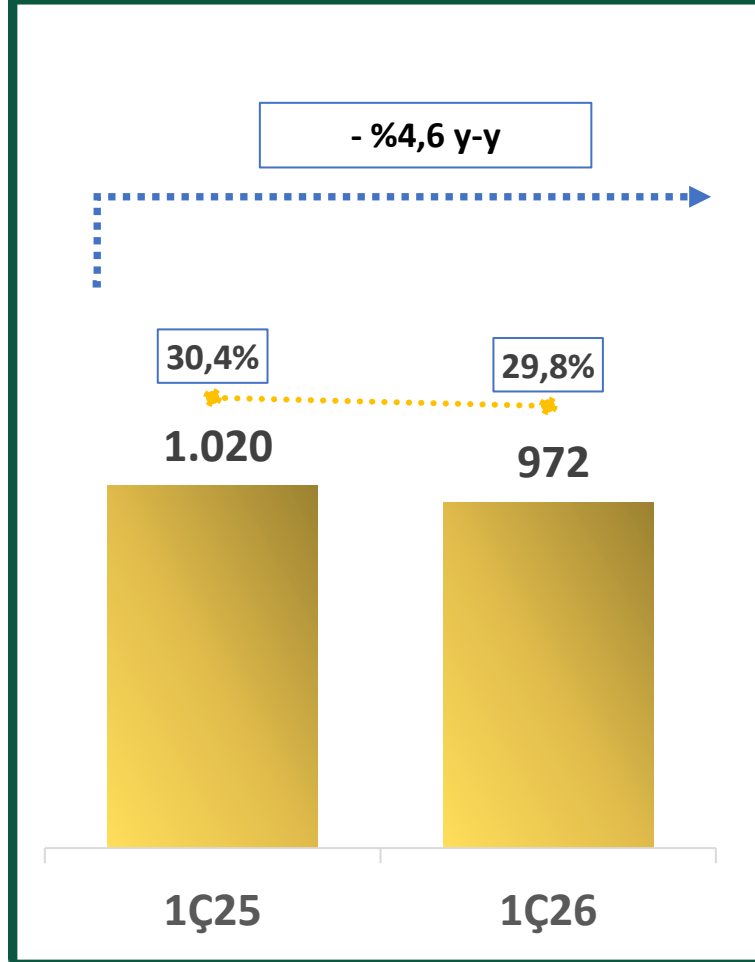
LUNA



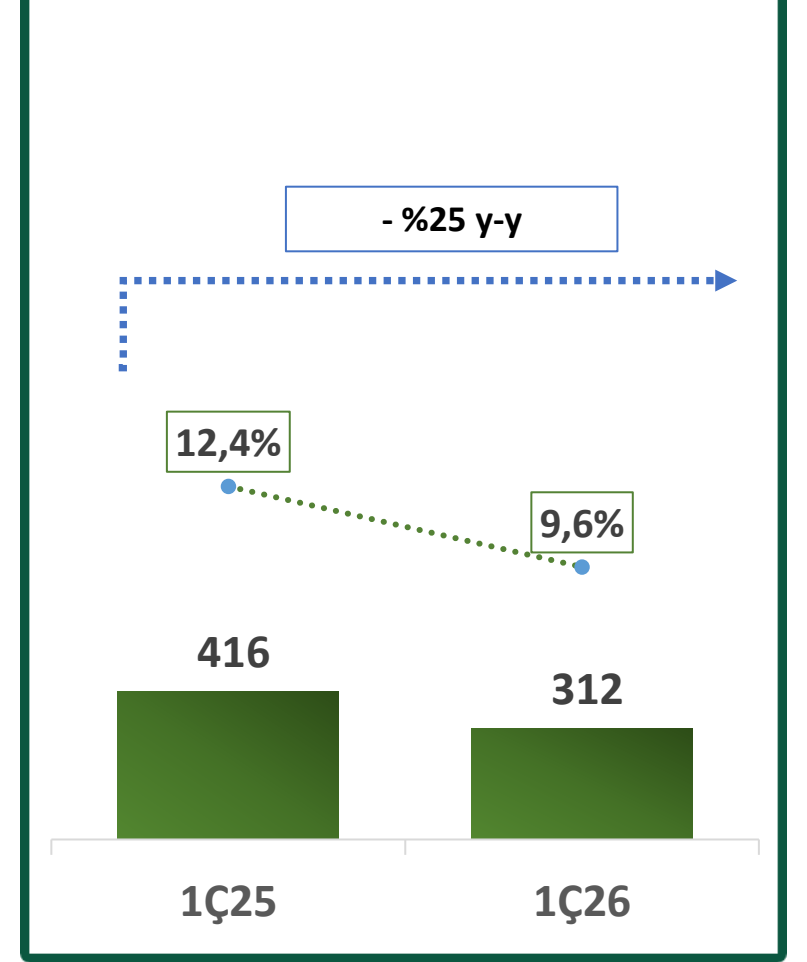
HASILAT



BRÜT KAR



FAVÖK



• Milyon TL, TMS 29 etkileri dahil edilmiştir.

• 2025 yılı ilk çeyreği itibarıyla Dondurulmuş Gıda ve Yağ İş Birimi arasında gerçekleşen işlemlerin maliyet eliminasyonuna ilişkin 126.848.209 TL tutarındaki eliminasyon sınıflaması düzeltilmiştir.



HASILAT

+ %7,5 y-y

5.706

6.132

1Ç25

1Ç26



BRÜT KAR

+ %8,4 y-y

24,0%

24,2%

1.369

1.485

1Ç25

1Ç26



FAVÖK

+ %21 y-y

13,8%

15,6%

788

954

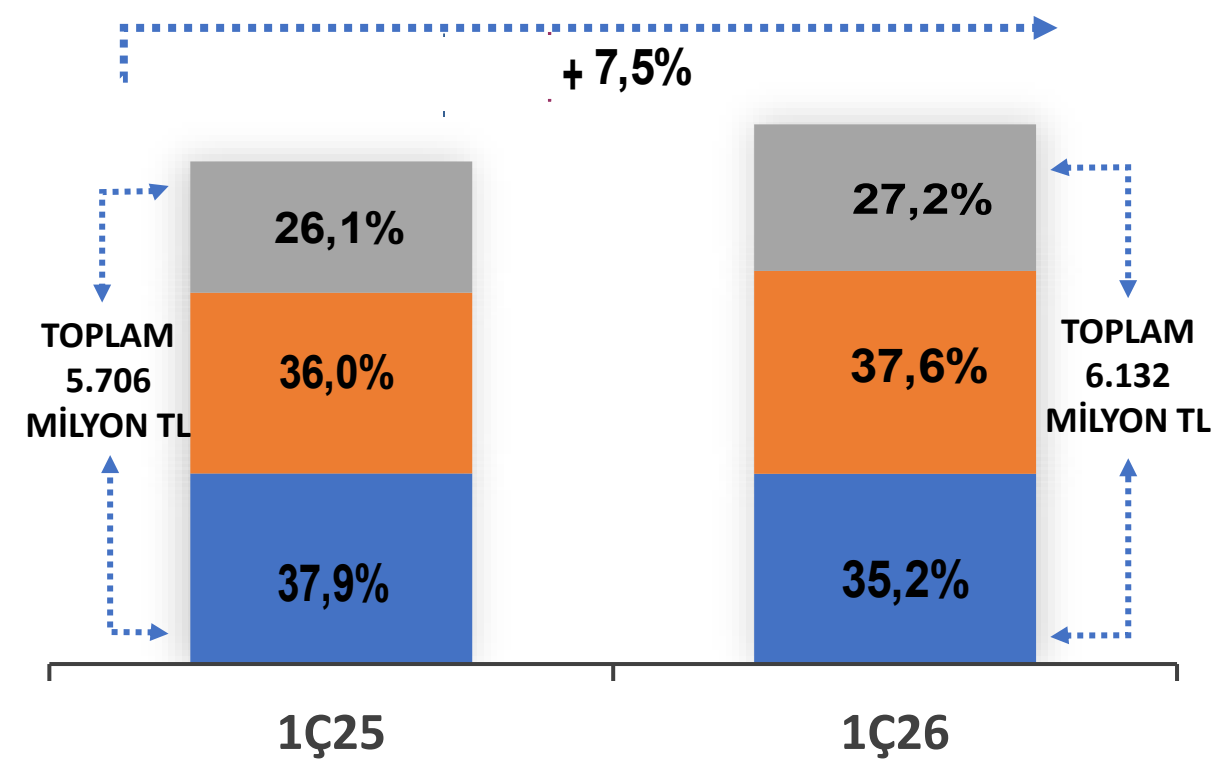
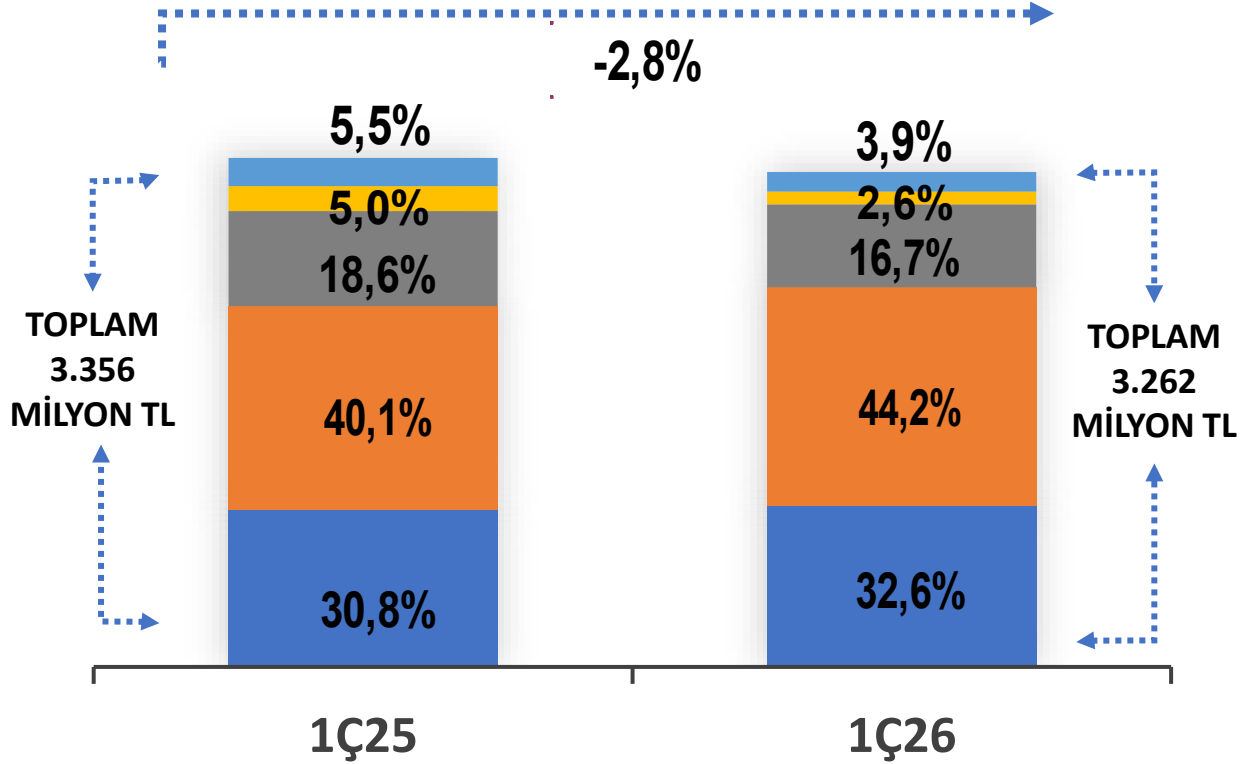
1Ç25

1Ç26

- Milyon TL, TMS 29 etkileri dahil edilmiştir.
- 2025 yılı ilk çeyreği itibarıyla Dondurulmuş Gıda ve Yağ İş Birimi arasında gerçekleşen işlemlerin maliyet eliminasyonuna ilişkin 126.848.209 TL tutarındaki eliminasyon sınıflaması düzeltilmiştir.

DONDURULMUŞ & KONSERVE İŞ BİRİMİ

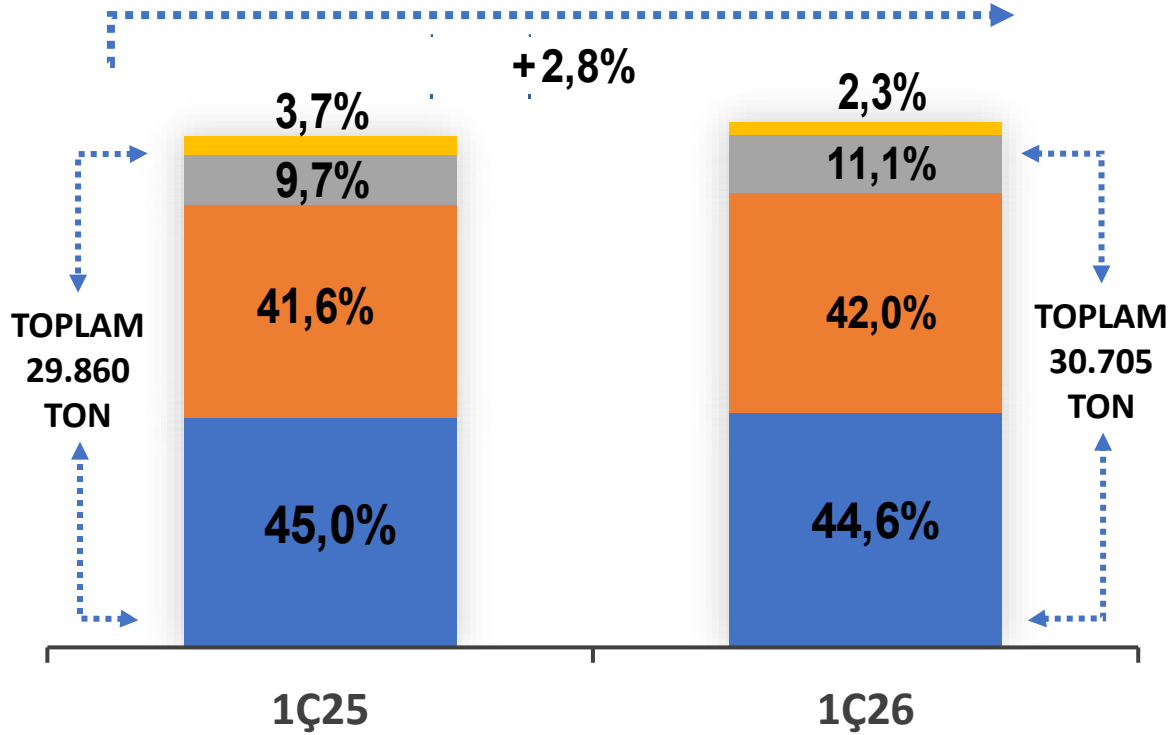
YAĞ VE MUTFAK İŞ BİRİMİ



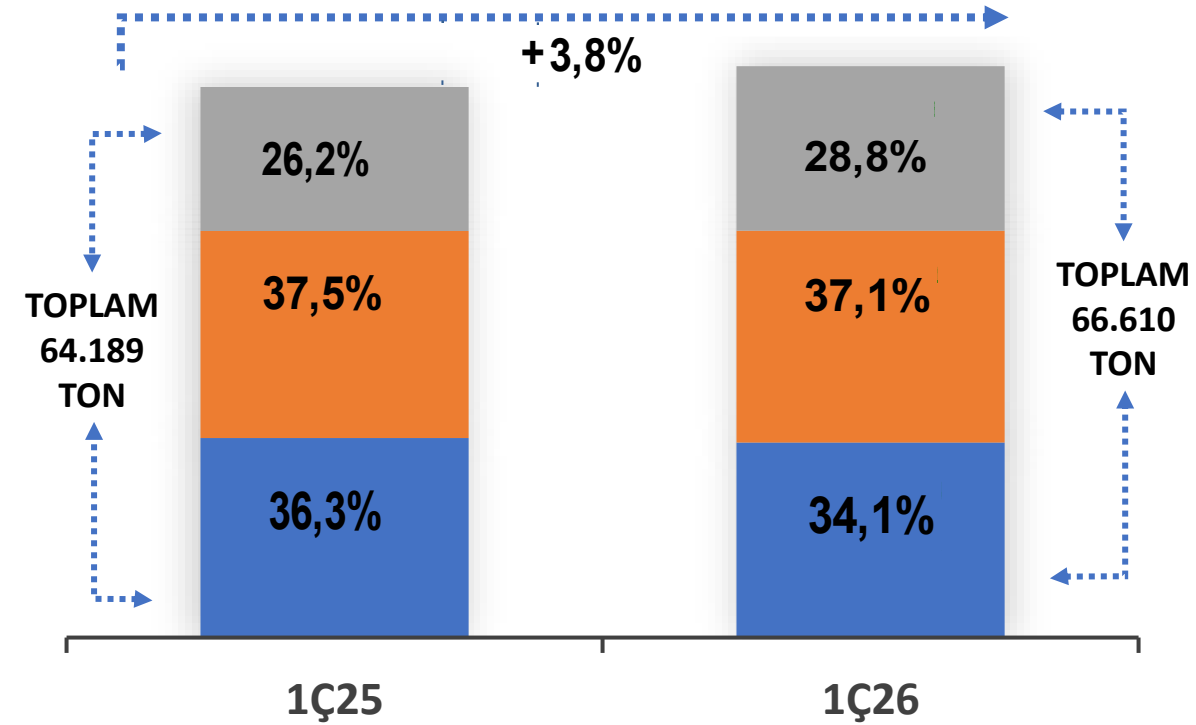
- Patates & Sebze Meyve Dondurulmuş
- Unlu Mamüller
- Ton Balığı & Sebze Meyve Kons.
- Zirai Malzeme ve Yan Ürün Satışları
- Diğer

- Tüketici Margarin
- Endüstriyel
- Pastacılık & Catering & Yemeklik Yağlar

DONDURULMUŞ & KONSERVE İŞ BİRİMİ



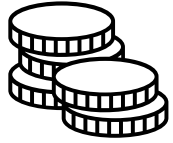
YAĞ VE MUTFAK İŞ BİRİMİ



- Patates & Sebze Meyve Dondurulmuş
- Unlu Mamuller
- Ton Balığı & Sebze Meyve Kons.
- Diğer

- Tüketici Margarin
- Endüstriyel
- Pastacılık & Catering & Yemeklik Yağlar

2026 yılında hasılatımızı reel anlamda büyütmeyi amaçlarken, operasyonel karlılığımızda sürdürülebilir artış hedefindeyiz.



HASILAT BÜYÜMESİ

2026 YILI HEDEF

%3 (± %1)



FAVÖK MARJİ

%13,5 (± %1)

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi etkileri dahildir.
2026 yılsonu enflasyon beklentisi %30 olarak dikkate alınmıştır.

BESLER

EKLER

SuperFresh

ÜLKER
Bizim
yağ

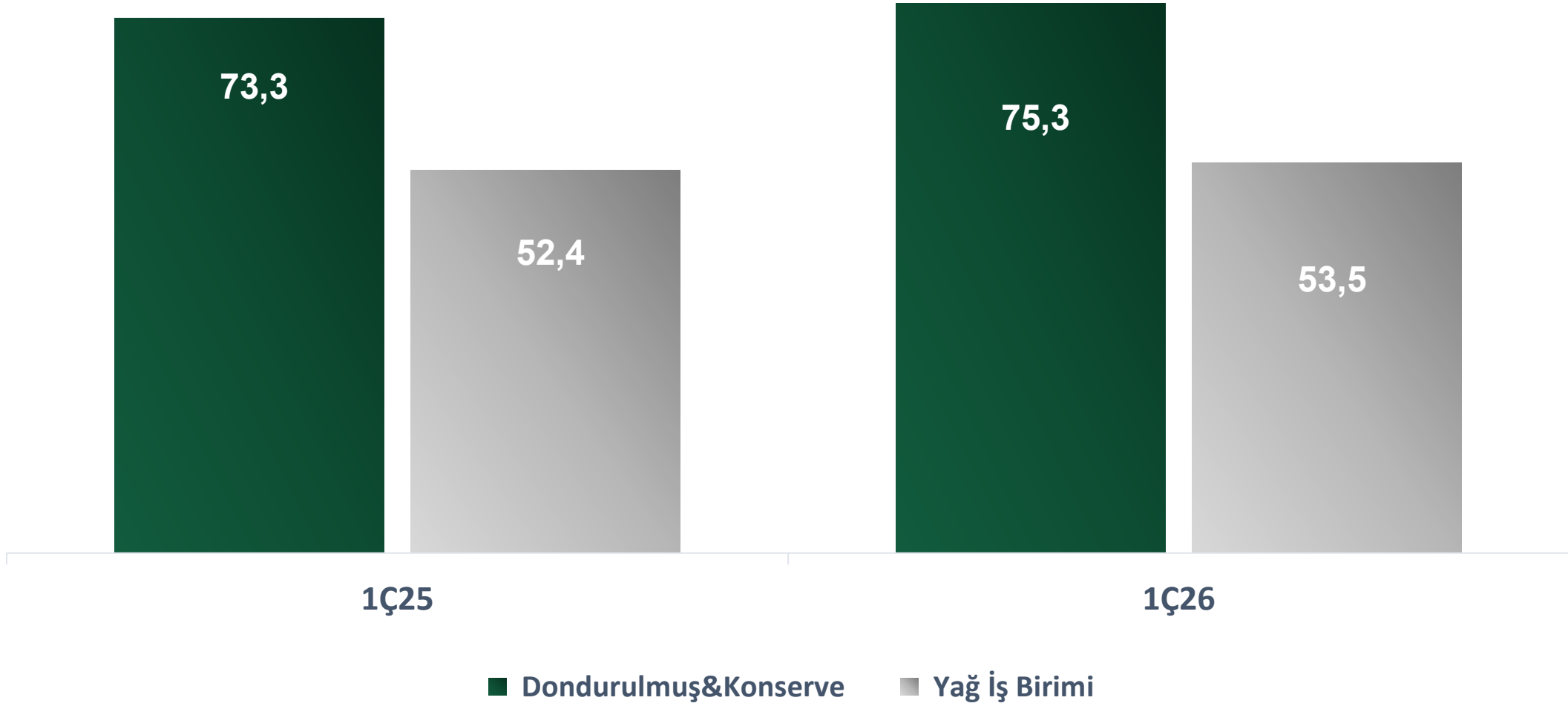
ÜLKER
TEREM YAĞ

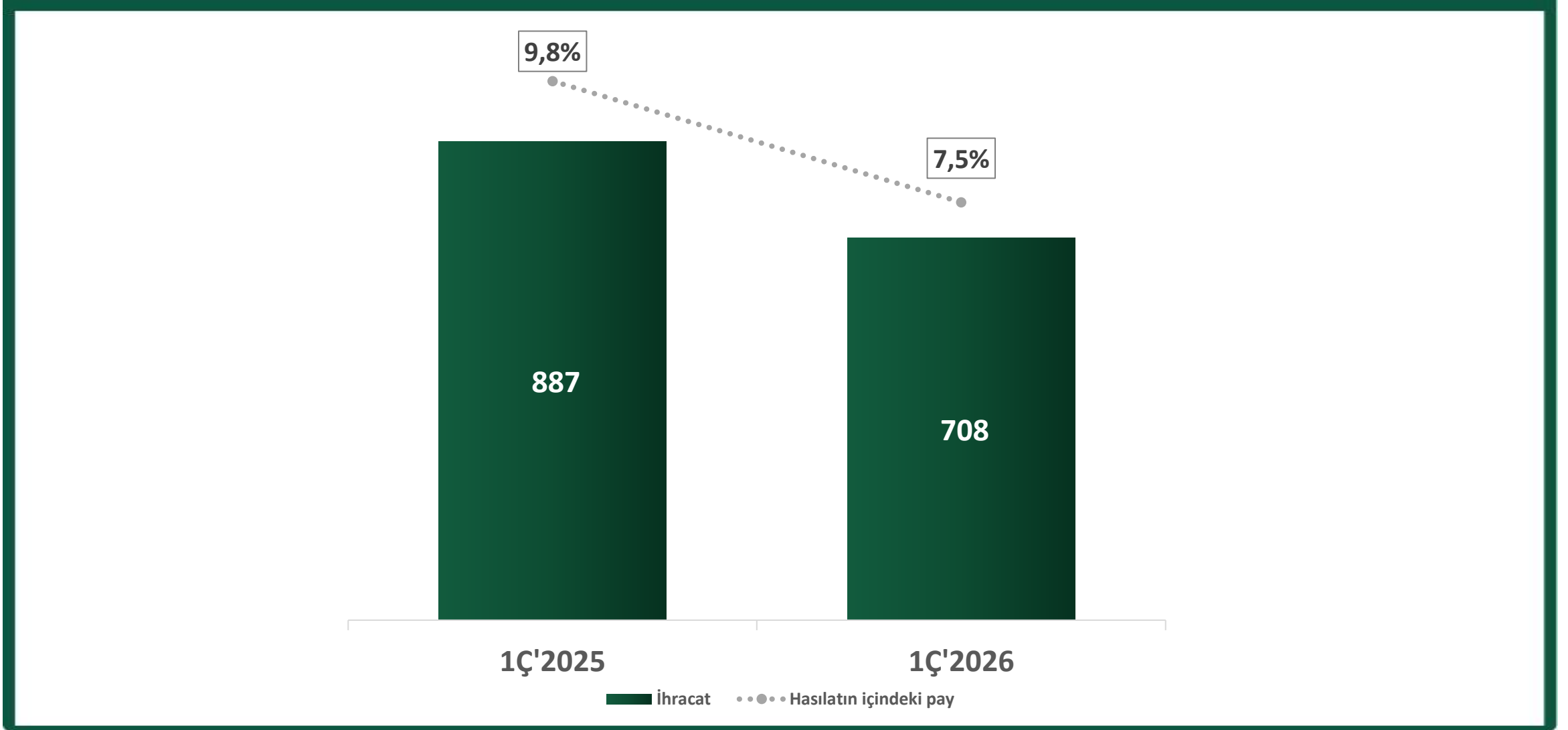
DFU
DÖNÜK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ

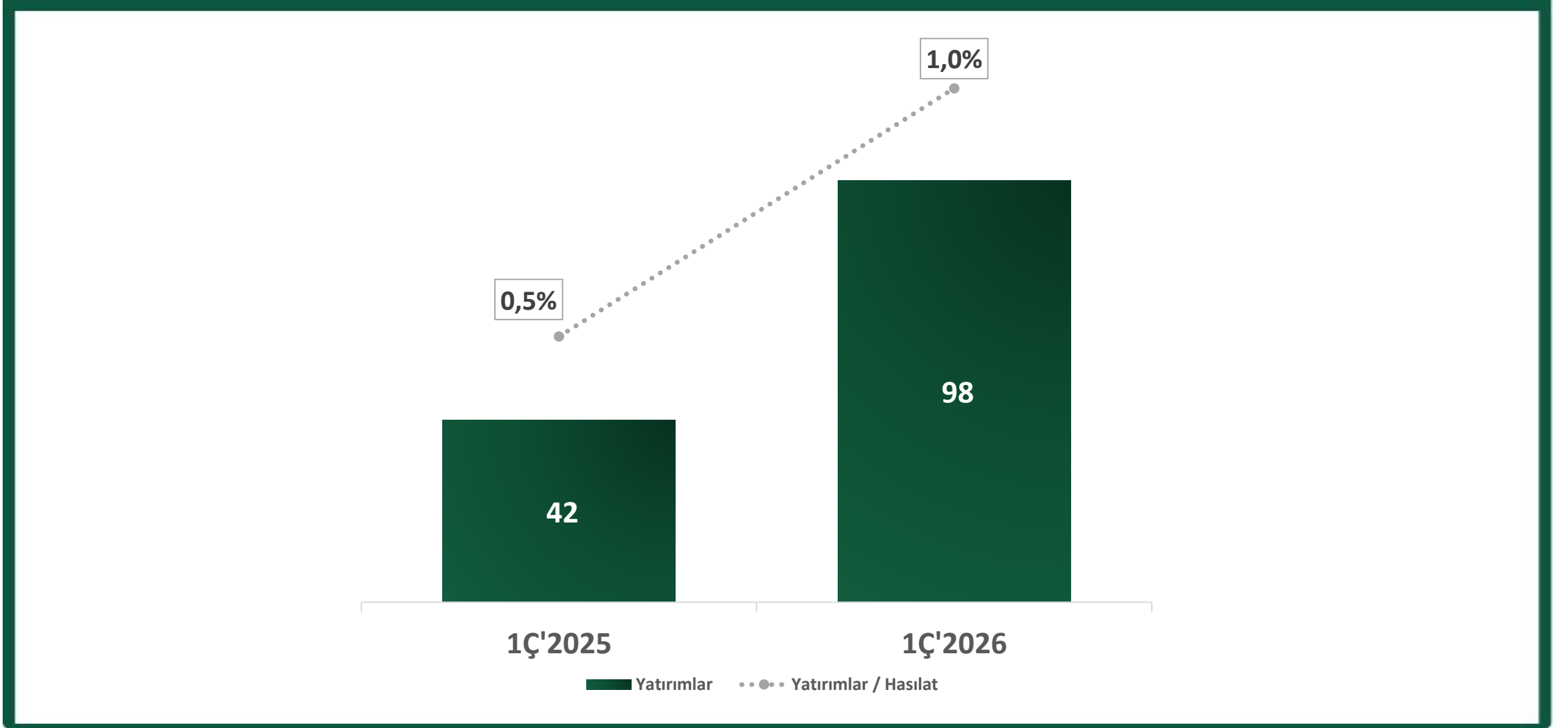
ONA

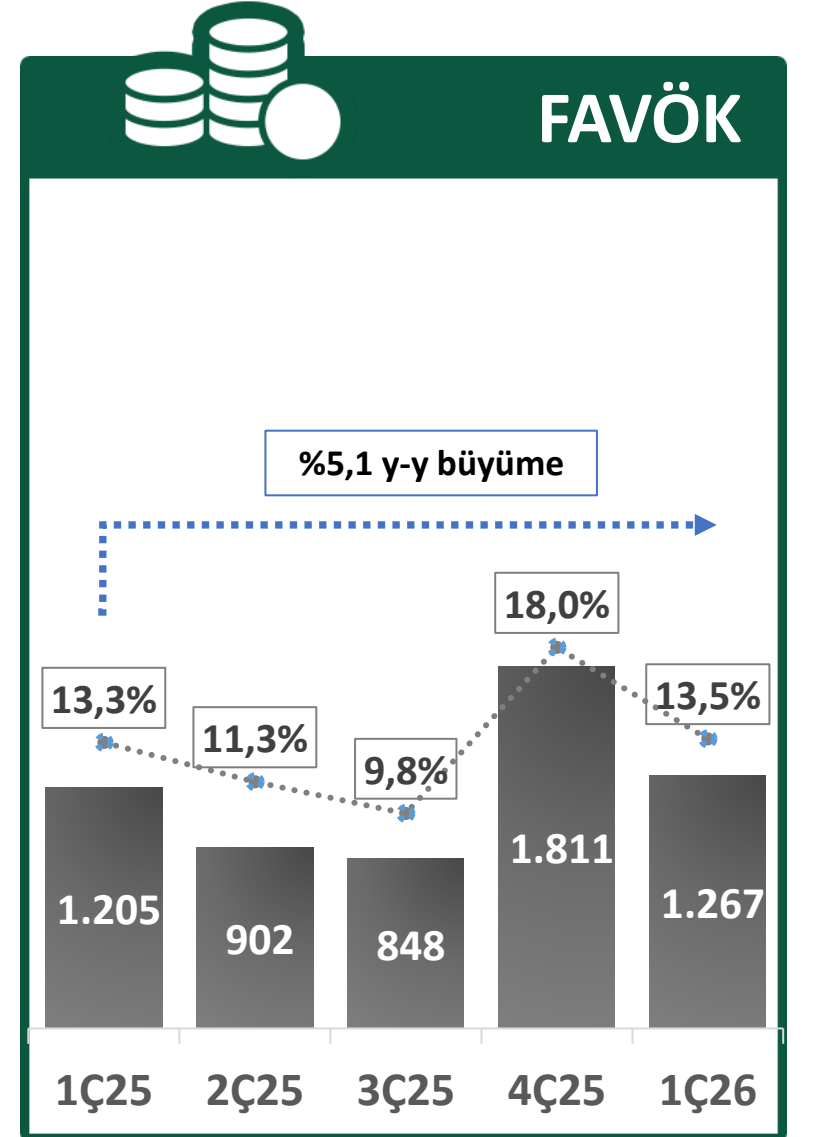
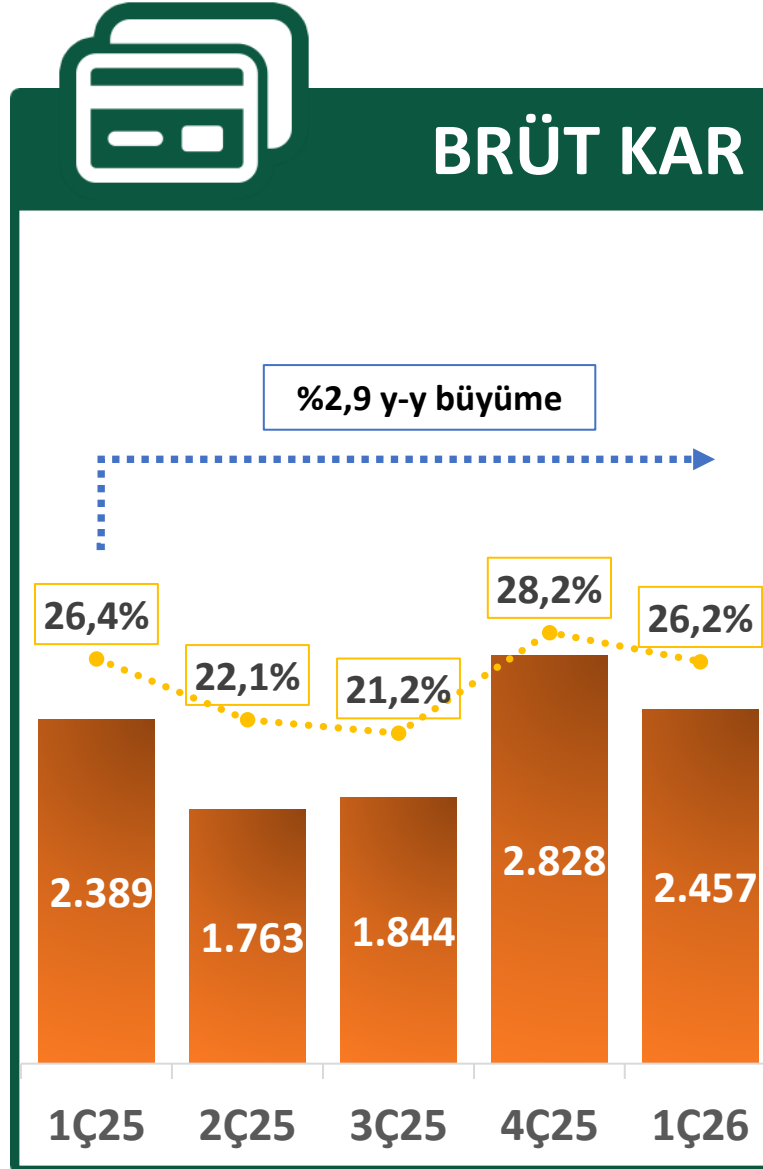
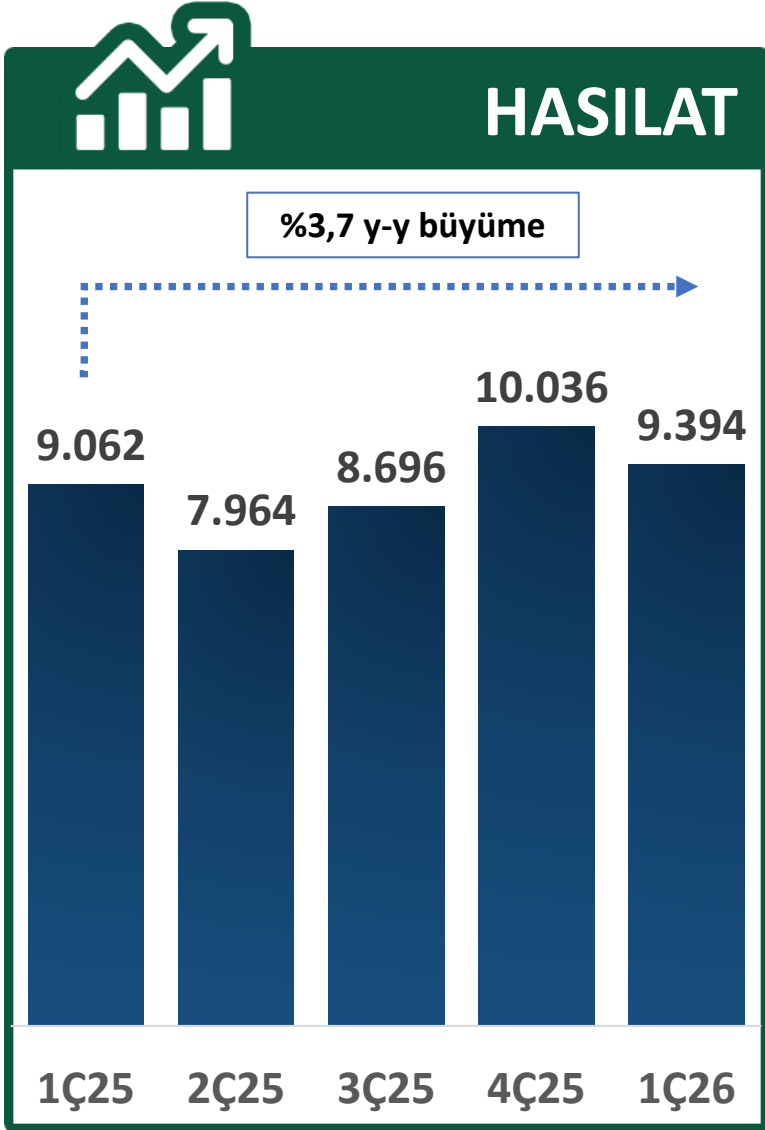
USTAM
PASTACILIK ÜRÜNLERİ

LUNA









ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO

BESLER

VARLIKLAR (Milyon TL)	Mar.26	Ara.25	Değişim
Dönen Varlıklar	25.999	27.977	-7,1%
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.494	3.214	39,8%
Ticari Alacaklar	5.680	5.551	2,3%
Diğer Alacaklar	9.507	12.818	-25,8%
Stoklar	4.984	5.441	-8,4%
Peşin Ödenmiş Giderler	805	334	140,8%
Diğer Dönen Varlık Kalemleri	529	618	-14,4%
Duran Varlıklar	16.744	16.957	-1,3%
YAGM, Maddi ve Maddi Olmayan DV (Net)	16.450	16.672	-1,3%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	59	115	-48,4%
Diğer Duran Varlık Kalemleri	235	170	38,0%
TOPLAM VARLIKLAR	42.743	44.933	-4,9%
KAYNAKLAR (Milyon TL)	Mar.26	Ara.25	Değişim
Kısa Vadeli Yükümlülükler	18.821	20.885	-9,9%
Finansal Borçlar	8.324	9.270	-10,2%
Ticari Borçlar	8.286	6.971	18,9%
Diğer Borçlar	613	3.172	-80,7%
Kısa Vadeli Karşılıklar	338	468	-27,8%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülük Kalemleri	1.260	1.004	25,6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.634	4.797	-3,4%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.382	1.591	-13,1%
Diğer Borçlar	459	535	-14,1%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.193	2.089	5,0%
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülük Kalemleri	599	582	3,0%
ÖZKAYNAKLAR	19.288	19.251	0,2%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18.538	18.389	0,8%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	749	861	-13,0%
TOPLAM KAYNAKLAR	42.743	44.933	-4,9%

* TMS 29 etkileri dahil edilmiştir. Tüm tutarlar Türk Lirası'nın 31.03.2026 satın alım gücüne göre düzeltilmiştir.

ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU

BESLER

(Milyon TL)	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025	Değişim
Hasılat	9.394	9.062	3,7%
Satışların Maliyeti	(6.937)	(6.673)	4,0%
BRÜT KAR	2.457	2.389	2,9%
BRÜT KAR MARJI	26,2%	26,4%	
Toplam Faaliyet Giderleri	(1.435)	(1.404)	2,2%
Faaliyet Karı (Yatırımcı İlişkileri)	1.023	985	3,8%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler&Giderler, net	(233)	(442)	47,4%
Esas Faaliyet Karı	790	543	45,4%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler&Giderler, net	762	1.125	-32,2%
Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı	1.552	1.668	-7,0%
Finansman Gelirleri&Giderleri, net	(842)	(1.191)	29,3%
Parasal Kazanç / Kayıp, net	(248)	(199)	-24,6%
Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	462	278	66,5%
Vergi Geliri&Gideri, net	(432)	(179)	141,5%
DÖNEM NET KARI	31	99	-69,0%
Amortisman Gideri	(244)	(219)	-11,2%
FAVÖK	1.267	1.205	5,1%
FAVÖK MARJI	13,5%	13,3%	

* TMS 29 etkileri dahil edilmiştir. Tüm tutarlar Türk Lirası'nın 31.03.2026 satın alım gücüne göre düzeltilmiştir.

Bu sunum Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Besler) ait finansal tablolar, bilgiler ve pazara ilişkin çeşitli bilgi ve analizler içermekte olup, sadece bilgilendirme amacıyla paylaşılmaktadır.

Sunum, geleceğe ilişkin belirli görüşleri, ifadeleri içerebilir. Bu görüşler sunumun hazırlandığı tarihte geçerli olan, makro-ekonomik değerler, pazar koşulları v.b. gibi Besler'in kontrolünde olmayan ve tam olarak tahmin edilmesi olanaksız çeşitli beklenti ve varsayımlara dayanmakta olup, bu beklenti ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklik ve gelişmelerden etkilenebilir ve gerçekleşen sonuçlar ile aralarında önemli farklılıklara neden olabilir.

Bu sunum Besler'in izni olmadan çoğaltılamaz, paylaşılamaz ya da yayımlanamaz.

Sunumda kullanılan rakamlar kolay gösterim amacıyla yuvarlanabilirler, gösterim nedeniyle yuvarlama farklılıkları oluşabilir.

Besler yönetim kurulu, üst düzey yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir diğer kişi bu sunumun kullanılmasından doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamaz.

BESLER

Yatırımcı İlişkileri
yatirimci@besler.com.tr

Borsa İstanbul: BESLR.IS - Bloomberg: BESLR TI